

## Libro Blanco para eliminar la anomia e ingresar a la tercera vía

---

**Autores:** Cirocco, Ángel\*; Fernández, Andrés Darío; Quaglia, Norberto; Ochoa, José María; Pérez, Mariano Alberto

**Contacto:** \*[acirocco@shitsukesrl.com.ar](mailto:acirocco@shitsukesrl.com.ar)

**País:** Argentina

### Resumen

El ingreso de Argentina al sistema multilateral de comercio ha sido un tema muy discutido en diferentes ámbitos. El objetivo principal de este proceso es proteger e impulsar la producción industrial en el país. La metodología UNCTAD/AOTC-OMC-ISO/IEC<sup>1</sup> ha sido propuesta como una estrategia viable para lograr este objetivo. Para ello, es esencial la gestión efectiva del conocimiento intensivo y la formación de comunidades de práctica que fomenten el diálogo y el intercambio de ideas.

En este contexto, la academia juega un papel fundamental en la articulación metódica de los sistemas industriales y su inserción en el sistema multilateral de comercio. Es necesario establecer límites para reclamar de acuerdo con los requisitos mínimos establecidos por normas internacionales. Por otro lado, el Estado y su poder de policía deben actuar como árbitros del sistema socio técnico para garantizar el bienestar de los ciudadanos.

Además, los gremios sindicales tienen un papel crucial como barreras de contención cuando la decisión del gobierno es dejar en anomia (Fernández, 2009) a sectores productivos. Es fundamental que se promueva la comprensión de la importancia de la protección industrial y que se forme y organice la fuerza laboral argentina para impulsar la creación y mejoramiento del empleo de calidad.

En definitiva, para lograr un desarrollo sostenible y equitativo, es necesario contar con políticas claras y efectivas que protejan la inversión y la industria nacional. Todos los actores del sistema socio técnico deben trabajar juntos para garantizar una gestión efectiva del conocimiento intensivo y su aplicación en diversas áreas tecnológicas, promoviendo el bienestar de todos los ciudadanos.

En este sentido, este trabajo que se presenta como Libro Blanco para eliminar la anomia e ingresar a la tercera vía<sup>2</sup>, sin ingenuidades, con anticipación y prospectiva, propone establecer medidas que garanticen el correcto funcionamiento de la industria para promover el desarrollo económico y social de Argentina y la región latinoamericana. Para lograr esto, se deben coordinar mejor los esfuerzos de todos los actores involucrados, incluyendo a las organizaciones políticas y empresariales, para lograr un efectivo derrame por encima de los gremios sindicales.

Finalmente, es importante destacar que no es posible aplicar sistemas resilientes de innovación incremental y mucho menos disruptivas si la industria de productos, procesos y servicios operan en anomia. Por lo tanto, es esencial tomar medidas efectivas para eliminar la anomia en la industria y avanzar hacia la tercera vía con anticipación y prospectiva, promoviendo el desarrollo económico y social de Argentina de manera sostenible y equitativa.

---

1. CAJA DE HERRAMIENTAS DE LA UNCTAD: [https://unctad.org/system/files/official-document/tc2015d1rev2\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/tc2015d1rev2_es.pdf)

2 Conceptos sobre tercera vía o anomia, por chat GPT: <https://drive.google.com/file/d/18YuzLOifC9R12FtulbQmlrRgJlIrVFjd/view?usp=sharing>

## 1. Introducción

Esta investigación se enfoca en la necesidad de encontrar la causa raíz de los problemas para aplicar soluciones a los desafíos que enfrenta la industria y la sociedad en el contexto actual. En particular, la industria argentina enfrenta dificultades para mantenerse competitiva frente a la competencia internacional, lo que requiere medidas de protección y promoción de la producción local. Sin embargo, estas estrategias necesitan políticas adecuadas y un marco legal que las respalde.

Por otro lado, la sociedad argentina se enfrenta a enormes desafíos en términos de mejorar la calidad de vida, el empleo y el bienestar social. La “anomia” genera el “sálvese quien pueda” porque la persona nada tiene que perder y ello potencia la falta de arraigo, valores y el individualismo que no contribuyen a erradicar la causa raíz. Por tanto, los desafíos a afrontar requieren una adecuada heurística y un enfoque multidisciplinario para encontrar soluciones sustentadas en el consenso, porque dudosamente se alcance por acuerdo mayoritario como los fallidos “acuerdos de precio” de las últimas décadas.

