



# Resultados del Ranking Mundial del Talento 2020

# Resultados del Ranking Mundial del Talento 2020



## Resultados del Ranking Mundial del Talento 2020

Una publicación de Centrum PUCP – Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

**Percy Marquina**  
Director General

**Luis Del Carpio**  
Director de Proyección Académica

**Víctor Fajardo**  
Investigador de Proyección Académica

## Centrum PUCP, Pontificia Universidad Católica del Perú

### Editora:

Aída del Rocío Vega

### Editado por:

© Centrum PUCP

Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú

Jr. Daniel Alomía Robles 125 - 129

Los Álamos de Monterrico.

Santiago de Surco, Lima 33 – Perú

Teléfono: 0051-1-626-7100

Dirección URL: <http://centrum.pucp.edu.pe>

<https://centrumthink.pucp.edu.pe/>



1a. edición – Octubre 2021

© Prohibida la reproducción de este documento por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso de los editores.

Centrum PUCP, Pontificia Universidad Católica del Perú

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2021-11107.

ISBN N° 978-612-4139-77-2

Formato E-Book





# Tabla de Contenido

Presentación.....	7
Ranking Mundial de Talento.....	8
Resultados Generales.....	10
Mundial.....	11
Alianza del Pacífico.....	14
Perú.....	17
Resultados por Factor.....	19
Factor 1: Inversión y Desarrollo.....	20
Factor 2: Atracción.....	22
Factor 3: Preparación.....	24



## Lista de Tablas

Tabla 1. Resultados Generales del Ranking de Competitividad Mundial 2020: Puntaje y Posición.....	12
Tabla 2. Evolución del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2018 – 2020.....	15
Tabla 3. Evolución del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2018 – 2020.....	18
Tabla 4. Resultados del Factor Inversión y Desarrollo 2020.....	21
Tabla 5. Resultados del Factor Atracción 2020 .....	23
Tabla 6. Resultados del Factor Preparación 2020.....	25



## Lista de Figuras

Figura 1. Metodología del Ranking Mundial del Talento.....	9
Figura 2. Puntajes generales del Ranking Mundial de Talento 2020 vs. 2014.....	13
Figura 3. Evolución de las posiciones del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2014-2018.....	16
Figura 4. Evolución de los puntajes del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 – 2020.....	17



## Presentación

El Ranking Mundial de Talento 2020 es presentado por Centrum PUCP, Pontificia Universidad Católica del Perú, en alianza con el Institute of Management Development (IMD) de Suiza. En esta edición los resultados son presentados como una herramienta de medición y administración del talento. El Ranking Mundial del Talento 2020 es considerado como el instrumento más importante para implementar políticas de gestión del talento humano que busquen mejorar las condiciones que son necesarias para el desarrollo profesional y personal, y aumentar la calidad de educación desde la etapa escolar.

Este ranking centra su análisis en tres factores: Inversión y Desarrollo, Atracción y Preparación. Además, cada factor está compuesto por un número determinado de criterios que en total suman 31.

En esta nueva edición, Perú escala cinco posiciones con respecto al año pasado y se ubica en el puesto 51 de 63 países con 47 puntos, de una escala de 0 a 100 puntos. Indudablemente, los resultados son evidencias de que aún queda mucho por hacer para seguir mejorando y desarrollar el talento en el Perú. La mejor situación de algunos indicadores marca la pauta que se debe seguir; sin embargo, el reto se considera en la gestión de recursos, saber en qué invertir, y en la implementación de mejores políticas públicas que permitan mejorar la atracción y preparación de talento.

Finalmente, en Centrum PUCP seguimos comprometidos con la generación de información relevante de alto impacto en la sociedad, con el fin de que este ranking sea usado como herramienta por los tomadores de decisiones, y así buscar promover una situación mejor del talento del Perú el siguiente año.



## Ranking Mundial de Talento

El Ranking Mundial de Talento del IMD evalúa y clasifica 63 economías según la capacidad que tiene cada una para desarrollar y atraer talento para el fortalecimiento de su economía. Para ello, se analizan tres factores:

1. **Inversión y Desarrollo**, que mide cómo una economía fomenta el talento nacional.
2. **Atracción**, que evalúa la medida en que un país retiene talento.
3. **Preparación**, que mide la calidad de las habilidades y competencias disponibles en el país.

Este ranking evalúa el desempeño de las 63 economías más importantes del mundo. El puntaje general es producto de resultados mixtos en tres factores: Inversión y Desarrollo, Atracción y Preparación.

Cada factor evaluado considera un número determinado de criterios como, por ejemplo, el primer factor estudia el tamaño de la inversión pública en educación incorporando un indicador del gasto público, además de analizar la calidad de la educación mediante indicadores que tienen en cuenta la relación alumno-docente. Asimismo, este factor considera la calidad de la infraestructura en salud y como está satisface las necesidades.

Por otro lado, el Factor de Atracción analiza, entre otros criterios, la capacidad de un país para aprovechar el talento extranjero, a través de los indicadores de costo y calidad de vida; el impacto de la fuga de talentos en la competitividad de los países; el nivel de motivación de los trabajadores; los salarios y los niveles de impuestos; seguridad personal y la protección de los derechos de propiedad privada.

Asimismo, el tercer factor es el de Preparación el cual examina el contexto en el que se encuentra el talento, ya que estudia el crecimiento de la fuerza de trabajo y la calidad de las habilidades disponibles; la experiencia y las competencias de los directivos; la capacidad del sistema educativo para satisfacer las necesidades de talento de las empresas; como el sistema educativo satisface las demandas de talento de la economía; la capacidad de la educación superior para satisfacer esa demanda; las habilidades lingüísticas; la movilidad de los estudiantes (entrada); así como la evaluación educativa (PISA).



Figura 1. Metodología del Ranking Mundial del Talento.



# Resultados Generales



## Mundial

En esta nueva edición del ranking, los países europeos alcanzan las más altas puntuaciones. En el primer lugar, se ubica Suiza por quinto año consecutivo registrando 100 puntos (puntaje máximo) con sus principales fortalezas en los factores de atracción e inversión y desarrollo. En el segundo lugar, se encuentra Dinamarca con 91.8 puntos con un ligero incremento de un punto con respecto al año pasado debido a la mejora en los factores de atracción y preparación.

