



Resultados del Ranking Mundial del Talento 2022

Resultados del Ranking Mundial del Talento 2022



Resultados del Ranking Mundial del Talento 2022

Una publicación de Centrum PUCP – Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

Autores:

Percy Marquina

Director General de Centrum PUCP

Luis Del Carpio

Director de Proyección Académica

Víctor Fajardo

Investigador de Proyección Académica

Editora:

Aída del Rocío Vega

Jefa de Prensa y Publicaciones

Primera Edición: Marzo 2023

© Centrum PUCP

Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú

Jr. Daniel Alomía Robles 125 - 129

Los Álamos de Monterrico.

Santiago de Surco, Lima 33 – Perú

Teléfono: 0051-1-626-7100

Dirección URL: <http://centrum.pucp.edu.pe>

<https://centrumthink.pucp.edu.pe/>



© Prohibida la reproducción de este documento por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso de los editores.

Centrum PUCP, Pontificia Universidad Católica del Perú

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N°2023-01822

ISBN N°:978-612-4139-94-9

Formato E-Book



Tabla de Contenido

Introducción	6
Ranking Mundial de Talento.....	7
Resultados Generales.....	9
Resultado Mundial	10
Resultado de la Alianza del Pacífico.....	14
Perú.....	17
Resultados por Factor.....	20
Factor 1: Inversión y Desarrollo.....	21
Factor 2: Atracción.....	23
Factor 3: Preparación.....	25

Lista de Tablas

Tabla 1. Resultados del Ranking Mundial del Talento 2022.....	12
Tabla 2. Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2019 - 2022.....	15
Tabla 3. Resultados del Factor Inversión y Desarrollo 2022.....	22
Tabla 4. Resultados del Factor Atracción 2022.....	24
Tabla 5. Resultados del Factor Preparación 2022.....	27

Lista de Figuras

Figura 1. Metodología del Ranking Mundial del Talento.....	8
Figura 2. Puntajes Generales del Ranking Mundial del Talento 2014 vs 2022.....	13
Figura 3. Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2014-2022.....	16
Figura 4. Resultados del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 – 2022.....	19

Introducción

El informe sobre los resultados 2022 del Ranking Mundial del Talento es preparado por Centrum PUCP en alianza con el Institute of Management Development (IMD) de Suiza. Este ranking es considerado como el instrumento más importante para implementar políticas de gestión del talento humano que busquen mejorar las condiciones que son necesarias para el desarrollo profesional y personal, y aumentar la calidad de educación desde la etapa escolar.

En el informe se señala que, el ranking evalúa a todos los países en tres factores: (a) Inversión y Desarrollo, (b) Atracción y, (c) Preparación. Además, en cada factor se consideran un número determinado de indicadores o variables, que en total suman 31.

En estos últimos resultados se revela que, **Perú se ubica en el puesto 46 de 63 países con 49.4 puntos, en una escala de 0 a 100 puntos**, un resultado que evidencia el salto de 16 posiciones y registra un puntaje superior después del año golpeado por la pandemia (colocado en la edición 2021 de este ranking).

Sin embargo, en los factores de Inversión y Desarrollo, y Atracción aún no ha recuperado los puntajes registrados hace dos años (Ranking de Talento 2020). Solo en el factor de Preparación se registra un puntaje superior que, en años anteriores, lo cual le ha permitido escalar 27 posiciones pasando del puesto 61 al 34.

Un factor en común es la atracción y retención de talentos por parte del liderazgo de ejecutivos para impulsar la motivación de sus trabajadores no solamente con incentivos salariales, sino relacionados con la seguridad, la calidad de vida y con el mayor acceso de brindar las capacitaciones para el trabajo de manera flexible y mejorar el uso de la tecnología de manera adecuada.

Las fortalezas de algunos indicadores no serán suficientes para seguir avanzando y escalar posiciones en el ranking, por lo que los agentes de cambio deberán seguir tomando en cuenta aquellos indicadores débiles y empezar a fortalecerlos adoptando las buenas prácticas de los demás países que alcanzan mejores resultados en indicadores de infraestructura de salud, la fuerza laboral, entre otros, en asociación con el sector privado.

Desde la academia, Centrum PUCP continúa brindando esta herramienta de medición y análisis con la finalidad de hacer llegar al público objetivo para el buen uso y toma de decisiones en las áreas que corresponden.

Por último, la institución está comprometida en seguir brindando una educación de calidad, humanitaria con gran sentido de responsabilidad social y ambiental para el crecimiento y desarrollo de profesionales líderes que generen un impacto dentro de sus organizaciones y de la sociedad, así potenciar el talento humano que tiene nuestro país.



Ranking Mundial de Talento

El Ranking Mundial del Talento del IMD evalúa 63 países según la capacidad de desarrollar y atraer talento para el fortalecimiento de su economía. Para ello, se analizan tres factores:

1. **Inversión y Desarrollo**, que mide cómo una economía fomenta el talento nacional.
2. **Atracción**, que evalúa la medida en que un país retiene talento.
3. **Preparación**, en el que se mide la calidad de las habilidades y competencias disponibles.

Este ranking presenta una evaluación de las 63 economías más importantes del mundo, aunque se han retirado a Rusia y Ucrania, y se ha añadido a Baréin en el grupo analizado. En este informe, se registra el puntaje general como producto de resultados mixtos. Además, los puntajes a nivel de factores permiten profundizar en el análisis y lograr un mejor entendimiento sobre en qué puntos se debe seguir mejorando.

Cada factor evaluado considera un número determinado de criterios (**Figura 1**) como, por ejemplo, el **primer factor de Inversión y Desarrollo** estudia el tamaño de la inversión

pública en educación incorporando un indicador del gasto público, además de analizar la calidad de la educación mediante indicadores que tienen en cuenta la relación alumno - docente. Asimismo, este factor considera la calidad de la infraestructura en salud y como ésta satisface las necesidades.

Por otro lado, el **segundo factor de Atracción** analiza, entre otros criterios, la capacidad de un país para aprovechar el talento extranjero, a través de los indicadores de costo y calidad de vida; el impacto de la fuga de talentos en la competitividad de los países; el nivel de motivación de los trabajadores; los salarios y los niveles de impuestos; seguridad personal y la protección de los derechos de propiedad privada.

Asimismo, el **tercer factor es el de Preparación** el cual examina el contexto en el que se encuentra el talento, ya que estudia el crecimiento de la fuerza de trabajo y la calidad de las habilidades disponibles; la experiencia y las competencias de los directivos; la capacidad del sistema educativo para satisfacer las necesidades de talento de las empresas; como el sistema educativo satisface las demandas de talento de la economía; la capacidad de la educación superior para satisfacer esa demanda; las habilidades lingüísticas; la movilidad de los estudiantes (entrada); así como la evaluación educativa (PISA).



Figura 1. Metodología del Ranking Mundial del Talento.

