

## La vinculación tecnológica como motor del desarrollo productivo en el conurbano bonaerense: El caso del Centro Universitario PyME UNaB en Almirante Brown

---

**Autores:** Jawtuschenko, Ignacio; Rodella, María Fernanda\*; Boroccioni, Luciana; Galante, Oscar; Gianella, Carlos

**Contacto:** \*[fernanda.rodella@unab.edu.ar](mailto:fernanda.rodella@unab.edu.ar)

**País:** Argentina

### Resumen

Este trabajo versa acerca de la creación y puesta en funcionamiento del Centro PyME de la Universidad Nacional Guillermo Brown (UNaB) en el Sector Industrial Planificado de Almirante Brown (SIPAB), de la localidad de Burzaco, partido de Almirante Brown, Provincia de Buenos Aires, donde se radican más de 290 empresas.

A partir de la identificación de demandas socioproductivas, la caracterización del territorio y sus empresas -en especial las industriales-; la interacción con entidades del sistema científico tecnológico; se plantea una estrategia de diálogo para brindar apoyo al desarrollo productivo local, a fin de favorecer la competitividad productiva de las empresas de Almirante Brown.

En este sentido, el Centro PyME UNaB cumple un rol clave para potenciar la vinculación tecnológica y las relaciones establecidas en el modelo del Triángulo de Sabato, conformado por gobierno, sector científico-tecnológico y estructura productiva, promoviendo un sistema de innovación local que busca mejorar la competitividad de las empresas, las cadenas de valor prioritarias, ampliar la plataforma exportadora, y promover la generación de empleo.

### 1. Introducción

La innovación productiva es un factor clave de la competitividad, tanto a nivel de empresas como de países. Siguiendo a Arocena y Stutz la innovación para las empresas implica asumir “procesos de cambio”, afectados por un amplio conjunto de factores económicos, políticos, sociales, culturales, científicos y tecnológicos. Muchos de estos factores son el resultado directo de la acción orientada a objetivos de organizaciones públicas y privadas” y aclaran “es en el marco general o -clima- generado por estos factores que las empresas deciden y llevan a cabo actividades innovativas” (1999, p.1).

La debilidad de las actividades de innovación se explica en buena medida por la implementación de un ‘modelo lineal de innovación’ que supone que los procesos de innovación comienzan con la investigación “básica” y atraviesan una serie lineal de etapas: investigación aplicada, desarrollo tecnológico, desarrollo de producto, producción, comercialización. Se trata de un modelo ‘ofertista’ de producción de conocimiento desde las universidades e instituciones públicas, que debe ser reemplazado por una aproximación más adecuada basada en conceptualizaciones menos ingenuas y más realistas, que incorporen la compleja trama de elementos e interacciones involucrados en los procesos de innovación, que conforman una red integrada de actores, instituciones y políticas dedicadas a la generación, difusión y aplicación de conocimiento científico y tecnológico.

Jorge Sabato resulta por su parte una referencia ineludible a la hora de esquematizar un modelo de desarrollo e innovación basado en la interacción:

Enfocada como un proceso político consciente, la acción de insertar la ciencia y la tecnología en la trama misma del desarrollo significa saber dónde y cómo innovar. La experiencia histórica demuestra que este proceso político constituye el resultado de la acción múltiple y coordinada de tres elementos fundamentales en el desarrollo de las sociedades contemporáneas; el gobierno, la estructura productiva y la infraestructura científico–tecnológica. (Sabato, 2011, p. 220)

Desde este marco las universidades debieran tener un rol fundamental en la vinculación tecnológica dado que cuentan con un enorme potencial para articular con todos los niveles del Estado, dar respuesta a las demandas reales y desarrollar programas orientados a contribuir a las políticas de redistribución del conocimiento entendido como bien social, promover la inclusión y la justicia social a partir de la formación, el acompañamiento y la transferencia de conocimientos científico tecnológicos. Sin embargo, no siempre se dan las condiciones necesarias para que la vinculación tecnológica se lleve a cabo y sea sostenida en el tiempo.