En la tercera posición se ubica Luxemburgo que sube desde la quinta posición (2.5 puntos más), mostrando mejores indicadores en los criterios del factor inversión y desarrollo. Por su parte, Islandia se mantiene en el cuarto lugar con un ligero incremento en el puntaje general (3.9 puntos más) y obteniendo mejores resultados en los factores de inversión y desarrollo y preparación.

El *top five* cierra con Suecia, que desciende dos posiciones desde tercera casilla. Esta caída en posiciones se refleja por los menores avances relativos en los tres factores evaluados.

Austria, Noruega, Singapur y Países Bajos permanecen en los diez mejores países (*top ten*), presentando pequeñas variaciones con respecto al año pasado, mientras que, Canadá sube cinco posiciones para convertirse en el octavo país más competitivo con respecto al talento.

Según el Institute of Management Development – IMD (2020), las economías más competitivas en talento son aquellas que invierten más en educación en todos los niveles (primaria, secundaria y superior). Asimismo, los países altamente competitivos son quienes enfocan sus esfuerzos de desarrollo del talento en cada etapa de la educación. Así como prestan mayor atención a la retención de talentos internacionales.

En la Tabla 1, se observan los resultados generales de los años 2020 y 2019 para determinar la variación con respecto al puntaje general y la posición en el ranking.

Tabla 1

*Resultados Generales del Ranking de Competitividad Mundial 2020: Puntaje y Posición*

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio		
	2020	2019		2020	2019			2020	2019		2020	2019			
Suiza	100.0	100.0	●	0.0	1	1	Letonia	61.9	62.1	●	-0.2	33	34	▲	1
Dinamarca	91.8	90.8	●	1.0	2	2	Arabia Saudita	61.2	65.7	●	-4.5	34	29	▼	-5
Luxemburgo	89.2	86.7	●	2.5	3	5	Polonia	59.8	58.8	●	1.0	35	37	▲	2
Islandia	89.0	85.1	●	3.9	4	7	Italia	59.6	60.8	●	-1.2	36	36	■	0
Suecia	88.2	86.9	●	1.3	5	3	Grecia	59.6	54.8	●	4.8	37	40	▲	3
Austria	86.6	86.9	●	-0.3	6	4	Japón	58.4	61.6	●	-3.2	38	35	▼	-3
Noruega	86.4	85.9	●	0.5	7	6	República Checa	57.2	56.9	●	0.3	39	39	■	0
Canadá	84.4	78.6	●	5.7	8	13	China	55.1	54.0	●	1.1	40	42	▲	2
Singapur	83.5	81.8	●	1.7	9	10	Chile	54.0	50.0	●	4.0	41	46	▲	5
Países Bajos	82.9	81.8	●	1.1	10	9	Ucrania	53.4	52.7	●	0.8	42	44	▲	2
Alemania	82.2	80.8	●	1.5	11	11	Tailandia	53.3	53.8	●	-0.6	43	43	■	0
Finlandia	81.9	83.1	●	-1.3	12	8	Kazajistán	53.0	58.0	●	-5.0	44	38	▼	-6
Australia	81.1	76.4	●	4.7	13	16	Indonesia	52.3	54.5	●	-2.2	45	41	▼	-4
Hong Kong	80.0	78.1	●	1.9	14	15	Turquía	52.0	40.5	●	11.5	46	58	▲	12
Estados Unidos	79.8	79.2	●	0.5	15	12	Argentina	49.2	49.1	●	0.1	47	48	▲	1
Bélgica	79.4	78.4	●	0.9	16	14	Filipinas	48.6	48.4	●	0.2	48	49	▲	1
Chipre	76.4	71.4	●	5.0	17	21	Jordania	47.3	44.5	●	2.7	49	51	▲	2
Irlanda	75.0	73.3	●	1.7	18	18	Hungría	47.0	50.3	●	-3.3	50	45	▼	-5
Estonia	73.9	66.9	●	7.1	19	27	<b>Perú</b>	<b>47.0</b>	<b>40.8</b>	●	<b>6.2</b>	<b>51</b>	<b>56</b>	▲	<b>5</b>
Taiwán	72.9	71.6	●	1.4	20	20	Sudáfrica	46.2	46.8	●	-0.6	52	50	▼	-2
Nueva Zelanda	72.3	75.6	●	-3.3	21	17	Croacia	45.5	43.1	●	2.4	53	53	■	0
Israel	71.9	73.3	●	-1.4	22	19	Rusia	45.2	49.2	●	-4.0	54	47	▼	-7
Reino Unido	70.8	69.1	●	1.7	23	24	Bulgaria	43.7	43.9	●	-0.3	55	52	▼	-3
Emiratos Árabes	69.6	65.7	●	4.0	24	30	México	43.2	38.8	●	4.4	56	60	▲	4
Malasia	69.5	70.8	●	-1.3	25	22	Rumania	42.9	42.8	●	0.1	57	55	▼	-2
Portugal	68.5	69.8	●	-1.3	26	23	Colombia	42.5	43.0	●	-0.6	58	54	▼	-4
Lituania	68.1	66.5	●	1.6	27	28	Brasil	40.6	36.2	●	4.4	59	61	▲	2
Francia	66.2	68.5	●	-2.4	28	25	Venezuela	40.5	34.8	●	5.8	60	62	▲	2
Catar	65.9	67.4	●	-1.5	29	26	Eslovaquia	39.9	40.7	●	-0.8	61	57	▼	-4
Eslovenia	65.1	64.2	●	0.9	30	31	India	39.4	39.1	●	0.3	62	59	▼	-3
Corea del Sur	64.5	62.5	●	2.0	31	33	Mongolia	34.0	20.9	●	13.1	63	63	■	0
España	63.3	63.6	●	-0.3	32	32									

En la Figura 1, se comparan el desempeño general de las 63 economías evaluadas por los puntajes obtenidos en los años 2020 y 2014. Asimismo, se divide en cuatro cuadrantes desde la mitad de puntaje que es posible alcanzar (50 puntos), en ambos ejes.