Resultados Generales



Resultado Mundial

En esta nueva edición del ranking, los países europeos alcanzan los puntajes más altos. En el primer lugar, se mantiene Suiza registrando 100 puntos (el puntaje máximo) con sus principales fortalezas en los factores de Atracción e Inversión y Desarrollo. Esta economía sigue siendo atractiva para extranjeros altamente calificados experimentando una débil fuga de talentos, que consiste entre una alta calidad de ambiente de vida y una alta disponibilidad de oportunidades para desarrollar habilidades relacionadas con el trabajo, de esta manera, contribuir a altos niveles de motivación de los trabajadores.

En el segundo puesto, se encuentra Suecia con 88.7 puntos debido a la mejora evidente en el factor de Preparación por el desempeño en las evaluaciones de PISA, por la disponibilidad de mano de obra, habilidades financieras y altos directivos competentes con experiencia internacional.

En el tercer puesto se ubica Islandia con 85.7 puntos, escalando cuatro posiciones con respecto al año pasado, principalmente por su fortaleza en el factor de inversión y desarrollo, atracción y un mayor puntaje en preparación.

Por su parte, Noruega sube tres posiciones ubicándose en el cuarto puesto con 85.1 puntos. Esto se debe principalmente por sus fortalezas en los factores de Inversión y Desarrollo, y Atracción. Así como sucede con Suiza y Suecia, Noruega presenta buenos indicadores, resaltando un buen desempeño en las medidas de eficacia del sistema educativo, universitario y educación gerencial.

El *top five* cierra con Dinamarca, que mantiene su posición a pesar de caer en puntaje. Dinamarca sigue presentando un buen desempeño en los factores de Inversión y Desarrollo y de Preparación; sin embargo, la razón del descenso se debe a la alta recaudación de impuestos al nivel de ingresos personales y al alto costo de vida.

Finlandia, Luxemburgo, Austria, Holanda y Alemania se ubican dentro de los diez mejores países (*top ten*). Con respecto al año pasado, Finlandia subió dos posiciones hasta el sexto puesto, Mientras que, Luxemburgo y Austria retroceden cuatro y dos posiciones, respectivamente. Por su parte, Holanda y Alemania permanecen en la novena y decima posición.

Después de la pandemia, se ha encontrado que el nivel de la motivación de los trabajadores es un aspecto fundamental. La separación de las personas que teletrabajan y su lugar de trabajo ha traído no sólo un deterioro de la cultura organizacional, sino que también ha incrementado la distancia entre el personal. En este contexto, la motivación de la fuerza de trabajo ha sido crucial e incluso requiere un refuerzo adicional.

En la **Tabla 1**, se presentan los resultados generales de los años 2020, 2021 y 2022 para determinar la variación con respecto al puntaje general y la posición en el ranking.

Tabla 1
Resultados del Ranking Mundial del Talento 2022

País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición	País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición				
	2022	2021	2020		2022	2021	2020			2022	2021	2020		2022	2021	2020					
Suiza	100.0	100.0	100.0	●	0.0	1	1	1	■	0	Malasia	61.5	66.1	69.5	●	-4.6	33	28	25	▼	-5
Suecia	88.7	90.6	88.2	●	-2.0	2	2	5	■	0	Catar	59.9	63.7	65.9	●	-3.7	34	31	29	▼	-3
Islandia	85.7	84.2	89.0	●	1.4	3	7	4	▲	4	Baréin	59.0					35				
Noruega	85.1	87.6	86.4	●	-2.6	4	4	7	■	0	Italia	58.7	58.8	59.6	●	-0.1	36	35	36	▼	-1
Dinamarca	84.9	86.5	91.8	●	-1.5	5	5	2	■	0	Grecia	58.3	61.6	59.6	●	-3.3	37	33	37	▼	-4
Finlandia	83.8	83.1	81.9	●	0.7	6	8	12	▲	2	Corea del Sur	57.7	61.2	64.5	●	-3.5	38	34	31	▼	-4
Luxemburgo	83.3	88.3	89.2	●	-5.0	7	3	3	▼	-4	Kazajistán	56.5	54.2	53.0	●	2.3	39	41	44	▲	-2
Austria	82.9	85.4	86.6	●	-2.5	8	6	6	▼	-2	China	56.0	57.8	55.1	●	-1.8	40	36	40	▼	-4
Holanda	81.4	82.5	82.9	●	-1.1	9	9	10	■	0	Japón	54.6	56.7	58.4	●	-2.1	41	39	38	▼	-2
Alemania	80.8	81.8	82.2	●	-1.0	10	10	11	■	0	Croacia	54.1	47.5	45.5	●	6.6	42	49	53	▲	7
Canadá	77.9	74.6	84.4	●	3.3	11	15	8	▲	4	Botsuana	52.4	52.1		●	0.3	43	44		▲	1
Singapur	77.4	80.8	83.5	●	-3.3	12	12	9	■	0	Hungría	50.1	53.0	47.0	●	-3.0	44	42	50	▼	-2
Bélgica	76.8	79.4	79.4	●	-2.5	13	13	16	■	0	Tailandia	49.7	53.0	53.3	●	-3.3	45	43	43	▼	-2
Hong Kong	76.3	80.9	80.0	●	-4.6	14	11	14	▼	-3	Perú	49.4	34.0	47.0	●	15.4	46	62	51	▲	16
Irlanda	76.1	73.9	75.0	●	2.1	15	17	18	▲	2	Chile	49.4	48.3	54.0	●	1.0	47	48	41	▲	1
Estados Unidos	75.7	77.3	79.8	●	-1.6	16	14	15	▼	-2	Eslovaquia	48.6	44.8	39.9	●	3.8	48	52	61	▲	4
Estonia	72.7	72.0	73.9	●	0.7	17	19	19	▲	2	Jordania	48.2	54.8	47.3	●	-6.7	49	40	49	▼	-9
Australia	72.3	70.6	81.1	●	1.7	18	20	13	▲	2	Polonia	48.1	51.4	59.8	●	-3.3	50	45	35	▼	-5
Taiwán	71.4	74.2	72.9	●	-2.7	19	16	20	▼	-3	Indonesia	45.2	47.5	52.3	●	-2.3	51	50	45	▼	-1
Israel	70.4	69.0	71.9	●	1.4	20	22	22	▲	2	India	42.8	38.7	39.4	●	4.0	52	56	62	▲	4
Emiratos Árabes Unidos	68.2	69.0	69.6	●	-0.8	21	23	24	▲	2	Turquía	42.0	41.4	52.0	●	0.7	53	53	46	■	0
Chipre	67.8	69.0	76.4	●	-1.2	22	24	17	▲	2	Filipinas	41.1	38.6	48.6	●	2.5	54	57	48	▲	3
Francia	67.0	68.2	66.2	●	-1.3	23	25	28	▲	2	Rumanía	40.0	45.0	42.9	●	-5.0	55	51	57	▼	-4
Portugal	65.2	67.5	68.5	●	-2.3	24	26	26	▲	2	Argentina	37.2	41.3	49.2	●	-4.1	56	54	47	▼	-2
Eslovenia	64.4	66.1	65.1	●	-1.8	25	27	30	▲	2	Brasil	36.7	35.2	40.6	●	1.5	57	60	59	▲	3
Lituania	64.1	65.9	68.1	●	-1.8	26	29	27	▲	3	México	36.5	36.3	43.2	●	0.1	58	59	56	▲	1
Letonia	63.6	64.3	61.9	●	-0.7	27	30	33	▲	3	Bulgaria	36.4	38.0	43.7	●	-1.6	59	58	55	▼	-1
Reino Unido	63.2	69.5	70.8	●	-6.3	28	21	23	▼	-7	Sudáfrica	34.1	31.7	46.2	●	2.4	60	63	52	▲	3
República Checa	62.9	57.2	57.2	●	5.7	29	37	39	▲	8	Colombia	33.2	39.4	42.5	●	-6.2	61	55	58	▼	-6
Arabia Saudita	62.9	57.0	61.2	●	5.9	30	38	34	▲	8	Mongolia	26.4	34.2	34.0	●	-7.8	62	61	63	▼	-1
Nueva Zelanda	62.5	72.6	72.3	●	-10.1	31	18	21	▼	-13	Venezuela	23.7	24.4	40.5	●	-0.7	63	64	60	▲	1
España	62.1	62.4	63.3	●	-0.3	32	32	32	■	0											