Es fundamental destacar que el presente trabajo de investigación no pretende emitir juicios de valor ni desacreditar las acciones de los países centrales hacia naciones en desarrollo como Argentina. Tampoco busca involucrarse en debates sobre reclamos históricos o ideológicos relacionados con el colonialismo o el neoliberalismo. Es importante reconocer que, en circunstancias similares, es probable que los argentinos también defendieran nuestras propias industrias, el empleo y la calidad de vida que se logra con PBI/Cápita año superiores a 30 mil u\$s.

Además, es crucial tener en cuenta que el aprendizaje no es obligatorio, pero sí necesario para adaptarse a un mundo en constante cambio y operando estrategias mundiales de UN como los ODS. En el contexto del Antropoceno, en el cual nos encontramos, la supervivencia y el desarrollo sostenible requieren tomar decisiones conscientes y adaptativas. Es fundamental comprender que las decisiones tomadas por los países centrales no deben ser interpretadas como un ataque personal, sino como estrategias para salvaguardar sus propios intereses. O sea: aprender no es obligatorio, pero tampoco lo es sobrevivir (Deming, Medina y Ballester, 1998).

En lugar de enfocarnos en culpar a otros actores, es más productivo concentrarnos en buscar las causas raíz aprendiendo de las experiencias de los países centrales y buscar soluciones aplicables a nuestra propia realidad. La investigación y el análisis objetivo de las políticas y medidas implementadas por estos países pueden proporcionar ideas valiosas para fortalecer nuestras propias industrias, impulsar el empleo y mejorar la calidad de vida en Argentina.

## 2. Planeamiento del problema

Desde la promulgación de la Ley 17.799 de 1967, de adhesión Argentina al GATT (Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio), el sector industrial argentino ha enfrentado múltiples desafíos de manera cíclica. Antes de la implementación de esta ley, el sector experimentó un crecimiento significativo basado en el único y conocido sistema de protección industrial que controlado por economistas, se basaba principalmente en el uso de aranceles a la importación. Sin embargo, la creación de un nuevo orden mundial después de la conferencia de Bretton Woods en 1945 cambió radicalmente el panorama de la industria, estableciendo barreras tecnológicas que aún en la actualidad no son dominadas por los economistas y representan el mayor desafío para Argentina y la región para salir de la anomia.

A pesar de los avances tecnológicos y la evolución en el ámbito industrial a nivel global, Argentina y otros países de la región continúan enfrentando obstáculos para superar los sistemas anti-industriales es-

tratégicamente establecidos y diseminados en toda la región por las naciones industrializadas. Esta falta de perspectiva y prospectiva (Godet, Monti, Meunier y Roubelat, 2000) se refleja en la dificultad para implementar medidas de protección de la industria local de manera efectiva, internalizadas según usos y costumbres de las realidades y necesidades de cada país. Con muy alta frecuencia, se subestima la importancia de estas medidas y su impacto en el desarrollo económico y tecnológico de los países en desarrollo.

Es fundamental reconocer que el contexto internacional y las dinámicas económicas han evolucionado considerablemente desde la década de 1960 y con énfasis en los 70s, luego de la publicación “Límites al crecimiento” (Meadows, Meadows, Randers y Behrens, 1975). Argentina y la región no se han adaptado para superar las limitaciones impuestas por el antiguo paradigma basado únicamente en aranceles a la importación o distintos tipos de barreras, pero siempre aplicadas según la temporalidad del gobierno. Es necesario adoptar un enfoque integral que en forma resiliente contemple el desarrollo de capacidades tecnológicas propias, la promoción de la innovación y la implementación de políticas de protección industrial adecuadas y efectivas.

Para lograr un progreso significativo, es esencial que Argentina y los países de la región superen la ingenuidad impuesta y adopten una visión estratégica a largo plazo. Esto implica comprender las siempre temporales realidades del comercio internacional, aprovechar las oportunidades que ofrece el sistema multilateral de comercio y establecer políticas y medidas de protección industrial que se adapten a las necesidades y particularidades de cada país.