Jorge Sabato y Natalio Botana (1968) proponen un modelo para pensar el desarrollo de las políticas públicas de ciencia y tecnología que se conocería como el “Triángulo de Sabato”. En el esquema propuesto, el Estado es articulador, promotor y socio y debe prestar particular atención a la coherencia interna entre las políticas explícitas de ciencia y tecnología, y las implícitas como las políticas de crédito, regímenes de protecciones y promoción de importaciones, que permitan y promuevan el desarrollo tecnológico de las empresas. Si el Estado se ocupa sólo de la investigación científica y no promueve la vinculación tecnológica, está debilitando el sistema. El equilibrio y la dinámica en la articulación de las instituciones de los vértices del Triángulo de Sabato, marcan la solidez o la debilidad del propio sistema (Gianella, 2023).

La Ley 23.877 de Promoción y Fomento a la Innovación Tecnológica, sancionada en 1990, fue un hito a partir del cual cobró impulso un cambio estructural y cultural en las pymes que comienzan a prestar mayor atención a adquirir competitividad, incorporando innovaciones tecnológicas de producto, proceso, servicios, mejora continua o calidad total (Galante, 2020), y también en las universidades nacionales ya que crea la figura de las Unidades de Vinculación Tecnológica, y habilita, a través de ellas, la administración de fondos para actividades de vinculación tecnológica que se desarrollan entre los organismos científicos tecnológicos y el sector socioproductivo.

El sistema universitario de gestión pública argentino está en permanente crecimiento. En la actualidad existen alrededor de sesenta universidades nacionales, de las cuales diez se crearon entre 2010-2015. En este marco la constitución y el desarrollo de las Oficinas de Transferencia de Tecnología -y vinculación tecnológica- se ha sostenido de manera creciente en el sistema universitario desde el año 2000 (Codner, 2022).

En el año 2020, desde la Secretaría de Extensión y Bienestar de la Universidad Nacional Guillermo Brown se comenzó a trabajar en un acercamiento de la universidad con el entramado industrial y productivo, en especial Almirante Brown y distritos vecinos. Desde una perspectiva de articulación Universidad-Empresa se desarrolla un programa de vinculación y diálogo institucional con el Sector Industrial Planificado de Almirante Brown (SIPAB) y la Secretaría de Producción del Municipio de Almirante Brown que se materializó con la creación del Centro Universitario PyME de la Universidad Nacional Guillermo Brown (CUP-UNaB).

El CUP-UNaB se ha ido construyendo y consolidando a partir de esa interacción entre gobierno, universidad y empresa en un marco de visión compartida y de trabajo conjunto. Arciénaga lo detalla claramente al sostener que:

Las posibilidades de coordinar acciones de actores de diversa naturaleza en pos de la innovación sólo es posible desde una visión compartida o consensuada en sus aspectos más básicos. Se trata de la aplicación de una política de desarrollo e innovación a través de lo que algunos autores llaman -la gestión por autonomías compartidas-. Por contraste podríamos afirmar que, sin una visión compartida sería muy difícil lograr la participación de los actores, debilitándose la dinámica central de los procesos innovadores, la interactividad y la centralidad de la innovación en la agenda política, económica, social y cultural” (Arciénaga 2005, p. 4)

En los siguientes apartados se caracterizan primero las condiciones de contexto en las que surgió el CUP-UNaB como espacio institucionalizado de vinculación tecnológica. Seguidamente se describe el proceso de consolidación de la universidad pública contribuye al desarrollo productivo, en particular en el entramado industrial del municipio de Almirante Brown.

## 2. Vinculación Tecnológica para iniciar procesos de innovación

Como señalan Arocena y Stutz (1999), en las encuestas<sup>1</sup> que desde los años 90 estudian la innovación para el desarrollo competitivo que se realizan en países de América Latina persisten rasgos recurrentes que llevan a conclusiones como las siguientes:

1. La inversión en I+D en América Latina es considerablemente baja en comparación los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)<sup>2</sup> y los países industrializados del este y sudeste asiático;
2. Las firmas innovadoras se caracterizan por realizar actividades internas de I+D;
3. La innovación industrial es mayormente informal, pero no necesariamente de bajo nivel de complejidad. Aún si una proporción importante de las empresas industriales realizan tanto innovación de producto como de proceso, las actividades de I+D no están clara ni formalmente articuladas con la estrategia empresarial;
4. Las firmas innovadoras tienen comparativamente un alto número de técnicos calificados;
5. Las empresas necesitan personal capacitado para innovar;
6. La escasez de personal calificado en pequeñas y medianas empresas no se ve compensada con apoyos externos.