En la **Figura 2**, se compara el desempeño general de los 63 países evaluados por los puntajes obtenidos en los años 2014 y 2022. Asimismo, se divide en cuatro cuadrantes considerando el promedio de los puntajes de todos los países para cada año.

En el cuadrante superior derecho (**cuadrante IV**) se agrupan los países que durante los años transcurridos han permanecido por encima del puntaje promedio. Este grupo es liderado por los países altamente competitivos, como Suiza y Suecia debido a las mejores prácticas a imitar en la forma de atraer y retener talento.

En el cuadrante inferior izquierdo (**Cuadrante II**), se encuentran los países **rezagados en el ranking del talento**, que alcanzan puntajes por debajo del promedio. En este grupo se encuentran los países de América Latina, que se han visto afectados en sus indicadores en mayor medida por la coyuntura que atraviesa el mundo y porque aún no logran superar sus puntajes prepandemia.

En el cuadrante inferior derecho (**Cuadrante III**) se encuentra el país de Indonesia y Catar que han retrocedido una posición y tres posiciones en 2022. Mientras que, en el cuadrante superior izquierdo (**Cuadrante I**) se presentan los siguientes países: Eslovenia, Portugal, Estonia, Lituania, España, Corea del Sur y Grecia que en el año 2022 han crecido levemente en comparación con el resultado presentado en 2014.

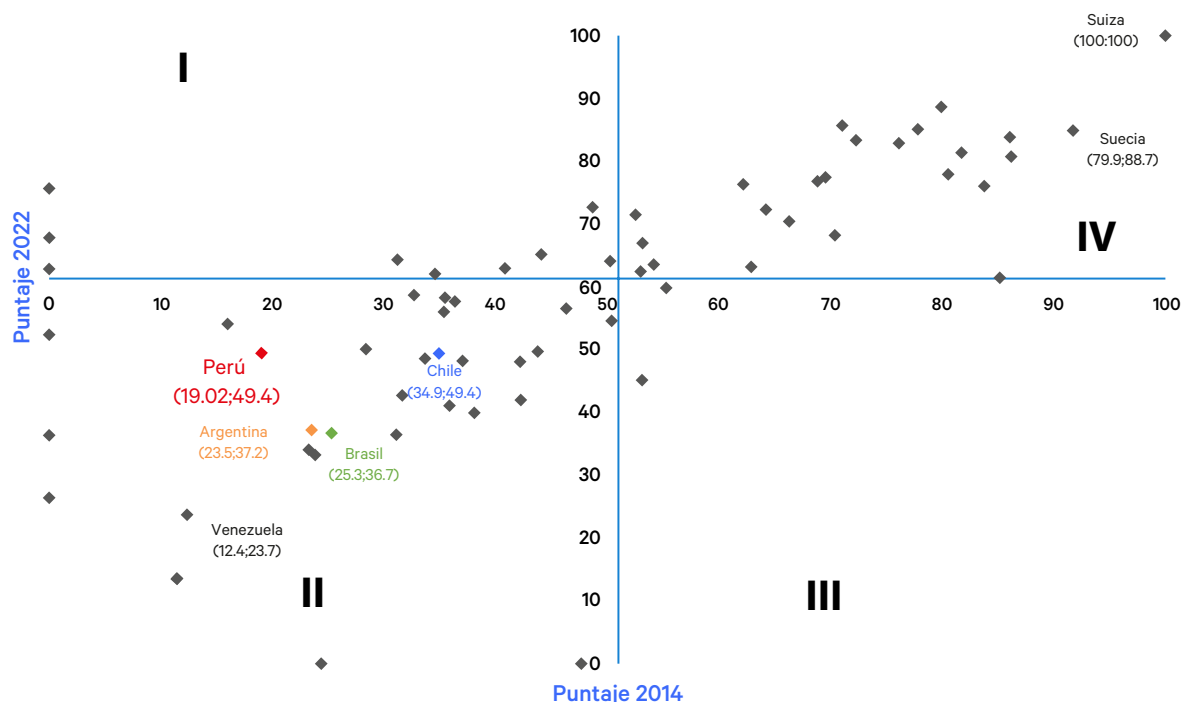


Figura 2. Puntajes Generales del Ranking Mundial del Talento 2014 vs 2022.



Resultado de la Alianza del Pacífico

Si analizamos el desempeño de los países de la Alianza del Pacífico, se observa que Perú lidera el grupo por primera vez, ubicándose en el puesto 46 con 49.4 puntos, ha escalado 16 posiciones por los 15.4 puntos que sube con comparación con lo registrado el año pasado. Esto es explicado principalmente por el avance de 27 posiciones en el factor de Preparación y nueve posiciones en el factor de Inversión y Desarrollo. Sin embargo, en el factor de Atracción desciende 3.5 puntos y cae una posición (**Tabla 2**).

Chile, por su parte, ha avanzado solo un punto y sube una posición en el ranking. Este resultado se debe a los retrocesos registrados en los factores de Inversión y Desarrollo (-10.2 puntos) y Atracción (-5.6 puntos). A pesar de que, en el factor Preparación aumenta en 14.2 puntos y sube 11 posiciones.

México y Colombia se ubican en posiciones más alejadas, en los puestos 58 y 61, respectivamente. Por su parte, Colombia desciende seis posiciones, en cambio México sube una posición con respecto al año pasado, a pesar de que, sigue presentando un mal desempeño en el factor de Inversión y Desarrollo.

En resumen, a pesar de que tres de los cuatro países suben algunas posiciones, registran puntajes por debajo de los 50 puntos, lo cual remarca la importancia de continuar mejorando en los factores evaluados.