Se observa una mayor concentración de puntajes cruzados en el rango de 20 a 80 puntos. En el cuadrante superior derecho (cuadrante IV) se agrupan los países que obtienen puntajes mayores a 50 puntos. Este grupo es liderado por Suiza y Dinamarca debido

a las mejores prácticas a imitar señalando el camino para mejorar competitivamente con respecto al talento.

En el cuadrante inferior izquierdo (Cuadrante II), se encuentran los países que alcanzaron puntajes menores a los 50 puntos en ambos años analizados. En este grupo se encuentran la mayoría de los países latinoamericanos, entre ellos, Perú, Brasil, Venezuela.

Ningún país se encuentra en el cuadrante inferior derecho (Cuadrante III). Mientras que, en el cuadrante superior izquierdo (Cuadrante I) se presentan aquellos países que ha pasado el umbral de los 50 puntos en el año 2020 en comparación con el resultado presentado en 2014. En este grupo se encuentra Chile.

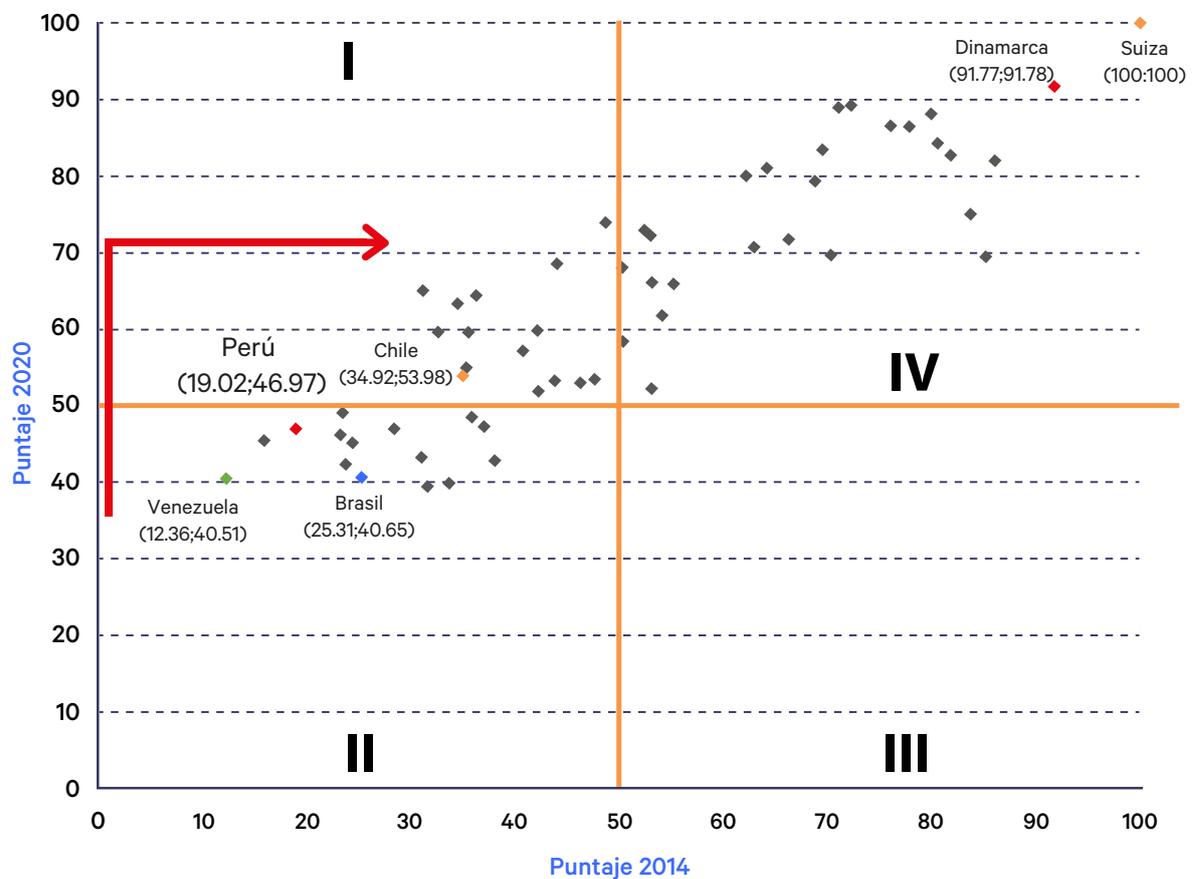


Figura 2. Puntajes generales del Ranking Mundial de Talento 2020 vs. 2014.

## Alianza del Pacífico

Si analizamos el desempeño de los cuatro países que conforman la Alianza del Pacífico (Tabla 2), se observa que, Chile sigue liderando el grupo ubicándose en el puesto 41 con 53.98 puntos, mayor puntaje que lo alcanzado el año pasado, lo cual se tradujo en una mejora de cinco posiciones. Con respecto a los factores, se observa un ligero incremento en cada uno, sin embargo, la mejora en posiciones solo se registra en el factor atracción (cuatro posiciones).

Perú se encuentra como el segundo mejor del grupo, recuperándose de la caída del año pasado y subiendo cinco posiciones y aproximadamente seis puntos. Esta mejora se debe principalmente por los buenos resultados en los tres factores evaluados. En el factor inversión y desarrollo escala una posición con un incremento de puntaje de 3.8 puntos; mientras que, escala tres posiciones en el factor atracción y mejora 5.3 puntos; y entre tanto, en el factor preparación, sube cinco posiciones y 7.9 puntos superiores al alcanzado el año pasado.

En el tercer lugar y en la posición 56 del ranking general se encuentra México que muestra un mejor desempeño en comparación al año anterior (incremento de 4.4 puntos). Esta mejora es producto de incrementos en los puntajes de los factores atracción (escala dos posiciones) y preparación (escala nueve posiciones). A nivel de indicadores, México sigue presentando debilidades en los ratios de alumnos - profesores para educación primaria y secundaria, menor atracción y retención de talentos, y bajas habilidades financieras.

En el cuarto lugar y en la posición 58 del ranking se encuentra Colombia, que cae cuatro posiciones y registra un mejor puntaje global con respecto al año pasado (de 43.0 a 42.5 puntos). Esta escala en posiciones es debido a que se empeoró en los factores inversión y desarrollo, atracción, y preparación, a pesar de que en los dos primeros se mejoró ligeramente en puntaje, aunque evidentemente no fue suficiente.