Sumado a las dificultades para establecer canales robustos de vinculación y articulación entre empresas y instituciones científico tecnológicas, (Arciénaga 2005, p.20), sostiene que en su mayoría, “el personal involucrado en actividades de I+D desarrolla simultáneamente otras tareas en la empresa, razón por la cual sea dificultoso evaluar acabadamente los recursos humanos dedicados a las actividades tecnológicas. Además, esta falta de especialización reduce las posibilidades de formación de una capacidad interna que es de trascendental importancia para absorber y endogeneizar (*mastering*) nuevas tecnologías”. Otro aspecto importante a destacar es que, en el caso de las Pymes, sus carencias estructurales también son de conocimiento, necesario para diagnosticar sus problemas y saber dónde buscar y cómo gestionar su solución.

---

1. Entre las encuestas utilizadas para su estudio, Arocena y Stutz (1999) señalan las realizadas en Argentina, Chile, Colombia, México y Venezuela entre 1995 y 1998.

2. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) es una organización internacional compuesta por 38 países miembro que trabaja para establecer estándares internacionales y proponer soluciones basadas en datos empíricos a diversos retos sociales, económicos y medioambientales (<https://www.oecd.org/>).

### 3. 30 años de planificación industrial en Almirante Brown

Los parques industriales lograron tener mayor presencia en la Argentina a partir de la década de los 80; ya hacia mediados de los 90 existían cerca de 150 parques, que operaban con niveles de especialización muy bajos.

Los agrupamientos o *clusters* industriales (parques, polos y sectores industriales) son considerados elementos dinamizadores para el desarrollo territorial. Habitualmente la interacción entre las empresas genera una sinergia que permite obtener un valor agregado (externalidades positivas) difícil de generar cuando las mismas operan en forma aislada. Es así que, entre las ventajas de operar dentro de un territorio industrial, se destacan: contar con infraestructura acorde a las necesidades de una unidad productiva, mayor cercanía entre clientes y proveedores, cuidado del medio ambiente, complementariedad productiva, posibilidades de desarrollar economías de red para promover mayor capacidad de innovación, absorción y difusión de nuevas tecnologías, la generación de economías de escala y mayor capacidad de negociación para la creación y acceso a políticas públicas, el desarrollo mercados intermedios de producción y servicios, y contar con mejores condiciones de seguridad, compartir costos; en suma, mejorar el grado de competitividad general de las empresas allí radicadas<sup>3</sup>.

El período más importante para este tipo de configuración industrial vino durante el período de post-convertibilidad. Según la Asociación Civil Red Parques Industriales Argentinos, al corriente año, 2023 son más de 600 los agrupamientos industriales que existen en el país.

Por su parte el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI) cuya última actualización es de agosto de 2021 informa la existencia de 317 enclaves, de los cuales 50 se ubican en el conurbano bonaerense.

El Sector Industrial Planificado de Almirante Brown<sup>4</sup>, ubicado en la localidad de Burzaco, se creó por Decreto N° 4705 de la provincia de Buenos Aires en diciembre de 1993. Hoy, a casi 30 años de su creación, es el segundo en importancia de la provincia, cuenta con alrededor 390 firmas, de las cuales un 95% son PyMEs, instaladas en su territorio de 565 hectáreas y emplea de manera directa a aproximadamente 13.000 personas. Este Parque se caracteriza por una ubicación estratégica que le brinda una serie de ventajas logísticas. Está atravesado por tres rutas provinciales: Ruta N° 4, Ruta N° 210 y Ruta N° 16, y está próximo al Puerto de Buenos Aires, La Plata, Aeropuerto Internacional de Ezeiza y Aeroparque Jorge Newbery.

Su conformación es heterogénea, siendo los rubros predominantes los de metalmecánica, industria química, industria plástica, autopartes, electricidad, logística, transportes y alimentos.

La administración del SIPAB está a cargo de la Comisión Mixta conformada por el estado municipal y representantes empresarios.

Según lo observaron estudios realizados en 2014 y 2018 por el Observatorio de Innovación y Transferencia Tecnológica (OITTEC) y el Departamento de Economía y Administración de la Universidad Nacional de Quilmes, “el Sector Industrial Planificado de Almirante Brown (SIPAB) cuenta con un enorme potencial para la promoción del desarrollo industrial dentro del territorio Sur del conurbano bonaerense. Representando el segundo parque industrial más importante de la provincia” (2014, p. 7).

Asimismo estos estudios distinguieron “el deseo de expansión y crecimiento continuo, llegando a verificarse incluso de forma contra cíclica” (2018, p. 16), como un aspecto distintivo que caracteriza al grueso de las compañías del SIPAB.