Tabla 2

Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2019 - 2022

	Ranking General				Factor 1: Inversión y Desarrollo				Factor 2: Atracción				Factor 3: Preparación			
	2022	2021	2020	2019	2022	2021	2020	2019	2022	2021	2020	2019	2022	2021	2020	2019
Perú	49.4 (46)	34.0 (62)	47.0 (51)	40.8 (56)	29.7 (52)	17.2 (61)	32.7 (54)	28.9 (55)	41.4 (51)	44.9 (50)	48.7 (44)	43.4 (47)	53.2 (34)	21.0 (61)	39.0 (53)	31.0 (58)
Chile	49.4 (47)	48.3 (48)	54.0 (41)	50.0 (46)	30.4 (50)	40.6 (46)	38.8 (48)	32.8 (50)	55.1 (28)	60.7 (23)	57.8 (30)	54.1 (34)	38.9 (47)	24.7 (58)	44.7 (48)	43.8 (46)
México	36.5 (58)	36.2 (59)	43.2 (56)	38.8 (60)	0.0 (63)	5.3 (63)	7.3 (62)	4.7 (62)	44.4 (45)	48.2 (44)	51.2 (38)	49.1 (40)	41.3 (45)	36.6 (52)	50.6 (38)	43.6 (47)
Colombia	33.2 (61)	39.4 (55)	42.5 (58)	43.0 (54)	13.3 (58)	23.2 (58)	26.4 (58)	19.4 (60)	44.0 (47)	48.8 (42)	52.4 (37)	51.3 (36)	18.7 (62)	27.3 (57)	27.9 (60)	39.3 (53)

Si comparamos los resultados de los años 2014 y 2022, se encuentra que Perú supera al resto de países por primera vez en el ranking debido al efecto estadístico que ha tenido en el factor de Preparación.

En los casos de los otros tres países, las posiciones registradas en 2022 son muy parecidas o peores que en el año 2014, lo cual indica en términos relativos que no han avanzado en el ranking del talento (**Figura 3**).

Es decir, al observar la serie del ranking del talento para los países de la alianza del Pacífico en los últimos años, se evidencia que, a tal ritmo de crecimiento los esfuerzos de los países de este grupo por invertir y desarrollar el talento no son suficientes para alcanzar los niveles de los países europeos y asiáticos.

En el caso de Perú, se debe mantener el crecimiento y mejora en puntaje, es decir que, las acciones y la adopción de las buenas prácticas puedan reflejar los resultados positivos y escalar posiciones más altas.

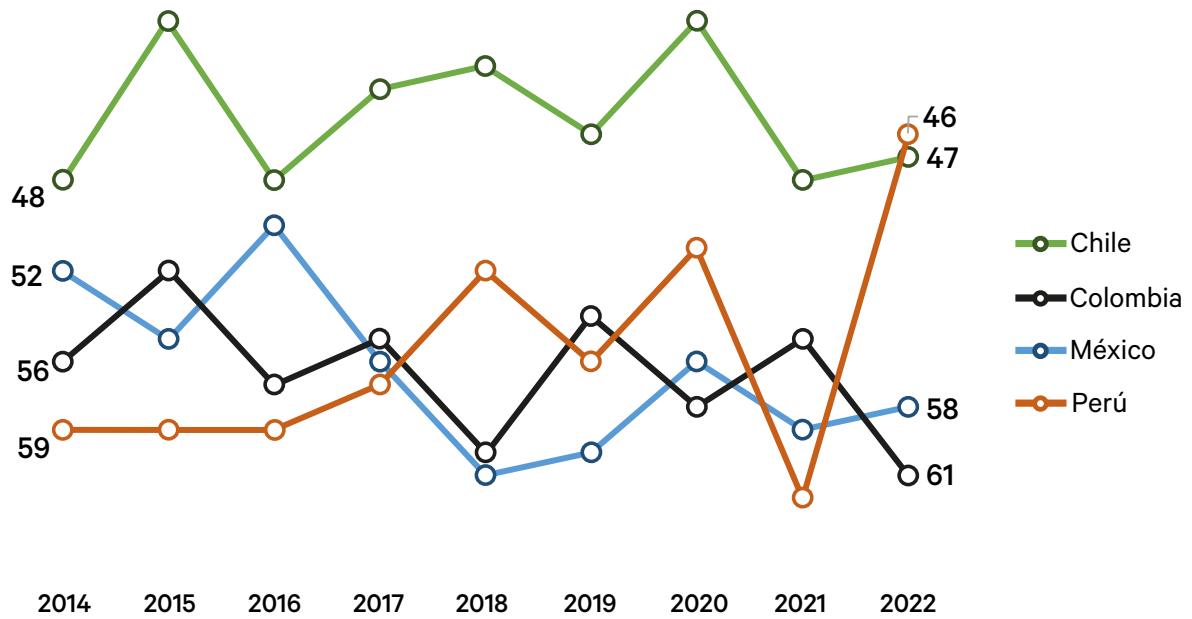


Figura 3. Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2014-2022.





Perú

En esta nueva edición del Ranking Mundial del Talento, Perú se ubica en una mejor posición y con un mayor puntaje. La recuperación en los criterios evaluados en el tercer factor de Preparación ha propiciado que Perú se ubique en el ranking general en el puesto 46 de 63 países (**Figura 4**).

Además, se observa que, en los factores que explican el ranking del talento aún sienten el efecto de la pandemia. A pesar de ello, Perú sigue presentando fortaleza en el crecimiento de algunos indicadores como la variación de fuerza laboral (puesto 1), índice de costo de vida (puesto 16), entre otros.

Después de la pandemia, se ha vuelto un reto que los Directivos altamente competitivos puedan atraer y retener el talento no sólo con factores externos, sino principalmente por el desarrollo de habilidades para adecuarse al trabajo desde casa, flexibilidad y motivación. En ese contexto, se evidencia la baja prioridad de las empresas sobre este aspecto en la atracción y retención del talento, dicho resultado puede ser explicado también por el tamaño empresarial del país y de las políticas internas del trabajo que adopten cada empresa para el beneficio de sus trabajadores regidos por leyes y normas del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo.

Sobre el **factor de Atracción**, el puntaje de Perú en 2022 desciende ligeramente (de 44.9 a 41.4 puntos) y se ubica en una posición inferior con respecto al año pasado (puesto 50 a 51). De todas maneras, se presenta como un desafío la mejora en los criterios que son evaluados en este tema, como son: atracción y retención de talento (puesto 63), justicia (puesto 59), exposición a la contaminación (puesto 56), entre otros.

En el **factor de Preparación**, el puntaje que registra Perú es 53.5 puntos y se ubica en el puesto 34 de 63 países. Es una mejor posición con un puntaje más alto, que proviene de mejoras en tasas de crecimiento de algunos indicadores o criterios evaluados. Como, por ejemplo, la tasa de crecimiento laboral, 12.8% en 2021 (puesto 1 en el ranking 2022).