Tabla 2

*Evolución del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2018 – 2020*

	Ranking General			Factor 1: Inversión y Desarrollo			Factor 2: Atracción			Factor 3: Preparación		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
<b>Chile</b>	54.0 (41)	50.0 (46)	55.1 (43)	38.8 (48)	32.8 (50)	30.9 (55)	57.8 (30)	54.1 (34)	58.0 (30)	44.7 (48)	43.8 (46)	51.1 (35)
<b>Perú</b>	47.0 (51)	40.8 (56)	44.3 (52)	32.7 (54)	28.9 (55)	32.0 (52)	48.7 (44)	43.4 (47)	45.4 (47)	39.0 (53)	31.0 (58)	30.3 (57)
<b>México</b>	43.2 (56)	38.8 (60)	38.9 (61)	7.3 (62)	4.7 (62)	12.0 (61)	51.2 (38)	49.1 (40)	46.6 (43)	50.6 (38)	43.6 (47)	32.8 (54)
<b>Colombia</b>	42.5 (58)	43.0 (54)	39.4 (60)	26.4 (58)	19.4 (60)	24.6 (60)	52.4 (37)	51.3 (36)	46.1 (45)	27.9 (60)	39.3 (53)	22.3 (59)

En la Figura 2, se puede observar el desempeño de los cuatros países en el periodo 2014 – 2020. Si comparamos ambos resultados, se encuentra que Chile ha superado siete posiciones, pasando del puesto 48 al 41, aunque se registran dos caídas en los años 2016 y 2019, descendiendo a los puestos 48 y 46, respectivamente.

Asimismo, Perú registra su mejor posición histórica en 2020, puesto 51 de 63 países. Se observa, entonces, un incremento de ocho posiciones, con respecto al puesto 59 alcanzado en el año 2014. Asimismo, se observa la caída en el puesto alcanzado en 2019 (puesto 56).

En esta misma evaluación visual de las posiciones, se evidencia que, México presenta una recuperación en posición, se ubica en el puesto 52 en el año 2014, cae al puesto 55 en el siguiente año, mientras que, en 2016 escala al puesto 50; sin embargo, desde ese año viene cayendo en posiciones, al 56 (2017) y al 61 (2018). La recuperación comienza en el año 2019, ubicándose en el puesto 60 y, en la edición actual, alcanza el puesto 56.

Finalmente, se observa que, Colombia registra muchas variaciones: del puesto 56 en 2014 sube al puesto 52 en 2015, luego cae al puesto 57 en 2016, en el siguiente año sube una posición, después vuelve a caer al puesto 60 en 2018, y en 2019 escala al puesto 54, finalmente, en esta edición, se ubica en el puesto 58.

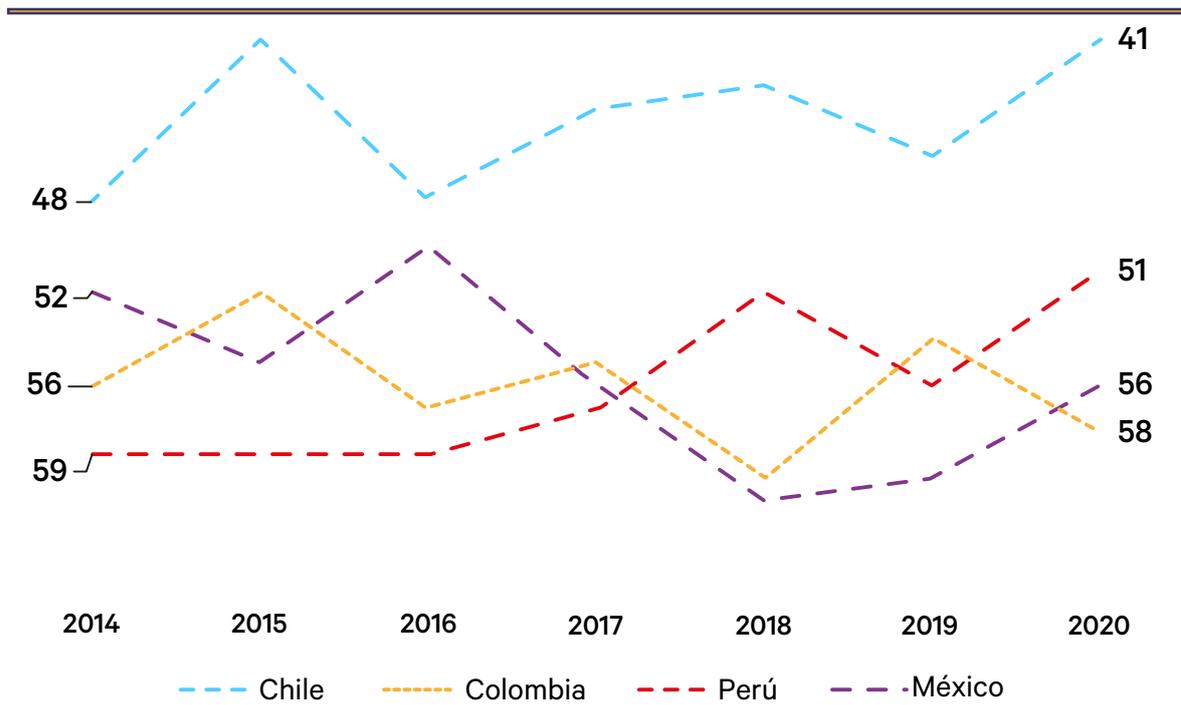


Figura 3. Evolución de las posiciones del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2014-2018.

## Perú

En esta edición del Ranking Mundial del Talento, Perú presenta un mayor puntaje y sube cinco posiciones con respecto al año pasado, debido a las ligeras mejoras en los siguientes indicadores: entrenamiento de empleado, aprendizaje, atraer y retener talento, motivación al trabajador, fuga de talentos, personas extranjeras calificadas, graduados en ciencias y experiencia internacional. Sin embargo, cabe resaltar que la información de estos indicadores proviene de la percepción de empresarios que son encuestados, pero que certifican el estado de la inversión, atracción y preparación de talento en nuestro país.