3. Informe sobre Estudio de competitividad e inserción exportadora de empresas PyMEs. Proyecto SIPAB – Municipio de Almirante Brown – Universidad Nacional de Quilmes, año 2014.

4. Ver [www.parqueindustrialburzaco.com](http://www.parqueindustrialburzaco.com)

“El Parque se caracteriza además por la multiplicidad de industrias, siendo los rubros predominantes los de metalmecánica, industria química, industria plástica, autopartes, electricidad, logística, transportes y alimentos”<sup>5</sup>.

#### 4. Universidad para la Innovación: Recursos y métodos

La Universidad Nacional Guillermo Brown (UNaB) forma parte de las “nuevas universidades del conurbano”<sup>6</sup>. Ubicada en el municipio bonaerense de Almirante Brown, se creó por Ley 27.193<sup>7</sup> del Congreso Nacional en octubre de 2015 y tuvo su Asamblea que inició su funcionamiento en agosto de 2019.

Forma parte de un grupo de universidades creadas en las últimas décadas, en las que su legitimidad se basa no solo en su producción intelectual sino también en la pertinencia social y el compromiso con la comunidad en la que se radican. En este contexto, las funciones de extensión y vinculación territorial son jerarquizadas entre las políticas de la universidad.

A la par de una oferta académica planteada con el objetivo de formar profesionales con las capacidades requeridas en distintos sectores de la actividad socio-productiva del país, mejorar las condiciones de empleabilidad de los y las habitantes de la región, y atender la demanda del sector productivo<sup>8</sup>, la UNaB desarrolla y despliega capacidades como institución promotora del desarrollo social, económico y productivo de la región.

Desde la Secretaría de Extensión y Bienestar de la UNaB coincidimos con aquellas perspectivas que, a contrapelo de las concepciones tradicionales, sostienen que la extensión no es extender los conocimientos hacia “los de afuera”, ni “hacer por ellos” sino que es entendida como intercambio de saberes en el marco de una educación emancipadora que construye sujetos con creciente autonomía para el ejercicio pleno de su ciudadanía. “En este sentido la actividad extensionista contribuye a transformar la realidad universitaria a través de su capacidad de generar diálogos interculturales, intersectoriales e interdisciplinarios proveyendo a partir de allí de herramientas novedosas para la praxis educativa y para la investigación” (Tello y Ceirano, 2009 p. 5).

A diferencia de aquellas concepciones que otorgan a la extensión un rol subordinado a las funciones de docencia e investigación, entendemos al programa de extensión en el marco de la integralidad de las prácticas universitarias, ya que “integrar dichas funciones significa generar un modelo de universidad que, abierta y flexible, se estructure a partir de las problemáticas sociales, dejando de usar a la realidad como mera excusa para su auto-reproducción” (Elsegood, et. al., 2014, p. 55).

En el marco de esta política fue que, a tan solo dos años de su puesta en funcionamiento, y aun antes de contar con un área de investigación institucionalizada, se creó primero en la UNaB el Centro Universitario

---

5. *Ibidem*.

6. Entre los años 2005 y 2015 se crearon las denominadas universidades del bicentenario, se trata de diecisiete universidades nacionales, ocho de ellas en el conurbano bonaerense, donde reside uno de cada cuatro habitantes de nuestro país: Universidad Nacional Arturo Jauretche (2009); la Universidad Nacional de Avellaneda (2009), Universidad Nacional de José C. Paz (2009), Universidad Nacional de Moreno (2009), Universidad Nacional del Oeste (2009), Universidad Nacional de Hurlingham (2014), la Universidad Nacional Scalabrini Ortiz (2015), y Universidad Nacional Guillermo Brown (2015).

7. Boletín Oficial, Ley 27.197/2015, creación de la Universidad Nacional Guillermo Brown. <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/ley-27193-254036>

8. Entre la oferta académica de la UNaB se encuentran las licenciaturas en Ciencia de Datos, Logística y Transporte, Administración y Ciencia Política, el Ciclo de Complementación Curricular de la Licenciatura en enseñanza en Matemática, las tecnicaturas en Gestión de las Organizaciones, Automatización y Control, Comunicación Digital, Acompañamiento Terapéutico, Diseño y Desarrollo de Producto, Programación y Prótesis Dental y las Diplomaturas en Análisis de Datos, Seguridad Social, Ciencias Computacionales y Comunicación 360.