En la actualidad, es fundamental entender cómo orientar el rumbo de la industria y la sociedad hacia lo que se conoce como sistema multilateral de comercio o tercera vía. Tras la conferencia de Bretton Woods en 1944, en 1948 (CINCUENTENARIO, 1994) se estableció el GATT como herramienta para incrementar el flujo comercial global, eliminando los aranceles o limitándolos a un máximo del 35%. Sin embargo, algunos países, incluyendo Argentina, se las arreglaron políticamente para no adoptar este límite, ya que sus estilos de vida dependían de sus sistemas industriales, que al igual que hoy, carece de una adecuada infraestructura de calidad funcional que permita operar inteligentemente sobre las importaciones, y dotar de mínimos previsible a las inversiones industriales como antes, resultaban los aranceles.

La reducción de aranceles sin una medida tecnológica que los reemplace y sin una infraestructura de calidad funcional rigurosa y patriótica para proteger la industria, podría generar conflictos sociales debido a la pérdida de las conquistas sociales, los empleos genuinos y el desmantelamiento del sistema socio técnico o ethos (Bermúdez, 2007). Esto a su vez impulsaría la inflación y fuertes restricciones externas de divisas, tal y como sucedió marcada y sostenidamente a partir de 1967 a la fecha<sup>3</sup>. Esta situación resultó el catalizador de una guerra interna con miles de muertos y desaparecidos, dañando fuertemente el crecimiento y desarrollo de la patria y la región.

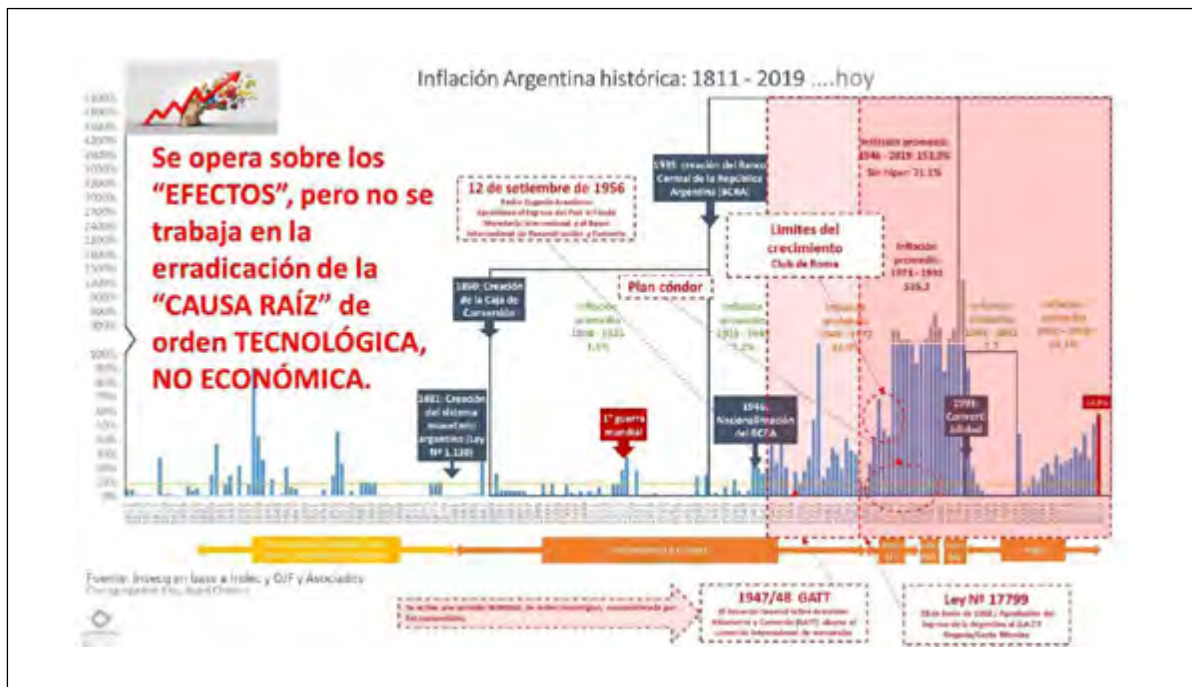
Desde 1948, Argentina ha experimentado ciclos de incertidumbre derivados de las políticas comerciales diseñadas mayormente por países industrializados desde NU. Estas medidas han generado un estado de anomia constante en el país, donde la apertura o cierre arbitrario de importaciones<sup>4</sup>. Se ha convertido en una condición casi natural que varía según los ciclos de gobierno. En este contexto, los importadores recurren al sistema judicial, y la falta de medidas adecuadas para regular las importaciones según la legisla-