El resultado general del ranking para Perú en los últimos siete años muestra que hay un ligero avance con respecto a la posición, dado que tras permanecer en la posición 59 desde 2014 hasta 2016, avanzó dos posiciones en 2017 pasando al puesto 57, luego al puesto 52 en 2018, después al puesto 56 en 2019 y recuperándose en 2020, ubicándose en el puesto 51, la mejor posición alcanzada actualmente (Figura 3).

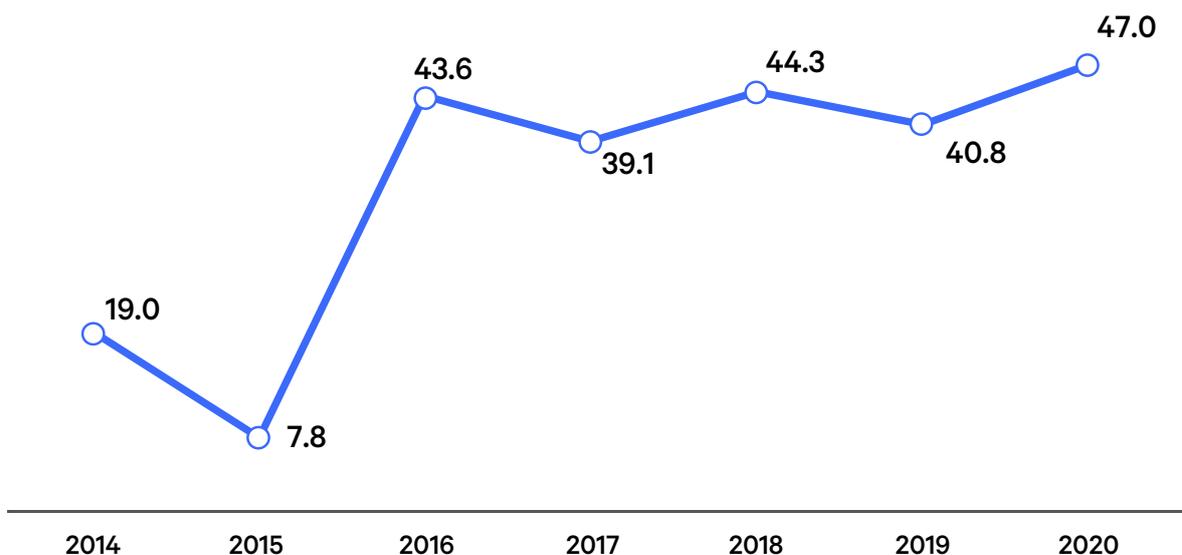


Figura 4. Evolución de los puntajes del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 – 2020.

Si observamos esta evolución por puntaje, se evidencia que, el peor puntaje alcanzado se registra en 2015 (7.8 puntos) y el mejor puntaje es el alcanzado en 2020 (47.0 puntos). En el año 2014 se alcanzó 19 puntos, luego cae en el siguiente año, sube a 43.6 puntos en 2016, cae ligeramente a 39.1 puntos en 2017, sube ligeramente en 2018 a 44.3 puntos, después cae nuevamente a 40.8 puntos en el siguiente año, y en 2020 alcanza su máximo histórico de 47.0 puntos.

Esta mejora se evidencia como producto de mayores puntuaciones de los tres factores: en inversión y desarrollo, alcanza un mayor puntaje lo cual le permite escalar una posición; en atracción, sube tres posiciones y presenta mayor puntaje con respecto al año pasado, aunque inferior al puntaje alcanzado en el año 2016; en preparación, el puntaje es el máximo histórico lo cual le permite subir al puesto 53 (Tabla 3).

Tabla 3

*Evolución del Ranking Mundial del Talento de la Alianza del Pacífico: 2018 – 2020*

	Ranking General	Factor 1: Inversión y Desarrollo	Factor 2: Atracción	Factor 3: Preparación
2014	19.02 (59)	25.96 (58)	35.47 (38)	19.02 (58)
2015	7.80 (59)	20.80 (57)	34.00 (42)	11.90 (58)
2016	43.60 (59)	33.90 (54)	53.30 (44)	29.90 (59)
2017	39.09 (57)	28.97 (50)	43.04 (46)	21.32 (58)
2018	44.28 (52)	32.00 (52)	45.42 (47)	30.25 (57)
2019	40.80 (56)	28.88 (55)	43.36 (47)	31.01 (58)
2020	46.97 (51)	32.66 (54)	48.69 (44)	38.96 (53)



# Resultados por Factor



## Factor 1: Inversión y Desarrollo

Con respecto a este factor, en la lista top ten se encuentran las siguientes economías: Suiza (100 puntos), Dinamarca (96.7 puntos), Luxemburgo (95.7 puntos), Islandia (95.3 puntos), Noruega (94.8 puntos), Austria (91.4 puntos), Suecia (85.4 puntos), Bélgica (83.2 puntos), Israel (81.2 puntos) y Estonia (77.9 puntos) (Tabla 4).

Dentro del grupo que presenta un mayor puntaje están Suiza que sube de 99.2 a 100 puntos, Luxemburgo que aumenta de 89 a 95.7 puntos y escala dos posiciones, Islandia que sube de 87.9 a 95.3 puntos y también escala dos posiciones, Suecia que sube de 84 a 85.4 puntos y permanece en la misma posición, Israel que sube de 70.9 a 81.2 puntos y escala ocho posiciones, Estonia que se ubica en la décima posición presentando un incremento de 66.1 a 77.9 puntos lo cual le permite escalar once posiciones.

Por otro lado, los países que han sufrido cambios a la baja son: Dinamarca que cae de 100 a 96.7 puntos y desciende una posición, Noruega que cae 95.7 a 94.8 puntos y dos posiciones, Austria que cae de 94.1 a 91.4 puntos y desciende dos posiciones, y Bélgica, que cae ligeramente 0.2 puntos, pero no se traduce en una caída posicional, sino todo lo contrario, sube una posición debido a que otras economías cayeron en un puntaje mayor.

Por su parte, Australia presenta la mayor variación positiva, escala 16 posiciones y presenta 11 puntos superior al alcanzado el año pasado. Le sigue Canadá y Grecia que suben siete posiciones cada uno, incrementando sus puntajes, 11 puntos y 2.9 puntos, respectivamente.

Al final de la tabla, sigue ubicándose India con un puntaje igual a cero y sin cambios en posición.