PyME (CUP), con el objetivo de establecer un espacio institucional para la vinculación y el diálogo permanente con los sectores socioproductivos del territorio a fin de identificar las demandas, y así orientar todo el potencial científico tecnológico de la universidad.

Como se señaló, el distrito en el que está enraizada la UNaB cuenta con uno de los sectores industriales más importantes de la provincia. En efecto, el futuro campus de la universidad en la ex Quinta Rocca de la localidad de Burzaco, se encuentra a escasos metros del SIPAB. Esta realidad territorial demandó una atención especial de la universidad hacia el sector: identificar, articular y comprender a los actores relevantes y trabajar junto a ellos para potenciar el desarrollo productivo de Almirante Brown.

El CUP es fruto del diálogo interinstitucional mantenido con las autoridades municipales, la Comisión Mixta del SIPAB, y Unión Industrial de Almirante Brown (UIAB) a través del cual lograron identificarse un amplio conjunto de necesidades del sector productivo, en especial las PyMEs. A partir de dicho diagnóstico de situación se elaboró una agenda para iniciar en el SIPAB un programa de acción tendiente a la articulación Universidad-Empresa y la promoción de la competitividad por vía de la innovación y la incorporación de ciencia y tecnología a los procesos productivos.

En este contexto la UNaB con el apoyo del Municipio, la Comisión Mixta y la UIAB presentó ante el Programa de Competitividad de Economías Regionales<sup>9</sup> (PROCER UNIVERSIDADES) del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación Argentina, el proyecto de creación del Centro Universitarios PyME de Almirante Brown.

Durante el primer año de funcionamiento los esfuerzos se orientaron principalmente a conformar y consolidar un equipo de trabajo y posicionar a la UNaB, a través del CUP, como un actor relevante para apoyar al sector socio productivo local.

La radicación de la sede del CUP UNaB en el propio SIPAB resulta un hecho distintivo y novedoso en el vínculo Universidad-Empresa. El trabajo realizado durante el diseño del proyecto del Centro PyME, permitió que sea comprendido como un proyecto compartido, lo cual posibilitó el emplazamiento de la oficina operativa del CUP en el predio de la Comisión Mixta, en el Sector Industrial.

Si bien la localización en el propio sector industrial facilita el contacto de la universidad con las empresas, por sí sólo no resulta suficiente. La interacción propia del triángulo de Sabato antes citado, que refiere a la vinculación entre el sector científico tecnológico, las empresas y el Estado, es la vinculación tecnológica, y para llevarla adelante es necesario el trabajo de los vinculadores tecnológicos.

Los vinculadores tecnológicos son quienes inician el proceso de gestión tecnológica mediante el despliegue de diversas estrategias y herramientas que promueven el diálogo permanente, la respuesta inmediata y la búsqueda de soluciones al sector productivo. Se destacan por conocer el territorio y el contexto en donde se desarrolla su actividad, visitar a las empresas y facilitar el acceso a la información de programas de apoyo a las PyMEs nacionales y provinciales y acercar soluciones a demandas puntuales estableciendo y fortaleciendo los lazos de las empresas con instituciones científico-tecnológica con las que la universidad articula acciones de trabajo conjuntas.

El equipo inicial del CUP, conformado a partir del diagnóstico previamente elaborado, se fue nutriendo de nuevos integrantes con los perfiles adecuados para dar respuesta a las nuevas demandas relevadas por los vinculadores y de esta manera fueron conformándose las áreas y programas del CUP.

---

9. Programa de Competitividad de Economías Regionales - PROCER Universidades: <https://www.argentina.gob.ar/produccion/procer/acceder-a-la-convocatoria-del-programa-procer-universidades>

El CUP está organizado mediante una coordinación general y áreas de trabajo específicas: Vinculación Tecnológica, Formulación de Proyectos, Capacitación. Estas áreas constituyen la metodología de trabajo utilizada en los programas institucionalizados cuyas temáticas surgieron del diálogo con las empresas del territorio: Transformación Digital, Eficiencia Energética y Gestión Ambiental.

Los principales ejes de trabajo de la Unidad de Transformación Digital se fundamentan en el denominado cambio estructural o revolución digital 4.0 –automatización, inteligencia artificial, “internet de las cosas” (IoT) y demás tecnologías–, la gestión del cambio dentro de las organizaciones y en la relación con los clientes, con el mercado y con el entorno. Esta unidad busca impulsar y facilitar en las industrias locales las transformaciones digitales necesarias para mejorar su productividad, su competitividad y sus ingresos, creando más empleo de calidad.