3. Desindustrialización Argentina por adopción al GATT. Ley N° 17799. Ver <https://youtu.be/a3wfFwxv1xQ?t=1021>

4. Industrialización: Taller de análisis sistémico y normativo de “CAUSA RAÍZ”. Ver <https://www.youtube.com/live/GZbYI5zYtJE?feature=share>

ción vigente, da lugar a la activación del principio constitucional (Art19 de la constitución<sup>5</sup>) que en resumen dice: "todo lo que no está expresamente prohibido está permitido", finalizando en la aplicación de medidas cautelares que anulan las restricciones comerciales establecidas por el incumplimiento de las normas del sistema multilateral.

FIGURA 1. Inflación argentina histórica 1811- 2019



El sistema tecno industrial se ha desarrollado de manera natural, aunque sin comprender las causas subyacentes de su cíclico funcionamiento, lo que ha dado lugar al naturalizado modelo pendular de industrialismo o mercantilismo. De esta manera, el sistema socio-técnico o ethos argentino ha iniciado un largo proceso de vivir en la imprevisibilidad o anomia, lo que ha generado las bases para que la sociedad conviva sistemáticamente con el "sálvese quien pueda" y la especulación de la mano de los carry trade. Además, esto ha llevado a un aplastante y destructivo sistema inflacionario en el país y la región latinoamericana.

Durante décadas, se ha vuelto habitual observar cómo los sectores industriales que operan en un estado general de anomia logran ejercer influencia en las esferas políticas de los gobiernos temporales, promoviendo costosos mecanismos que solo abordan los efectos superficiales del problema, sin abordar su causa raíz. Esta dinámica de buscar el favor del momento político, suele resultar en la obtención de créditos favorables o subsidios, convirtiéndose en un método efectivo para transferir fondos de la población menos favorecida, hacia aquellos que por operar en anomia tienen una ventaja marginal.

Como problema, no podemos pasar por alto la forma en que se asignan los recursos económicos en moneda nacional o extranjera a través de préstamos favorables para:

- La adquisición de maquinaria de última generación con tecnología altamente dependiente del extranjero y de caja boba o cerrada. Esta tecnología no logra operar eficientemente con la infraestructura del país.

5. Constitución de la Nación Argentina, Ley Nº 24.430. Ver <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/0-4999/804/norma.htm>

- El establecimiento de llamativos centros tecnológicos incipientes que operan bajo la influencia de las cámaras de industriales, en lugar de funcionar como entidades terceras independientes, que creíbles ante los organismos internacionales pertinentes facilitan la exportación.
- El apoyo a modelos de diseminación metrológica del sistema SI<sup>6</sup> mediante laboratorios de metrología que no cumplen con los requisitos del sistema multilateral.
- La implementación de sistemas complejos y costosos para el control temporal y selectivo de importaciones, favoreciendo a aquellos más cercanos al gobierno de turno.

En realidad, ninguna de estas medidas y actividades resuelve la anomia, por el contrario, la acrecienta y contribuyen significativamente al proceso inflacionario. En este contexto, el presente trabajo se enfoca en organizar las medidas legales y las herramientas tecnológicas disponibles que permiten abordar sistémicamente la causa raíz del problema.

También resulta de interés destacar que esta situación ha sido analizada por algunos sectores gremiales sindicales, quienes encuentran motivos genuinos para justificar la aplicación inmediata del código penal, sobre aquellos funcionarios que no cumplen con sus responsabilidades.

Entonces, abrir o cerrar importaciones sin un adecuado y previsible plan de PROSPECTIVA INDUSTRIAL anticipando el crecimiento para el posterior desarrollo, solo genera escasez de divisas y es generador de efectos no deseados para las actividades económicas responsables, previsibles y resilientes.

A continuación, en la Tabla 1 se relaciona las características identificables de un país cuya industria opera en anomia, y otro país que opera en la tercera vía o sistema multilateral para alcanzar algunos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

TABLA 1.