Cabe mencionar que, en época de la pandemia, el efecto de las medidas para contrarrestar la restricción social afectó notoriamente a los países menos competitivos como a Perú, donde impactó drásticamente en el crecimiento de la fuerza laboral, por la disminución de una cantidad considerable de empleos, afectándose más el sector formal.

Además, en los indicadores que evalúan la calidad y logros en educación se siguen registrando niveles no adecuados. En educación primaria y secundaria, Perú se encuentra en el puesto 60, en educación universitaria, en el puesto 55, en habilidades de lenguaje, en el puesto 57, entre otros más.

Por último, el **factor de Inversión y Desarrollo** registra en el ranking 2022 un puntaje de 29.7 puntos, un valor inferior al registrado dos años atrás. La variación positiva en puntos este año le permite al país subir al puesto 52 de 63 países.

En este factor, se evalúan los aspectos estructurales, que claramente necesitan redoblar esfuerzos en el caso de Perú, donde lo que se hacía para mejorar infraestructura no es suficiente. En el indicador de infraestructura de salud, Perú está casi al final de la tabla (puesto 60), lo cual remarca como uno de los resultados más débiles registrados.

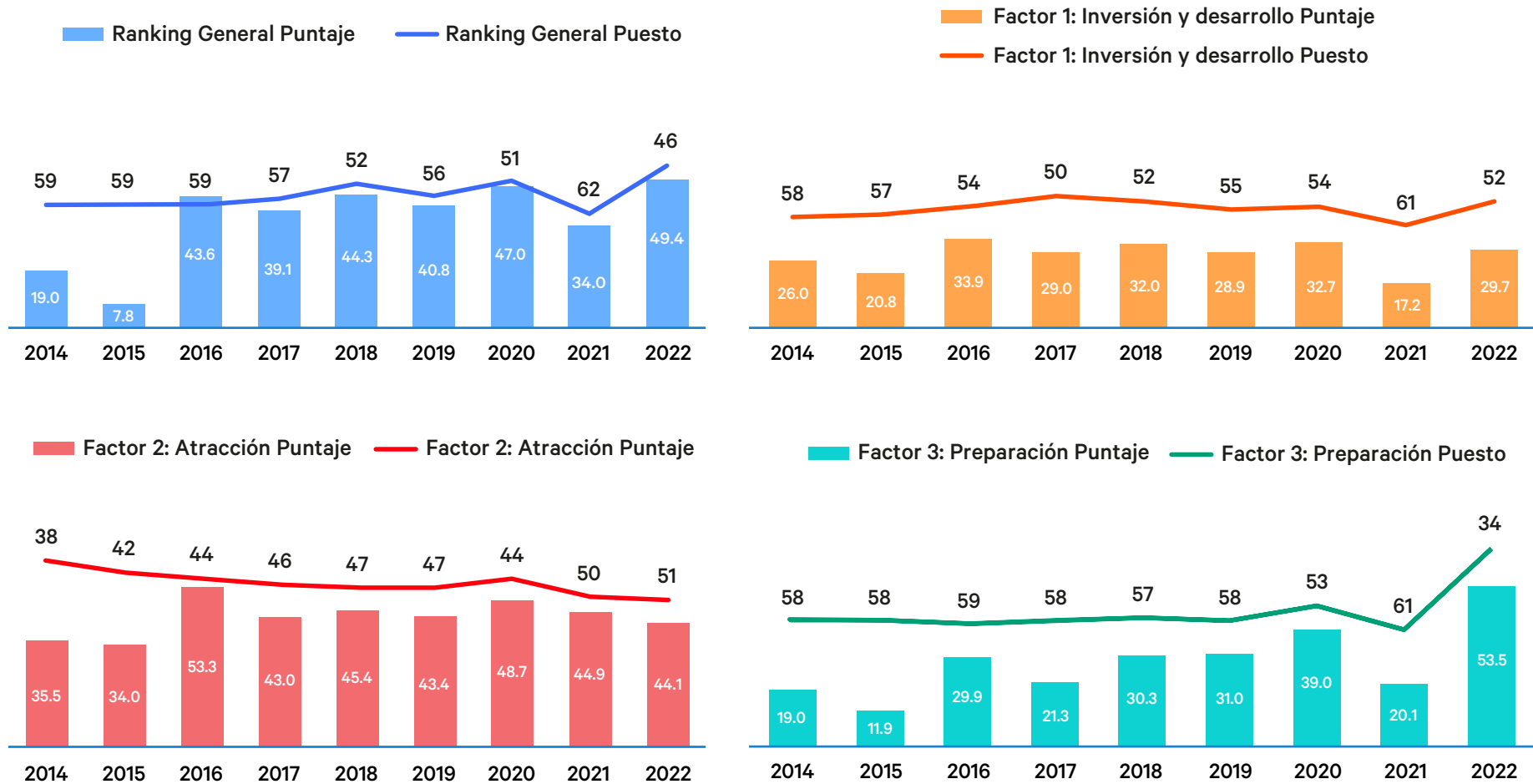


Figura 4. Resultados del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 – 2022.

Resultados por Factor



Factor 1: Inversión y Desarrollo

Con respecto a este factor, en la lista *top ten* se encuentran las siguientes economías: Suiza (100.0 puntos), Dinamarca (92.3 puntos), Luxemburgo (92.3 puntos), Islandia (90.8 puntos), Noruega (90 puntos), Austria (87.3 puntos), Suecia (85.7 puntos), Israel (79.3 puntos), Bélgica (79.2 puntos) y Estonia (78.3 puntos) (Tabla 3).

Dentro de este grupo, Estonia es quien aumenta en puntaje (+4.2 puntos), los demás países retroceden y Suiza se mantiene con el mismo puntaje máximo. Asimismo, con respecto a las posiciones, todos se mantienen en el mismo lugar, con la excepción de Estonia que sube dos posiciones, recuperando el décimo puesto que tenía hace dos años.

En la región Latinoamérica, todos los países han caído en puntaje, con excepción de Perú que recupera puntos luego de la pandemia (+12.5 puntos) y sube al puesto 52. Por su parte, Chile, Brasil, Colombia y México descienden 10.2 puntos, 5.2 puntos, 9.9 puntos y 5.3 puntos, respectivamente.

Al final de la tabla, se ubica a México con 0 puntos, Filipinas ocupa el penúltimo lugar e India se encuentra en el puesto 61.