El Programa de Eficiencia Energética del CUP permite a las empresas contar con herramientas de análisis de gestión de la energía de manera más eficiente desde un marco metodológico que opera sobre los ejes estratégicos del Desarrollo Sostenible 2030 definidos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), alineado con estándares internacionales. Se apunta a alcanzar beneficios inmediatos tales como la reducción de costos para la empresa, el aporte positivo para el medio ambiente y un efecto social, ya que contribuye a reducir el consumo de energía.

El Programa de Gestión Ambiental asiste a las empresas en la implementación de acciones para mitigar y remediar pasivos ambientales. Vincula los sectores público y privado en la búsqueda de soluciones a la problemática ambiental. Promueve la adopción de tecnologías limpias, el desarrollo sustentable, la economía circular y la producción sostenible a partir de acciones de innovación, concientización, y el desarrollo de proyectos de adecuación industrial para la reducción del impacto ambiental. En el marco de este programa la UNaB forma parte de la Red de Adecuación Ambiental de la Cuenca Matanza Riachuelo (RAAC), una red multisectorial, conformada por organismos nacionales, provinciales, municipales, sistema científico tecnológico, ámbito académico y empresarial que acerca soluciones, recursos y capacidades técnicas a las industrias y promueve las buenas prácticas ambientales y el cumplimiento de las normativas ambientales vigentes en la Autoridad Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR)<sup>10</sup>.

Asimismo, se encuentran en elaboración tres nuevos programas: Comunicación Digital, Promoción de la Actividad Exportadora y Planificación Estratégica PyME.

En paralelo, la tarea de vinculación tecnológica desarrollada ha permitido reunir la información necesaria para el diseño del primer centro de servicios tecnológicos de Almirante Brown. El Centro de Servicios Tecnológicos I+D+i UNaB es una respuesta a las demandas de soluciones tecnológicas y de innovación del entramado productivo local. El diseño contempla la construcción de un laboratorio de análisis de alimentos y calidad de agua, un laboratorio de prototipado rápido, y taller con equipamiento tecnológico específico.

## 5. El CUP en cifras

La puesta en marcha del Centro Universitario PyME UNaB logró fortalecer la vinculación de las capacidades de la Universidad con el entramado productivo local a partir de la identificación de necesidades y desarrollando estrategias basadas en el enfoque “problema-solución”.

Durante los años 2021 y 2022 se han realizado doce (12) talleres y seminarios para la difusión de los principales programas e instrumentos de financiamiento y apoyo a PyMEs de la región. En ocasiones las

---

10. Ver <https://raac.com.ar/>

capacitaciones se realizaron en articulación con organismos nacionales y subnacionales de promoción del desarrollo productivo. Participaron de las capacitaciones más de trescientas sesenta (360) personas de las cuales se contabilizaron ciento cincuenta y cuatro (154) empresas y emprendedores locales y noventa (90) instituciones participantes. Entre los principales cursos de capacitación se realizaron: Taller de Eficiencia Energética 1 y 2, Ciclo de talleres y seminarios de Transformación Digital, Curso de Formulación de Proyectos para PyMEs, Desarrollo Emprendedor, Ciclo de Charlas de InnovAcción<sup>11</sup>: Dinámicas y experiencias de innovación tecnológica y el Encuentro de Vinculación Tecnológica en el Conurbano.

A partir de la identificación de empresas y necesidades se han visitado, entrevistado y asistido a setenta (70) empresas, se gestionaron trece (13) formulaciones de proyectos, tres (3) planes de eficiencia energética, doce (12) planes de re-adecuación ambiental<sup>12</sup>, veinticinco (25) planes de transformación digital.

Asimismo, a partir de las asistencias técnicas y el diálogo con empresas, surgió otra necesidad en cuanto a la incorporación de recursos humanos. Por ello, se diseñó un Programa de Pasantías para las empresas locales que requieren incorporar estudiantes de carreras afines a las problemáticas socio-productivas de la región. Durante el año 2022 se firmaron convenios con seis (6) empresas locales que están incorporando pasantías rentadas de manera articulada con la Universidad.