Características de un país con industria en anomia	Características de un país que opera en la tercera vía	ODS relacionados
Falta de medidas de protección contra las importaciones y promoción de la producción local inadecuadas	Estrategias de protección de la industria y promoción de la producción local con políticas adecuadas y marco legal que las respalda	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, ODS 9: Industria, innovación e infraestructura
Desafíos en términos de calidad de vida, empleo y bienestar social, anomia, falta de valores e individualismo	Enfoque multidisciplinario para encontrar soluciones a los desafíos sociales y promoción de valores sostenibles	ODS 1: Fin de la pobreza, ODS 3: Salud y bienestar, ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, ODS 10: Reducción de las desigualdades, ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas
Dependencia del sistema industrial y falta de comprensión de los cambios en el orden mundial	Adopción de medidas tecnológicas y desarrollo de infraestructura de calidad para adaptarse a los cambios en el orden mundial	ODS 9: Industria, innovación e infraestructura
Pérdida de empleos genuinos y desmantelamiento del ethos debido a la reducción de aranceles sin medidas tecnológicas y protección adecuada de la industria	Implementación de medidas tecnológicas y protección adecuada de la industria para evitar la pérdida de empleos genuinos y el desmantelamiento del ethos	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
Espiral de anomia temporal debido a la apertura o cierre arbitrario de importaciones sin un plan de crecimiento y desarrollo previsible	Planificación previsible y adecuada del crecimiento y desarrollo para evitar la anomia temporal y la escasez de divisas	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, ODS 9: Industria, innovación e infraestructura, ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles

6. Oficina Internacional de Pesas y Medidas (BIPM). Ver <https://www.bipm.org/en/home>

Sobre estas diferencias, un país con industria en anomia enfrenta desafíos significativos en términos de desarrollo económico, social y ambiental, mientras que un país que opera en la tercera vía adopta medidas adecuadas para proteger su industria, promover el desarrollo sostenible y abordar los desafíos sociales. Los ODS relacionados con estas características pueden ser útiles para orientar las políticas y estrategias que permitan a los países avanzar hacia la sostenibilidad y la prosperidad.

La globalización y los avances tecnológicos han transformado la interacción entre países, y los acuerdos comerciales internacionales son herramientas clave para el crecimiento económico y el desarrollo de las naciones. Sin embargo, estos acuerdos pueden tener efectos negativos en la industria local y en el bienestar de las comunidades cuando la negociación se realiza con altos niveles de ingenuidad o permitiendo la participación de funcionarios sin la experiencia y conocimiento adecuado para impulsar sinergias patrióticas con la SOCIEDAD, la ACADEMIA, el ESTADO y el GOBIERNO.

Argentina ha experimentado los efectos adversos de la apertura comercial iniciada en la década de 1970 y profundizada en los años 1990, lo cual ha agravado el proceso de desindustrialización del país. Aunque se buscaba una mayor integración en la economía global, se han evidenciado consecuencias negativas en términos de empleo y distribución de la riqueza, lo que ha llevado a la situación actual en Argentina, caracterizada por altos niveles de inflación y la falta de herramientas legales de contención conforme a la legislación existente. Estas circunstancias han resultado la fuente que dio origen a la considerable pérdida de 20 millones de puestos de trabajo.

Durante este período, la economía argentina pudo ocultar el proceso de desindustrialización gracias al ingreso de divisas por la venta de activos nacionales y la estatización de la deuda tomada desde el FMI. Sin embargo, esto no fue suficiente para contrarrestar los efectos negativos en la industria y la economía del país.

Históricamente, la doctrina Monroe (Guzmán, 1982) y políticas internacionales como el informe Kissinger (Manaut y Córdoba, 1984), han tenido un impacto muy negativo en el desarrollo de Argentina. De igual modo la doctrina Monroe, establecida en 1823 que declaró que los Estados Unidos no permitirían la colonización de los países americanos por parte de las potencias europeas, que se convirtió en la base de la política exterior de Estados Unidos en la región.

Estados Unidos ha promovido una relación de subordinación de los países de América Latina, limitando su capacidad de tomar decisiones autónomas en política exterior y economía. El informe Kissinger, por su parte, fue un documento elaborado por el gobierno estadounidense en 1974 que planteaba la necesidad de limitar el crecimiento económico de los países en desarrollo, con el objetivo de evitar que se conviertan en una amenaza para la seguridad nacional de Estados Unidos. Esta política ha tenido un impacto significativo en la economía argentina, limitando su capacidad de desarrollo y crecimiento económico.