Tabla 3
 Resultados del Factor Inversión y Desarrollo 2022

País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición	País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición				
	2022	2021	2020		2022	2021	2020			2022	2021	2020		2022	2021	2020					
Suiza	100.0	100.0	100.0	●	0.0	1	1	1	■	0	Nueva Zelanda	55.7	61.1	60.1	●	-5.3	33	27	29	▼	-6
Dinamarca	92.3	95.7	96.7	●	-3.3	2	3	2	▲	1	República Checa	54.6	51.7	53.1	●	2.8	34	41	40	▲	7
Luxemburgo	92.3	97.0	95.7	●	-4.7	3	2	3	▼	-1	Botsuana	54.2	53.2		●	0.9	35	38		▲	3
Islandia	90.8	92.9	95.3	●	-2.1	4	4	4	■	0	Hungría	52.9	57.7	57.0	●	-4.8	36	32	35	▼	-4
Noruega	90.0	91.8	94.8	●	-1.8	5	5	5	■	0	Japón	51.7	53.4	56.8	●	-1.7	37	36	36	▼	-1
Austria	87.3	90.3	91.4	●	-3.0	6	6	6	■	0	Irlanda	50.7	52.9	53.8	●	-2.2	38	39	39	▲	1
Suecia	85.7	90.0	85.4	●	-4.2	7	7	7	■	0	Malasia	49.9	56.5	58.2	●	-6.7	39	33	34	▼	-6
Israel	79.3	80.9	81.2	●	-1.7	8	9	9	▲	1	Reino Unido	49.0	52.7	54.1	●	-3.7	40	40	38	■	0
Bélgica	79.2	82.9	83.2	●	-3.7	9	8	8	▼	-1	Polonia	48.5	54.2	66.6	●	-5.7	41	35	24	▼	-6
Estonia	78.3	74.1	77.9	●	4.2	10	12	10	▲	2	China	44.9	45.3	48.1	●	-0.4	42	43	42	▲	1
Finlandia	78.0	78.7	76.8	●	-0.8	11	10	12	▼	-1	Eslovaquia	41.8	38.9	37.4	●	2.9	43	48	49	▲	5
Alemania	74.5	75.0	76.9	●	-0.5	12	11	11	▼	-1	Catar	40.7	44.4	45.7	●	-3.7	44	44	44	■	0
Hong Kong	71.6	73.5	66.7	●	-1.9	13	14	23	▲	1	Emiratos Árabes Unidos	39.1	36.5	32.4	●	2.6	45	50	55	▲	5
Letonia	70.7	69.9	72.5	●	0.8	14	16	15	▲	2	Bulgaria	38.0	41.3	43.0	●	-3.2	46	45	45	▼	-1
Estados Unidos	69.2	73.6	69.9	●	-4.4	15	13	17	▼	-2	Tailandia	37.4	35.8	34.2	●	1.5	47	51	51	▲	4
Holanda	67.9	68.6	72.0	●	-0.7	16	17	16	▲	1	Baréin	35.8					48				
Chipre	67.7	72.0	73.0	●	-4.3	17	15	14	▼	-2	Argentina	33.8	40.3	47.2	●	-6.5	49	47	43	▼	-2
Lituania	66.2	66.6	74.1	●	-0.4	18	18	13	■	0	Chile	30.4	40.6	38.8	●	-10.2	50	46	48	▼	-4
Eslovenia	66.2	65.8	68.4	●	0.4	19	19	20	■	0	Turquía	29.9	35.4	39.5	●	-5.5	51	52	46	▲	1
Canadá	65.4	63.5	69.1	●	1.9	20	24	19	▲	4	Perú	29.7	17.2	32.7	●	12.5	52	61	54	▲	9
Australia	65.4	63.9	69.3	●	1.5	21	22	18	▲	1	Indonesia	29.3	33.5	33.6	●	-4.2	53	53	52	■	0
Portugal	63.3	63.5	66.9	●	-0.2	22	25	22	▲	3	Rumanía	27.8	30.7	32.8	●	-2.9	54	55	53	▲	1
Taiwán	62.6	64.7	64.5	●	-2.1	23	20	25	▼	-3	Brasil	25.5	30.7	31.8	●	-5.2	55	54	56	▼	-1
Francia	62.4	64.5	60.7	●	-2.1	24	21	27	▼	-3	Sudáfrica	18.0	19.7	28.8	●	-1.7	56	60	57	▲	4
Croacia	60.9	55.9	58.8	●	5.0	25	34	32	▲	9	Jordania	16.8	26.0	25.1	●	-9.2	57	56	60	▼	-1
España	59.4	59.3	59.0	●	0.1	26	30	31	▲	4	Colombia	13.3	23.2	26.4	●	-9.9	58	58	58	■	0
Singapur	58.6	63.5	67.0	●	-4.9	27	23	21	▼	-4	Venezuela	13.1	25.0	37.1	●	-12.0	59	57	50	▼	-2
Italia	58.3	57.7	58.7	●	0.6	28	31	33	▲	3	Mongolia	11.3	22.2	25.3	●	-10.9	60	59	59	▼	-1
Grecia	57.7	60.1	59.3	●	-2.4	29	29	30	■	0	India	6.1	-	-	●	6.1	61	64	63	▲	3
Kazajistán	57.4	50.4	50.3	●	7.0	30	42	41	▲	12	Filipinas	1.1	8.1	12.3	●	-7.0	62	62	61	■	0
Core del Sur	57.1	61.1	60.7	●	-4.0	31	28	28	▼	-3	México	-	5.3	7.3	●	-5.3	63	63	62	■	0
Arabia Saudita	56.0	53.2	55.5	●	2.7	32	37	37	▲	5											



Factor 2: Atracción

En el actual *top ten* de los países que más atraen el talento, Suiza se mantiene en el primer lugar con 92.5 puntos, un punto menos que el año pasado. Seguido por Suecia con 78.3 puntos y sube una posición, y Holanda con 76.7 puntos escalando dos posiciones (Tabla 5). En el grupo, le siguen Luxemburgo (-7.6 puntos), Irlanda (-2.6 puntos), Alemania (-1.2 puntos), Islandia (-0.1 puntos), Noruega (-7.9 puntos) y Austria (-4.7 puntos) (Tabla 4).

De las 63 economías evaluadas, Arabia Saudita es el país que más escala en este ranking, 15 posiciones con un incremento de 9.5 puntos, seguido por Botsuana que sube 12 posiciones, República Checa que escala 15 posiciones, Israel que sube siete posiciones. Por otro lado, los países que caen de manera abrupta son: Mongolia (-14.9 puntos), Nueva Zelanda (-10.8 puntos), Rumanía (-10.0 puntos), Emiratos Árabes Unidos (-7.1 puntos), Reino Unido (-6.6 puntos), Hong Kong (-6.1 puntos), entre otros.

Chile es el único país de América Latina quien se ubica en una mejor posición (puesto 28) que atraen mayor talento, a pesar de caer cinco posiciones respecto al año anterior y descender en 5.6 puntos. Venezuela se ubica en el último puesto con 8.3 puntos por la condición económica y política que no permite el desarrollo de nuevos talentos.