Tabla 4  
*Resultados del Factor Inversión y Desarrollo 2020*

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio				
	2020	2019		2020	2019			2020	2019		2020	2019					
Suiza	100.0	99.2	●	0.8	1	2	▲	1	Italia	58.7	61.2	●	-2.6	33	31	▼	-2
Dinamarca	96.7	100.0	●	-3.3	2	1	▼	-1	Malasia	58.2	60.5	●	-2.3	34	32	▼	-2
Luxemburgo	95.7	89.0	●	6.7	3	5	▲	2	Hungría	57.0	59.4	●	-2.4	35	33	▼	-2
Islandia	95.3	87.9	●	7.4	4	6	▲	2	Japón	56.8	62.0	●	-5.1	36	30	▼	-6
Noruega	94.8	95.7	●	-0.9	5	3	▼	-2	Arabia Saudita	55.5	63.3	●	-7.7	37	28	▼	-9
Austria	91.4	94.1	●	-2.7	6	4	▼	-2	Reino Unido	54.1	55.7	●	-1.6	38	38	■	0
Suecia	85.4	84.0	●	1.4	7	7	■	0	Irlanda	53.8	47.2	●	6.6	39	44	▲	5
Bélgica	83.2	83.5	●	-0.2	8	9	▲	1	República Checa	53.1	53.6	●	-0.5	40	40	■	0
Israel	81.2	70.9	●	10.2	9	17	▲	8	Kazajistán	50.3	54.5	●	-4.2	41	39	▼	-2
Estonia	77.9	66.1	●	11.8	10	21	▲	11	China	48.1	48.9	●	-0.8	42	42	■	0
Alemania	76.9	75.5	●	1.3	11	11	■	0	Argentina	47.2	47.5	●	-0.2	43	43	■	0
Finlandia	76.8	77.6	●	-0.8	12	10	▼	-2	Catar	45.7	51.0	●	-5.3	44	41	▼	-3
Lituania	74.1	71.4	●	2.7	13	14	▲	1	Bulgaria	43.0	42.0	●	1.0	45	46	▲	1
Chipre	73.0	83.5	●	-10.5	14	8	▼	-6	Turquía	39.5	27.1	●	12.4	46	58	▲	12
Letonia	72.5	73.6	●	-1.1	15	12	▼	-3	Rusia	39.1	44.1	●	-4.9	47	45	▼	-2
Países Bajos	72.0	71.0	●	1.0	16	16	■	0	Chile	38.8	32.8	●	5.9	48	50	▲	2
Estados Unidos	69.9	71.3	●	-1.4	17	15	▼	-2	Eslovaquia	37.4	40.0	●	-2.6	49	47	▼	-2
Australia	69.3	58.4	●	11.0	18	34	▲	16	Venezuela	37.1	37.5	●	-0.4	50	48	▼	-2
Canadá	69.1	64.5	●	4.5	19	26	▲	7	Tailandia	34.2	36.7	●	-2.5	51	49	▼	-2
Eslovenia	68.4	65.8	●	2.6	20	22	▲	2	Indonesia	33.6	32.5	●	1.1	52	51	▼	-1
Singapur	67.0	64.7	●	2.3	21	25	▲	4	Rumania	32.8	29.6	●	3.2	53	54	▲	1
Portugal	66.9	71.8	●	-4.8	22	13	▼	-9	<b>Perú</b>	<b>32.7</b>	<b>28.9</b>	●	<b>3.8</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	▲	<b>1</b>
Hong Kong	66.7	66.3	●	0.4	23	20	▼	-3	Emiratos Árabes Unidos	32.4	31.5	●	0.9	55	53	▼	-2
Polonia	66.6	64.3	●	2.3	24	27	▲	3	Brasil	31.8	32.4	●	-0.7	56	52	▼	-4
Taiwán	64.5	64.9	●	-0.4	25	24	▼	-1	Sudáfrica	28.8	27.8	●	1.0	57	56	▼	-1
Ucrania	63.4	67.5	●	-4.1	26	18	▼	-8	Colombia	26.4	19.4	●	7.0	58	60	▲	2
Francia	60.7	65.2	●	-4.4	27	23	▼	-4	Mongolia	25.3	19.9	●	5.4	59	59	■	0
Corea del Sur	60.7	67.1	●	-6.4	28	19	▼	-9	Jordania	25.1	27.7	●	-2.6	60	57	▼	-3
Nueva Zelanda	60.1	62.9	●	-2.8	29	29	■	0	Filipinas	12.3	6.5	●	5.8	61	61	■	0
Grecia	59.3	56.4	●	2.9	30	37	▲	7	México	7.3	4.7	●	2.6	62	62	■	0
España	59.0	57.7	●	1.3	31	35	▲	4	India	0.0	0.0	●	0.0	63	63	■	0
Croacia	58.8	56.4	●	2.4	32	36	▲	4									



## Factor 2: Atracción

En el actual *top ten* de los países que más atraen el talento se ubica Suiza en primer lugar con 96.8 puntos, mayor puntaje que el año anterior. Seguido por Estados Unidos con 87.3 puntos y Canadá con 83.9 puntos escalando dos posiciones (Tabla 5).

En el grupo, le siguen Suecia y Luxemburgo quienes caen una posición cada uno a pesar de que la variación en puntaje fue mínima. Asimismo, Islandia, Países Bajos, Dinamarca, Alemania y Noruega forman parte del grupo, aunque solo Dinamarca escala tres posiciones y los demás permanecen en la misma posición.

De las 63 economías evaluadas, Chipre es el país que más escala en este ranking, nueve posiciones con un incremento de 6.6 puntos, seguido por Turquía que escala siete posiciones y Corea del Sur que sube cinco posiciones.

Por otro lado, los países que más cayeron fueron Kazajistán e Indonesia con un descenso de ocho posiciones cada uno.

Ningún país de América Latina se ubica dentro de los primeros 25 países que atraen mayor talento, el más cercano es Chile ubicándose en el puesto 30 con un incremento de 3.7 puntos

y subiendo cuatro posiciones con respecto al año pasado. Asimismo, México, Perú, Brasil y Venezuela suben en puntaje y escalan algunas posiciones: +2 posiciones, +3 posiciones, +4 posiciones y +3 posiciones, respectivamente.