Además, estas políticas han sido utilizadas para justificar la intervención y el apoyo a regímenes autoritarios en América Latina, como el caso de la dictadura militar en Argentina entre 1976 y 1983 respondiendo al Plan Cóndor (Saldañez y Schmidt, 2018). Esta dictadura llevó a cabo una política económica basada en la liberalización y la desindustrialización, lo que tuvo un impacto negativo en el desarrollo del país, basándose en la doctrina de la escuela de Chicago sobre el libre comercio, promovida por el polémico premio Nobel, Milton Friedman (Friedman, Friedman y Lladó, 1983).

No menos importante resulta el Plan Cóndor, una política represiva llevada a cabo en varios países de América Latina en las décadas de 1970 y 1980, tuvo un impacto negativo en la economía y el desarrollo industrial de la región. La violencia política generó inestabilidad, desconfianza y un clima de incertidumbre que afectó negativamente la inversión extranjera y la economía en general. Además, el Plan Cóndor pro-

movió un modelo económico basado en el libre mercado y la desregulación, lo que llevó a la liberalización comercial y la apertura de los mercados nacionales a los productos extranjeros. Esta política tuvo un impacto negativo en el desarrollo industrial de los países de la región.

En este contexto, resulto necesario investigar la causa raíz del problema para dar con alternativas que permitan mejorar la inserción de Argentina y Latinoamérica en el comercio internacional, sin comprometer el débil crecimiento de la industria y el bienestar de la población en base a sus usos y costumbres. Es vital tomar medidas para mejorar la calidad de los productos nacionales y fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico de la industria<sup>7</sup>. Además, es importante establecer políticas que fomenten la creación de empleo de calidad y la distribución equitativa de la riqueza en el país y la región.

La mejor oportunidad, resulta el ingreso a la Tercera Vía, que aún hoy emerge como una estrategia de desarrollo económico y social en América Latina, fundamentada en la implementación de medidas selectivas por división del trabajo<sup>8</sup> para la protección industrial y la promoción de sectores estratégicos. Siendo el objetivo de este método el lograr una mayor integración en la economía global sin comprometer el crecimiento interno, mediante un enfoque centrado en la promoción de la ciencia y la tecnología como pilares fundamentales para impulsar el proceso de mejora continua y alcanzar las anheladas innovaciones que solo llegan cuando quien aplica CyT, opera en un adecuado y previsible ecosistema resiliente. En la Figura 2 se pretende ilustrar que la calidad de determinados productos, está condicionada al nivel de bienestar del ethos donde se pretende insertar dicho producto.

FIGURA 2.



7. Promoción de la apertura de las importaciones de Martínez de Hoz. Ver <https://youtu.be/Ys9GIRowehI>

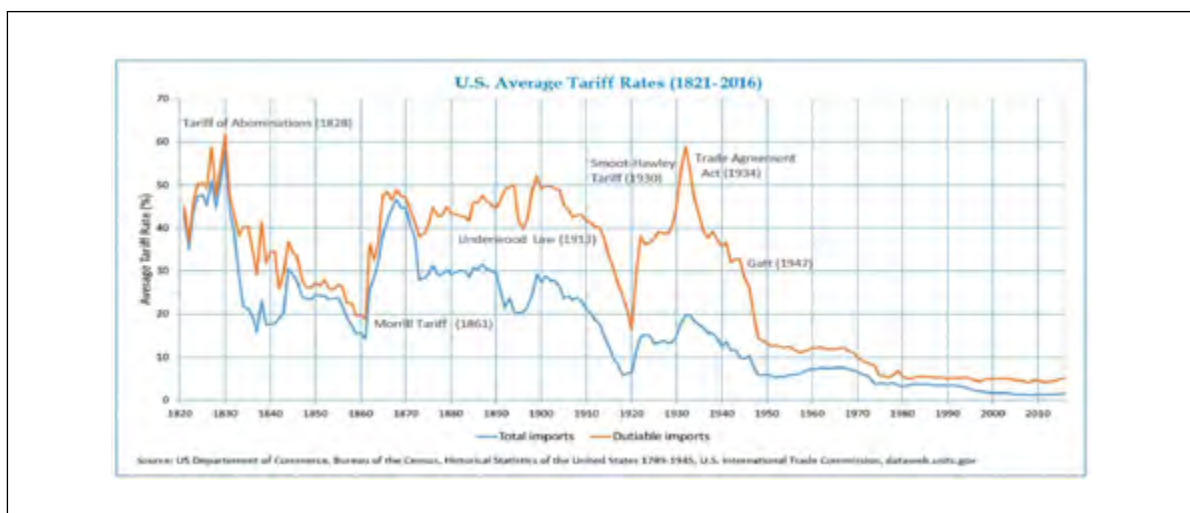
8. Ejemplo de la división del trabajo globalizado. Ver [https://youtu.be/-B\\_442pFBkM](https://youtu.be/-B_442pFBkM)