## 6. Conclusiones

El distrito de Almirante Brown tiene la particularidad de que la vinculación tecnológica se va construyendo desde una visión compartida de interacción, articulación y diálogo permanente entre la Universidad Nacional Guillermo Brown, el Municipio de Almirante Brown y los sectores socio-productivos. Esa interacción se afianza cada vez más cuando la visión estratégica es compartida y el trabajo es colaborativo.

A partir de contar con los datos relevados de las empresas, tanto a nivel nacional como local, la Universidad Nacional Guillermo Brown, a través del CUP UNaB ha logrado identificar las características de las pequeñas y medianas empresas locales y brindar soluciones concretas a las necesidades del sector.

El Centro PyME funciona en el marco de la política de extensión y vinculación territorial de la UNaB como una herramienta de vinculación y transferencia de conocimiento para potenciar el desarrollo productivo por vía de la innovación tecnológica.

Por ello, una de las características principales del CUP es ir al encuentro de las empresas, pautar visitas, desplegar tareas de sensibilización, capacitaciones y establecer vínculos de confianza para abordar las problemáticas desde un espacio de intercambio mutuo y permanente. El diálogo entre la Universidad, el Estado y las empresas, desde el enfoque de problema-solución es clave para generar sinergias y atender las demandas del sector.

De esta manera, la UNaB promueve un sistema de innovación local que mejora la competitividad de las empresas, las cadenas de valor prioritarias, amplía la plataforma exportadora y promueve la generación de empleo.

Para lograrlo la UNaB, ha establecido canales de diálogo y articulación con la Municipalidad de Almirante Brown y con diferentes sectores gubernamentales nacionales y provinciales, entre ellos la Secretaría de

11. Ciclo de Charlas de Innovación organizado por la Universidad Nacional de Guillermo Brown destinadas a promover un espacio de reflexión e intercambio de experiencias entre la gestión del conocimiento y la transferencia de tecnologías, con la mirada puesta en el desarrollo productivo local, regional y nacional.

12. En el marco de un trabajo realizado con la Red de Adecuación Ambiental de la Cuenca Matanza Riachuelo, mediante convenio con la Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR).

la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores (SEPyME) del Ministerio de Desarrollo Productivo, la Agencia Nacional de I+D+i del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación de la Provincia de Buenos Aires, la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires, para en conjunto, concretar en el territorio las políticas públicas existentes y generar nuevas propuestas que respondan a las necesidades y demandas de los y las habitantes de Almirante Brown y la región.

### Referencias bibliográficas

- Arciénaga, A. (2005). *Modelo argentino de innovación. Propuesta de discusión*. Comisión de Investigaciones Científicas.
- Arocena, R. y Sutz, J. (1999). *Mirando los sistemas nacionales de innovación desde el sur*. Ponencia presentada en la Conferencia “Sistemas Nacionales de Innovación, Dinámica Industrial y Políticas de Innovación”. Danish Research Unit Industrial Dynamics en Rebild, Dinamarca.
- Codner, D. G. (2022). *Gestión de la vinculación y transferencia tecnológica en las universidades argentinas. Ciencia, tecnología y política*.
- Elsegood, L., Ávila Huidobro, R., Garaño, I. y Harguinteguy, F. (2014). *Universidad, territorio y transformación social: reflexiones en torno a procesos de aprendizaje en movimiento*.
- Galante, O. (2020), Casos y anécdotas sobre vinculación tecnológica. La historia pre y post sanción de la Ley. Testimonios en González Conrado, Velazco Emilio, Gómez Javier y González María. En *Beneficios de la Ley de Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica y su historia a 30 años de su creación*. Ciudad de Buenos Aires; Foro de Ciencia y Tecnología para la Producción.
- Gianella, C. (2023), Sociedad del Conocimiento. Ciencia, tecnología e innovación. El conocimiento aplicado a la solución de problemas” en Kneeteman Gastón: *Ciencia, Tecnología e Innovación: textos en clave de desarrollo soberano*. Ediciones UNaB
- Tello, C. y Ceirano, V. (2009). *Hacia una política de extensión universitaria para la transformación social*. X Congreso Iberoamericano de Extensión Universitaria. Montevideo, República Oriental del Uruguay.
- Sabato, J. (2011). La Ciencia y la Tecnología en el Desarrollo Futuro de América Latina1: Revista de la Integración. En *El pensamiento latinoamericano en la problemática ciencia-tecnología-desarrollo-dependencia*. Biblioteca Nacional.