Por otro lado, Colombia y Argentina caen en posiciones y disminuyen en puntaje. El primero cae una posición a pesar de que aumenta 1.1 puntos; mientras que, el segundo cae 1.8 puntos y desciende dos posiciones.

Tabla 5  
Resultados del Factor Atracción 2020

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio
	2020	2019		2020	2019			2020	2019		2020	2019	
Suiza	96.8	96.3	● 0.5	1	1	■ 0	Portugal	54.4	55.7	● -1.3	33	32	▼ -1
Estados Unidos	87.3	87.2	● 0.1	2	2	■ 0	Israel	54.3	60.0	● -5.7	34	28	▼ -6
Canadá	83.9	80.6	● 3.3	3	5	▲ 2	Lituania	54.3	53.1	● 1.2	35	35	■ 0
Suecia	82.1	81.6	● 0.5	4	3	▼ -1	Corea del Sur	52.9	48.9	● 4.0	36	41	▲ 5
Luxemburgo	81.2	81.5	● -0.3	5	4	▼ -1	Colombia	52.4	51.3	● 1.1	37	36	▼ -1
Islandia	79.0	78.2	● 0.8	6	6	■ 0	México	51.2	49.1	● 2.1	38	40	▲ 2
Países Bajos	76.7	77.5	● -0.8	7	7	■ 0	Arabia Saudita	50.1	47.7	● 2.4	39	43	▲ 4
Dinamarca	76.4	74.0	● 2.4	8	11	▲ 3	Sudáfrica	49.6	51.0	● -1.4	40	37	▼ -3
Alemania	75.0	75.8	● -0.7	9	9	■ 0	Eslovenia	49.4	48.2	● 1.2	41	42	▲ 1
Noruega	74.5	74.8	● -0.3	10	10	■ 0	Italia	49.3	50.7	● -1.5	42	38	▼ -4
Austria	73.3	73.3	● 0.0	11	13	▲ 2	Jordania	48.9	47.7	● 1.2	43	44	▲ 1
Irlanda	72.8	77.3	● -4.5	12	8	▼ -4	<b>Perú</b>	<b>48.7</b>	<b>43.4</b>	<b>● 5.3</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>▲ 3</b>
Nueva Zelanda	72.0	70.8	● 1.2	13	14	▲ 1	Brasil	47.8	42.7	● 5.1	45	49	▲ 4
Emiratos Árabes Unidos	71.9	73.8	● -2.0	14	12	▼ -2	Turquía	47.2	38.5	● 8.6	46	53	▲ 7
Finlandia	71.0	70.4	● 0.6	15	16	▲ 1	Kazajistán	46.9	49.4	● -2.6	47	39	▼ -8
Australia	70.8	70.5	● 0.3	16	15	▼ -1	República Checa	46.0	47.3	● -1.4	48	45	▼ -3
Bélgica	70.0	67.4	● 2.6	17	17	■ 0	Polonia	45.5	45.4	● 0.1	49	46	▼ -3
Hong Kong	66.5	66.7	● -0.2	18	18	■ 0	Grecia	45.2	41.0	● 4.2	50	51	▲ 1
Estonia	66.5	63.1	● 3.3	19	23	▲ 4	Letonia	42.8	42.9	● 0.0	51	48	▼ -3
Reino Unido	66.2	65.7	● 0.4	20	19	▼ -1	Argentina	39.6	41.4	● -1.8	52	50	▼ -2
Catar	65.9	63.6	● 2.3	21	21	■ 0	Rumania	39.4	39.5	● 0.0	53	52	▼ -1
Singapur	64.1	64.7	● -0.6	22	20	▼ -2	Eslovaquia	35.5	37.7	● -2.2	54	54	■ 0
España	63.4	63.4	● 0.1	23	22	▼ -1	India	34.9	34.5	● 0.4	55	57	▲ 2
Chipre	61.9	55.3	● 6.6	24	33	▲ 9	China	34.8	36.6	● -1.8	56	55	▼ -1
Francia	61.9	61.8	● 0.1	25	25	■ 0	Bulgaria	34.7	33.2	● 1.5	57	58	▲ 1
Taiwán	61.0	57.9	● 3.1	26	29	▲ 3	Hungría	34.7	36.1	● -1.4	58	56	▼ -2
Japón	60.1	61.4	● -1.3	27	26	▼ -1	Venezuela	34.1	30.0	● 4.1	59	62	▲ 3
Tailandia	59.4	57.5	● 1.9	28	30	▲ 2	Ucrania	33.8	31.7	● 2.1	60	60	■ 0
Malasia	58.9	61.3	● -2.4	29	27	▼ -2	Croacia	31.5	30.9	● 0.6	61	61	■ 0
Chile	57.8	54.1	● 3.7	30	34	▲ 4	Rusia	30.4	32.3	● -1.8	62	59	▼ -3
Filipinas	57.6	56.6	● 1.0	31	31	■ 0	Mongolia	22.3	14.1	● 8.2	63	63	■ 0
Indonesia	57.3	62.2	● -4.9	32	24	▼ -8							



## Factor 3: Preparación

Singapur alcanza 98.6 puntos y se mantiene en el primer lugar de los países que cuentan con una mejor preparación del talento. Seguido por Hong Kong con 86.1 puntos y Emiratos Árabes Unidos con 84.1 puntos, quienes escalan dos y diez posiciones, respectivamente (Tabla 6).

Entre los países que escalan más posiciones se encuentran los siguientes: Chipre que sube 18 posiciones con un incremento de 17.5 puntos, Turquía que avanza 15 posiciones y sube 12.1 puntos, Jordania que se adelanta 12 posiciones y sube 8.1 puntos.

Por otro lado, las economías que más posiciones descendieron son: Nueva Zelanda (- 12), Rusia (- 11), Israel (- 9), Arabia Saudita (- 8), Finlandia (- 7), Filipinas (- 7) y Colombia (- 7).

En la región, Chile es el país que está mejor posicionado, a pesar de que aumenta ligeramente en puntaje se observa que retrocede dos posiciones. Seguido por Argentina que aumenta también ligeramente en puntaje y escala una posición, Perú que escala cinco posiciones con un incremento de 7.9 puntos, y Venezuela que aumenta 12.1 puntos y escala tres posiciones.

