

## Entrevista al Ing. Luis Rodríguez Ugalde

**“Es importante que nos centremos en aquellas estrategias o políticas públicas que realmente puedan hacer un cambio a corto plazo, porque creo que es muy importante que el sector público sea un ejemplo para la sociedad y no un lastre”.**

La protección del medio ambiente y la gestión adecuada de los recursos naturales son temas de vital importancia para el futuro de nuestro planeta. Por ello, es fundamental contar con expertos en el área que lideren iniciativas y políticas enfocadas en la conservación del ambiente y el uso sostenible de los recursos naturales.

Para esta edición de Fabricum PUCP, conversamos con el Ing. Luis Rodríguez, quien labora en la Dirección de Gestión de Calidad Ambiental (DIGECA) del Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica.

El Ing. Rodríguez ocupa la presidencia de la Participación en la Alianza Ambiental de América. Tiene amplia experiencia en la formulación de diversas políticas públicas sobre la protección del medio ambiente en una escala global; entre ellas, destacan la Política Nacional de Producción y Consumo Sostenible, el Acuerdo Nacional para el establecimiento del Programa Nacional de Etiquetado Ambiental y Energético, la Directriz para hacer obligatoria la construcción sostenible en edificaciones del sector público, la Estrategia Nacional de Economía Circular y la Estrategia Nacional de Bioeconomía.



### ¿Qué herramientas o metodologías ambientales se están utilizando actualmente en el sector público?

Hay un número considerable de herramientas que se usan y son muy variadas. Para citar algunos casos, podríamos hablar de la evaluación de impacto ambiental que se realiza a los proyectos, obras, iniciativas de producción para garantizar que no tengan un impacto ambiental alto. También, tenemos otra herramienta ambiental muy interesante, que es el etiquetado ambiental de productos y servicios para brindar información confiable al consumidor.

A nivel de sector público, tenemos otra herramienta que es bastante interesante: los planes de gestión ambiental e institucional. Todas las instituciones públicas del país están obligadas a hacer gestión ambiental e ir reduciendo sus impactos. De esta forma, el sector público le da el ejemplo al sector privado para que vaya avanzando en este campo también. Se puede mencionar otra herramienta muy interesante que es el programa nacional de carbono neutralidad a través del cual, mediante una tecnología que se lleva a cabo con el sistema nacional de la calidad, se investiga que las instituciones públicas o empresas privadas puedan llegar a alcanzar la neutralidad de carbono. También hay una serie de documentos normativos para promover la existencia energética. Estos son solo algunos ejemplos que han tenido un resultado interesante.

### ¿De qué forma estas metodologías se han articulado con el diseño de estrategias y/o políticas públicas?

Cada una de estas herramientas citadas, entre otras, están incluidas dentro del plan de acción de algún instrumento nacional de planificación, sea nacional o institucional. Muchas de estas, sobre todo las que son de aplicación obligatoria, están ligadas a una norma legal vinculante,



pero no todas las mencionadas son de esa aplicación. Por ejemplo, el etiquetado ambiental de productos y servicios es de aplicación voluntaria; entonces, tenemos una combinación entre metodologías voluntarias vinculadas a políticas o planes de acción, y las que son obligatorias, vinculadas a una norma legal vinculante.

### ¿Qué se ha avanzado en temas ambientales y/o de sostenibilidad en el sector público en Costa Rica?

Existe todo un programa nacional desde el año 2013: el programa de gestión ambiental nacional. Las instituciones están obligadas a realizar gestión ambiental y a reducir sus impactos sobre el medioambiente y también están obligadas periódicamente a publicar sus resultados. Para que haya más “presión” por los buenos resultados, se estableció un semáforo clasificando los resultados de las instituciones en verde, amarillo y rojo. Verde para las que tienen muy buenos resultados, amarillo para las que tienen muchas opciones de mejores, y rojo para las que siguen teniendo gestión ambiental deficiente. Esto nos ha permitido que la opinión pública presione muy fuerte a aquellas instituciones que siguen teniendo resultados en gestión ambiental de color rojo. Entonces, esto ha sido interesante porque, tanto la prensa como la opinión pública, nos ayudan a presionar a las instituciones para que vayan alcanzando mejores resultados en gestión ambiental.

— “ —

**Es necesario garantizar la suplencia de agua potable en todas las regiones del país y esto significa que el cuidado e incluso, la recuperación del cuidado del agua existe.**

### ¿Qué dificultades encontró en el camino y cómo fueron superadas?

Cada una de las metodologías ha tenido una cantidad considerable de impacto. El avance en la gestión ambiental no es fácil; hay mucha resistencia. Sin embargo, con perseverancia, se ha ido superando esa resistencia, pero sigue habiendo una fuerte oposición en determinados sectores (o partes interesadas) porque no les interesa el cambio.

Se ha logrado avanzar en la gestión ambiental convenciendo a las personas con demostraciones técnicas y proyectos pilotos. Sin embargo, es importante tener en cuenta que los resultados significativos no se obtienen de un día para otro; es un camino que hay que recorrer gradualmente y que requiere convencimiento.