Tabla 4
 Resultados del Factor Atracción 2022

País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición	País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición				
	2022	2021	2020		2022	2021	2020			2022	2021	2020		2022	2021	2020					
Suiza	92.5	93.5	96.8	●	-1.0	1	1	1	■	0	Israel	50.2	49.2	54.3	●	1.1	33	40	34	▲	7
Suecia	78.3	81.7	82.1	●	-3.4	2	3	4	▲	1	Tailandia	50.2	54.2	59.4	●	-4.0	34	31	28	▼	-3
Holanda	76.7	79.3	76.7	●	-2.6	3	5	7	▲	2	Malasia	49.5	55.8		●	-6.4	35	29		▼	-6
Estados Unidos	76.0	78.0	87.3	●	-2.0	4	6	2	▲	2	Botsuana	48.3	45.6	-	●	2.7	36	48	-	▲	-12
Luxemburgo	75.5	83.1	81.2	●	-7.6	5	2	5	▼	-3	Indonesia	47.8	50.5	57.3	●	-2.6	37	37	32	■	0
Irlanda	73.9	76.5	72.8	●	-2.6	6	7	12	▲	1	Italia	47.5	49.6	49.3	●	-2.0	38	38	42	■	0
Alemania	72.9	74.1	75.0	●	-1.2	7	9	9	▲	2	Eslovenia	47.3	51.0	49.4	●	-3.6	39	36	41	▼	-3
Islandia	72.2	72.3	79.0	●	-0.1	8	10	6	▲	2	Portugal	46.7	55.2	54.4	●	-8.5	40	30	33	▼	-10
Noruega	71.8	79.7	74.5	●	-7.9	9	4	10	▼	-5	Kazajistán	45.6	49.2	46.9	●	-3.6	41	39	47	▼	-2
Austria	70.0	74.7	73.3	●	-4.7	10	8	11	▼	-2	Grecia	45.1	51.5	45.2	●	-6.4	42	33	50	▼	-9
Finlandia	69.7	70.9	71.0	●	-1.1	11	11	15	■	0	Filipinas	45.1	48.5	57.6	●	-3.4	43	43	31	■	0
Canadá	69.4	69.6	83.9	●	-0.2	12	13	3	▲	1	Brasil	45.1	47.2	47.8	●	-2.1	44	46	45	▲	2
Singapur	64.8	68.2	64.1	●	-3.4	13	15	22	▲	2	México	44.4	48.2	51.2	●	-3.8	45	44	38	▼	-1
Australia	64.3	63.2	70.8	●	1.1	14	19	16	▲	5	Letonia	44.3	45.6	42.8	●	-1.3	46	49	51	▲	3
Emiratos Árabes Unidos	63.6	70.7	71.9	●	-7.1	15	12	14	▼	-3	Colombia	44.0	48.8	52.4	●	-4.7	47	42	37	▼	-5
Baréin	63.3	-	-			16	-	-			Jordania	44.0					48				
Dinamarca	62.0	64.4	76.4	●	-2.4	17	18	8	▲	1	Corea del Sur	42.4	48.9	52.9	●	-6.6	49	41	36	▼	-8
Bélgica	61.4	64.5	70.0	●	-3.1	18	17	17	▼	-1	Eslovaquia	41.6	41.5	35.5	●	0.1	50	52	54	▲	-2
Estonia	61.3	62.5	66.5	●	-1.3	19	20	19	▲	1	Perú	41.4	44.9	48.7	●	-3.5	51	50	44	▼	-1
Arabia Saudita	60.6	51.1	50.1	●	9.5	20	35	39	▲	15	China	39.1	42.6	34.8	●	-3.6	52	51	56	▼	-1
Francia	60.6	62.4	61.9	●	-1.8	21	21	25	■	0	Hungría	38.9	41.4	34.7	●	-2.5	53	53	58	■	0
Catar	60.1	59.2	65.9	●	0.9	22	25	21	▲	3	Croacia	38.4	34.2	31.5	●	4.2	54	58	61	▲	4
Nueva Zelanda	58.7	69.6	72.0	●	-10.8	23	14	13	▼	-9	Polonia	38.2	39.8	45.5	●	-1.6	55	54	49	▼	-1
Reino Unido	58.1	64.7	66.2	●	-6.6	24	16	20	▼	-8	India	36.5	35.2	34.9	●	1.3	56	57	55	▲	1
Taiwán	56.8	60.8	61.0	●	-4.0	25	22	26	▼	-3	Turquía	36.1	38.8	47.2	●	-2.8	57	56	46	▼	-1
España	55.3	59.9	63.4	●	-4.6	26	24	23	▼	-2	Rumanía	35.8	45.8	39.4	●	-10.0	58	47	53	▼	-11
Japón	55.3	57.6	60.1	●	-2.4	27	27	27	■	0	Sudáfrica	33.4	32.1	49.6	●	1.2	59	62	40	▲	3
Chile	55.1	60.7	57.8	●	-5.6	28	23	30	▼	-5	Argentina	31.4	34.1	39.6	●	-2.7	60	59	52	▼	-1
Chipre	53.1	56.8	61.9	●	-3.7	29	28	24	▼	-1	Bulgaria	28.0	33.1	34.7	●	-5.1	61	61	57	■	0
República Checa	52.7	47.5	46.0	●	5.2	30	45	48	▲	15	Mongolia	24.0	38.9	22.3	●	-14.9	62	55	63	▼	-7
Lituania	52.1	53.6	54.3	●	-1.6	31	32	35	▲	1	Venezuela	8.3	13.4	34.1	●	-5.2	63	64	59	▲	1
Hong Kong	51.9	58.0	66.5	●	-6.1	32	26	18	▼	-6											



Factor 3: Preparación

Singapur sube al primer lugar con 85.3 puntos, luego de ubicarse en el segundo puesto el año pasado, el resultado de este país nos muestra que tienen una mejor preparación del talento a nivel mundial. En segundo lugar, se ubica Suiza con 83.9 puntos. En general, estos dos países asiáticos son destacados por su sistema educativo que demuestra la importancia que estas economías dan lugar a la educación y el desarrollo del talento local (**Tabla 5**).

Entre los países que escalan más posiciones se encuentran los siguientes: Perú que sube 27 posiciones con incremento de 32.5 puntos, debido principalmente al crecimiento de la fuerza laboral (puesto 1), Chile que escala 11 posiciones con 14.2 puntos más, República Checa que sube 10 posiciones con 4.5 puntos e India, que escala nueve posiciones sin presentar cambios en el puntaje.

Por otro lado, las economías que más posiciones descendieron en puntaje son: Nueva Zelanda (-18.8 puntos) y desciende 19 posiciones, Catar (-13.4 puntos) y cae 11 posiciones, Reino Unido (-13.1 puntos) y cae 11 posiciones, y Tailandia (- 12 puntos) y desciende nueve posiciones.

En la región, Chile dejó de ubicarse en los primeros lugares y fue reemplazado por Perú, que sube 27 posiciones con un incremento de 32.5 puntos. Por su parte, México sube siete posiciones y presenta 4.7 puntos más, Chile sube 11 posiciones y aumenta 14.2 puntos y Venezuela sube cinco posiciones con 10.4 puntos.