Por otro lado, Colombia desciende siete posiciones y registra un menor puntaje (-11.3 puntos) con respecto al año pasado. Asimismo, Brasil permanece en la última posición y desciende una posición con respecto al puesto alcanzado el año pasado.

Tabla 6  
Resultados del Factor Preparación 2020

País	Puntaje			Ranking			País	Puntaje			Ranking		
	2020	2019	Cambio	2020	2019	Cambio		2020	2019	Cambio	2020	2019	Cambio
Singapur	98.6	96.8	● 1.8	1	1	■ 0	Filipinas	55.3	62.9	● -7.6	33	26	▼ -7
Hong Kong	86.1	82.3	● 3.9	2	4	▲ 2	Lituania	55.3	55.8	● -0.5	34	33	▼ -1
Emiratos Árabes Unidos	84.1	72.6	● 11.5	3	13	▲ 10	Francia	55.2	59.4	● -4.2	35	29	▼ -6
Australia	82.7	81.2	● 1.4	4	5	▲ 1	Grecia	53.7	47.8	● 5.9	36	44	▲ 8
Suiza	82.6	85.3	● -2.8	5	2	▼ -3	República Checa	52.0	50.7	● 1.3	37	39	▲ 2
Dinamarca	81.6	79.3	● 2.4	6	6	■ 0	México	50.6	43.6	● 7.0	38	47	▲ 9
Canadá	79.5	71.6	● 7.9	7	15	▲ 8	Italia	50.2	51.3	● -1.0	39	37	▼ -2
Países Bajos	79.2	77.7	● 1.5	8	7	▼ -1	Letonia	49.7	50.6	● -0.9	40	40	■ 0
Irlanda	77.8	76.2	● 1.6	9	8	▼ -1	Turquía	48.7	36.6	● 12.1	41	56	▲ 15
Finlandia	77.3	82.3	● -5.0	10	3	▼ -7	Jordania	47.2	39.1	● 8.1	42	54	▲ 12
Suecia	76.6	76.1	● 0.5	11	9	▼ -2	España	46.9	50.6	● -3.7	43	41	▼ -2
Austria	74.6	74.2	● 0.4	12	10	▼ -2	Polonia	46.7	47.6	● -0.9	44	45	▲ 1
Alemania	74.2	71.9	● 2.3	13	14	▲ 1	Tailandia	45.6	48.2	● -2.6	45	43	▼ -2
Chipre	73.6	56.1	● 17.5	14	32	▲ 18	Indonesia	45.4	49.6	● -4.2	46	42	▼ -4
Taiwán	72.6	72.6	● -0.1	15	12	▼ -3	Rusia	45.3	52.1	● -6.7	47	36	▼ -11
Islandia	72.1	70.2	● 2.0	16	18	▲ 2	Chile	44.7	43.8	● 0.9	48	46	▼ -2
Reino Unido	71.3	66.7	● 4.6	17	23	▲ 6	Ucrania	42.4	39.6	● 2.8	49	51	▲ 2
Malasia	70.8	71.6	● -0.8	18	16	▼ -2	Kazajistán	41.2	50.8	● -9.7	50	38	▼ -12
Luxemburgo	70.1	70.3	● -0.3	19	17	▼ -2	Argentina	40.1	39.3	● 0.8	51	52	▲ 1
Noruega	69.3	68.1	● 1.2	20	21	▲ 1	Sudáfrica	39.4	42.3	● -2.9	52	48	▼ -4
Catar	65.4	68.3	● -2.9	21	20	▼ -1	<b>Perú</b>	<b>39.0</b>	<b>31.0</b>	<b>● 7.9</b>	<b>53</b>	<b>58</b>	<b>▲ 5</b>
Bélgica	64.3	65.2	● -1.0	22	24	▲ 2	Japón	37.7	42.2	● -4.5	54	49	▼ -5
Nueva Zelanda	64.2	73.9	● -9.7	23	11	▼ -12	Rumania	35.8	40.3	● -4.5	55	50	▼ -5
Portugal	63.6	62.8	● 0.9	24	27	▲ 3	Mongolia	33.8	9.7	● 24.2	56	63	▲ 7
India	62.7	63.7	● -1.0	25	25	■ 0	Bulgaria	32.8	37.5	● -4.8	57	55	▼ -2
China	61.8	57.4	● 4.3	26	31	▲ 5	Venezuela	29.7	17.6	● 12.1	58	61	▲ 3
Estados Unidos	61.5	60.1	● 1.4	27	28	▲ 1	Hungría	28.8	36.2	● -7.4	59	57	▼ -2
Israel	59.6	69.7	● -10.1	28	19	▼ -9	Colombia	27.9	39.2	● -11.3	60	53	▼ -7
Corea del Sur	59.3	52.5	● 6.8	29	34	▲ 5	Eslovaquia	26.4	25.3	● 1.0	61	59	▼ -2
Arabia Saudita	57.4	67.0	● -9.6	30	22	▼ -8	Croacia	25.5	22.8	● 2.7	62	60	▼ -2
Eslovenia	56.8	59.3	● -2.5	31	30	▼ -1	Brasil	21.7	14.4	● 7.3	63	62	▼ -1
Estonia	56.8	52.2	● 4.5	32	35	▲ 3							

iStock  
by Getty Images™



El Ranking Mundial del Talento es elaborado por el Institute of Management Development (IMD) de Suiza, en asociación con Centrum PUCP, Pontificia Universidad Católica del Perú, para el desarrollo del capítulo de Perú.

Este ranking es considerado como uno de los instrumentos más importantes para la implementación de políticas de gestión del talento humano que busquen mejores condiciones para el desarrollo profesional y personal, así como aumentar la calidad de educación desde la etapa escolar hasta superior.

Asimismo, este estudio permite clasificar a 63 países por medio de una evaluación en los aspectos de Inversión y Desarrollo, Atracción, y Preparación para el Futuro.

Con este estudio, Centrum PUCP reafirma su compromiso con la sociedad como institución generadora de información de alta calidad y de gran impacto. Además, se presenta este ranking con el fin de que sea usado como una herramienta base por los tomadores de decisiones, que buscan promover una mejor situación del talento nacional en el futuro.