### ¿Cuáles son los desafíos que tiene Costa Rica hacia el 2030 en temas ambientales y/o de sostenibilidad?

Hemos tenido avances importantes, pero seguimos teniendo muchos retos. Al igual que cualquier país de América Latina o del Caribe, todavía nos quedan muchos retos ambientales. Aunque nuestra matriz energética es 99% de energía renovable, todavía más del 60% se debe al sector transporte. Entonces, tenemos un reto importante: tener un transporte más sostenible. En la parte de saneamiento ambiental, falta mucho por hacer y eso también ha afectado a los ecosistemas acuáticos. De esto, se deduce fácilmente que la meta es avanzar en saneamiento ambiental y recuperación de ecosistemas acuáticos.

Tenemos en algunas partes del país problemas de suplencia de agua potable. Entonces, es necesario garantizar la suplencia de agua potable en todas las regiones del país y esto significa que el cuidado e incluso, la recuperación del cuidado del agua existe. En el tema de residuos, también es necesario avanzar hacia un esque-



ma de basura cero, ya que todavía seguimos dependiendo mucho del tratamiento convencional de residuos en relleno sanitarios. También, al igual que en cualquier país de América Latina y del Caribe, nuestra economía sigue estando fuertemente carbonizada y, pese a que tenemos un plan de descarbonización que va del 2020 al 2050, todavía en este campo nos quedan retos enormes. En ese sentido, debemos avanzar.

También tenemos retos con la pérdida de biodiversidad: aunque tenemos 30% del territorio nacional con áreas protegidas, sigue dándose pérdida de biodiversidad. Este es otro gran reto. Costa Rica fue el primer país tropical del mundo en revertir la deforestación pasando de un 30% a un 50% de cobertura de bosques y todo esto se hizo con recursos propios. Esto ahora nos pone en un gran reto: sostener este programa en el tiempo para que no volvamos a retroceder a lo que sucedía antes, que era una deforestación acelerada.

Al igual que Perú o cualquiera de los países de la región, siempre tenemos retos muy grandes y para los años futuros.

### **¿Qué recomendaciones daría usted para contribuir con la sostenibilidad desde el sector público?**

En el sector público, yo recomendaría que se establezcan programas de gestión ambiental institucional donde se lleve una métrica clara para que todos en el país (público, privado y opinión) tengan claro los avances que va teniendo cada institución en el sector público. Creo que esto ha sido un logro importante que se ha tenido en el país y todavía falta mucho por hacer. No voy a decir que ya esté todo hecho, pero mientras no se mida y no se fijen metas, no se va a avanzar. Entonces creo que es importante establecer un programa de gestión ambiental institucional, comenzar a medir y poner metas a las instituciones.



### **¿Cuál es su opinión sobre la situación y perspectivas de Latinoamérica en relación con la sostenibilidad?**

La región es enormemente rica en recursos naturales y en biodiversidad. Eso ha sido una bendición para muchos países, pero también significa una gran responsabilidad, como aprovechar todos estos recursos de forma sostenible en el tiempo para que se beneficien no solo las actuales generaciones sino también las futuras. Creo que, en ese sentido, la región debe avanzar más, debe buscar un desarrollo sostenible, no un desarrollo acelerado a costa del bienestar de las futuras generaciones. En eso yo creo que tanto mi país, como muchos de los países de la región, todavía deben avanzar mucho, buscando ese desarrollo sostenible que incluya las necesidades de las futuras generaciones.

### **En la cadena de valor de los recursos naturales, ¿qué estrategias o políticas públicas se han implementado en Costa Rica que contribuyan a la sostenibilidad económica, social y ambiental?**

Yo supongo que nuestro país, al igual que otros de la región, tiene un número muy importante de políticas, planes, estrategias y discusiones públicas en lo ambiental, social y económico. Es importante que nos centremos en aquellas estrategias o políticas públicas que realmente puedan hacer un cambio a corto plazo, porque creo que es muy importante que el sector público sea un ejemplo para la sociedad y no un lastre.

En ese sentido, el Estado es el mayor comprador de bienes y servicios en cualquier país. En Costa Rica, es el mayor comprador con el 16.1% del PBI en compras del Estado, pero estas compras son de todo, como bienes y servicios que o que podrían ser muy buenos en términos sociales, económicos o ambientales. Lo que se puede hacer es establecer las compras públicas sostenibles que contemplen una mejora en lo social, económico y ambiental. Sin embargo, durante mucho tiempo, en el país esto fue voluntario; entonces, había un número bajo de instituciones públicas que lo aplicaban, la gran mayoría no lo aplicaba.

Recientemente, las compras públicas sostenibles se hicieron obligatorias para todas las instituciones públicas de forma que cualquier compra de bienes, servicios o incluso obras de construcción que vaya adquirir el Estado tiene que contemplar una mejora en la parte ambiental, social y económica. Por lo tanto, siendo el Estado un comprador tan grande, es posible que esta nueva política comience a incidir en el mercado nacional fuertemente para que cada vez se ofrezcan más servicios, productos e incluso obras con mayor sostenibilidad social, ambiental y económica. A corto plazo, este es el ejemplo más importante que tenemos. Hace pocos meses, se aprobó este cambio; aún es muy pronto para evaluar qué resultados se van a obtener, pero tenemos fe en obtener resultados muy positivos.