Por otro lado, Argentina cae tres posiciones y 7.8 puntos menos y Colombia retrocede cinco posiciones y cae 8.5 puntos. Mientras que, al final de la tabla se encuentra Brasil con 15.9 puntos.



Tabla 5
 Resultados del Factor Preparación 2022

País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición	País	Puntaje			Cambio de Puntaje	Posición			Cambio de Posición				
	2022	2021	2020		2022	2021	2020			2022	2021	2020		2022	2021	2020					
Singapur	85.3	91.7	98.6	●	-6.4	1	2	1	▲	1	Baréin	54.2					33				
Suiza	83.9	87.6	82.6	●	-3.7	2	3	5	▲	1	Perú	53.5	21.0	39.0	●	32.5	34	61	53	▲	27
Hong Kong	81.9	92.2	86.1	●	-10.4	3	1	2	▼	-2	Filipinas	53.5	40.2	55.3	●	13.3	35	47	33	▲	12
Finlandia	80.2	80.9	77.3	●	-0.7	4	5	10	▲	1	Letonia	52.0	58.4	49.7	●	-6.4	36	33	40	▼	-3
Irlanda	79.9	73.4	77.8	●	6.5	5	11	9	▲	6	Lituania	50.3	58.4	55.3	●	-8.1	37	32	34	▼	-5
Suecia	78.3	81.2	76.6	●	-2.9	6	4	11	▼	-2	Corea del Sur	49.9	54.7	59.3	●	-4.8	38	36	29	▼	-2
Emiratos Árabes Unidos	78.3	80.8	84.1	●	-2.5	7	6	3	■	0	Nueva Zelanda	49.3	68.1	64.2	●	-18.8	39	20	23	▼	-19
Dinamarca	76.7	80.4	81.6	●	-3.6	8	8	6	■	0	Grecia	48.5	54.4	53.7	●	-5.8	40	37	36	▼	-3
Holanda	75.9	80.7	79.2	●	-4.8	9	7	8	▼	-2	Arabia Saudita	48.3	47.6	57.4	●	0.7	41	42	30	▲	1
Canadá	75.3	71.7	79.5	●	3.6	10	16	7	▲	6	España	48.0	49.1	46.9	●	-1.2	42	41	43	▼	-1
Taiwán	71.3	78.1	72.6	●	-6.7	11	9	15	▼	-2	Italia	46.6	50.2	50.2	●	-3.6	43	39	39	▼	-4
Alemania	71.3	77.3	74.2	●	-6.0	12	10	13	▼	-2	Kazajistán	42.9	44.1	41.2	●	-1.2	44	43	50	▼	-1
Islandia	70.4	68.5	72.1	●	1.9	13	17	16	▲	4	México	41.3	36.6	50.6	●	4.7	45	52	38	▲	7
Noruega	69.8	72.5	69.3	●	-2.6	14	12	20	▼	-2	Croacia	39.3	33.5	25.5	●	5.8	46	54	62	▲	8
Austria	67.7	72.1	74.6	●	-4.4	15	14	12	▼	-1	Chile	38.9	24.7	44.7	●	14.2	47	58	48	▲	11
Bélgica	66.2	71.7	64.3	●	-5.4	16	15	22	▼	-1	Eslovaquia	38.7	34.9	26.4	●	3.9	48	53	61	▲	5
Australia	63.5	65.7	82.7	●	-2.2	17	24	4	▲	7	Tailandia	38.0	50.0	45.6	●	-12.0	49	40	45	▼	-9
India	62.0	62.0	62.7	●	0.0	18	27	25	▲	9	Turquía	36.4	30.9	48.7	●	5.5	50	55	41	▲	5
Portugal	62.0	64.8	63.6	●	-2.9	19	25	24	▲	6	Hungría	34.7	41.0	28.8	●	-6.3	51	46	59	▼	-5
Malasia	61.4	67.0	70.8	●	-5.5	20	21	18	▲	1	Indonesia	34.6	39.5	45.4	●	-4.9	52	50	46	▼	-2
China	60.5	66.7	61.8	●	-6.2	21	22	26	▲	1	Polonia	34.0	41.3	46.7	●	-7.3	53	45	44	▼	-8
Jorgania	60.1	68.3	47.2	●	-8.2	22	18	42	▼	-4	Japón	33.3	40.1	37.7	●	-6.8	54	48	54	▼	-6
Chipre	58.9	59.2	73.6	●	-0.3	23	30	14	▲	7	Rumanía	32.8	39.6	35.8	●	-6.8	55	49	55	▼	-6
Reino Unido	58.9	72.2	71.3	●	-13.4	24	13	17	▼	-11	Botsuana	31.0	38.4		●	-7.4	56	51		▼	-5
Luxemburgo	58.6	66.0	70.1	●	-7.4	25	23	19	▼	-2	Sudáfrica	27.2	24.3	39.4	●	2.9	57	59	52	▲	2
Estados Unidos	58.3	61.3	61.5	●	-3.0	26	28	27	▲	2	Venezuela	26.1	15.7	29.7	●	10.4	58	63	58	▲	5
Israel	58.0	58.0	59.6	●	0.0	27	34	28	▲	7	Argentina	22.7	30.5	40.1	●	-7.8	59	56	51	▼	-3
República Checa	57.9	53.4	52.0	●	4.5	28	38	37	▲	10	Mongolia	20.3	22.7	33.8	●	-2.4	60	60	56	■	0
Eslovenia	55.9	62.7	56.8	●	-6.7	29	26	31	▼	-3	Bulgaria	19.4	20.5	32.8	●	-1.2	61	62	57	▲	1
Catar	55.1	68.2	65.4	●	-13.1	30	19	21	▼	-11	Colombia	18.7	27.3	27.9	●	-8.5	62	57	60	▼	-5
Estonia	55.0	60.5	56.8	●	-5.5	31	29	32	▼	-2	Brasil	15.9	8.7	21.7	●	7.2	63	64	63	▲	1
Francia	54.2	58.8	55.2	●	-4.6	32	31	35	▼	-1											

El Ranking Mundial del Talento es elaborado por el Institute of Management Development (IMD) de Suiza, en asociación con Centrum PUCP para el desarrollo del capítulo de Perú. Este ranking es considerado como uno de los instrumentos más importantes para la implementación de políticas de gestión del talento humano que busquen mejores condiciones para el desarrollo profesional y personal, así como aumentar la calidad de educación desde la etapa escolar hasta superior.

Asimismo, este estudio permite clasificar a 63 países por medio de una evaluación en los aspectos de Inversión y Desarrollo, Atracción y Preparación.

Con este estudio, Centrum PUCP reafirma su compromiso con la sociedad como institución generadora de información de alta calidad y de gran impacto. Además, se presenta este ranking con el fin de que sea usado como una herramienta base por los tomadores de decisiones, que buscan promover una mejor situación del talento nacional en el futuro.



ISBN: 978-612-4139-94-9