Considerando la falta de países fuertemente industrializados en la región, el objetivo principal de esta investigación es analizar la viabilidad y los efectos de implementar la Tercera Vía en Argentina y en la región. Para lograrlo, se utilizará un enfoque heurístico adecuado, teórico, empírico y práctico, que basado en la evidencia objetiva incluirá un exhaustivo análisis de la seleccionada literatura existente, así como el examen de datos disponibles sobre el comercio internacional y la economía argentina. Además, se obtendrán resultados a través de la consulta de expertos y actores clave del sector. Los hallazgos de esta investigación serán de gran relevancia para enriquecer la participación y facilitar el diseño de políticas públicas que promuevan un desarrollo sostenible y equilibrado de la economía argentina en el contexto global.

Es importante destacar que la presencia de anomia en el sector industrial de un país, obstaculiza la implementación de sistemas resilientes de innovación, tanto incremental como disruptiva, por ello, los países industrializados han desarrollado sistemas y prácticas específicas para fomentar la innovación y la productividad, incluyendo un enfoque en la educación y la formación de los trabajadores, la inversión en investigación y desarrollo y la creación de políticas gubernamentales que apoyen la industria nacional. Para mantener activas y eficientes dichas herramientas, la WIPO<sup>9</sup> (OMPI) ha creado un indicador llamado “índice mundial de innovación”. Estas actividades en argentinas son realizadas por el INPI, que opera como análogo de las organizaciones mencionadas, por tanto, este aprendizaje nos deja un importante trabajo a realizar a nivel local.

En el mundo, hasta 1948, la única práctica comúnmente aceptada era ajustar los aranceles de importación para proteger la industria local, una estrategia utilizada históricamente por países industrializados y no industrializados para salvaguardar su identidad y preservar empleos de calidad. Sin embargo, cuando se fijó un techo (35%) a la aplicación de aranceles, surge una situación de anomia que afecta negativamente a la industria y su capacidad para desarrollar un entorno propicio para la innovación, salvo en países centrales que reemplazaron los aranceles por medidas técnicas. En la Figura 3 se observa de qué forma los EE-UU administro su comercio interno con aranceles hasta el GATT 1947, para pasar inmediatamente a barreras no arancelarias, que publicadas en la OMC hoy superan las 5000.

FIGURA 3.



9. The World Intellectual Property Organization (WIPO). Ver <https://www.wipo.int/portal/en/index.html>

Sin embargo, en la actualidad, muchos sectores industriales operan en un contexto de incertidumbre, lo que ha generado una situación de desigualdad y competencia desleal para los productores nacionales. La falta de regulaciones claras y un inadecuado sistema de control de importaciones, han dado lugar a una competencia desleal y lucha de precios, que ha afectado la calidad de los productos y los salarios de los trabajadores.

A pesar de que se han promulgado leyes nacionales para fomentar el crecimiento y el desarrollo, el sector político, las organizaciones científicas y técnicas y los sindicatos empresariales no han logrado activar herramientas internacionalmente aceptadas para impulsar el desarrollo tecnológico sostenido. Mientras tanto, el sistema industrial se mantiene en anomia y los escasos reglamentos técnicos actuales solo son aplicables para el mercado interno a favor de los importadores, lo que limita el crecimiento y desarrollo industrial genuino<sup>10</sup>.

Como resultado, las inversiones se mantienen a niveles de supervivencia y la dependencia tecnológica aumenta día a día debido a la intermitencia de los gobiernos, que sin planes de prospectiva estratégica no logran orientar un adecuado modelo país sustentado en recursos propios.

En resumen, la anomia en la que opera la industria de un país puede tener un impacto significativo en su capacidad para implementar sistemas resilientes de innovación. Para superar estos desafíos, se necesitan políticas claras y sostenibles en el tiempo, así como una inversión significativa en educación, investigación y desarrollo para fomentar la productividad y la competitividad en el mercado globalizado, que muy organizadamente exige requisitos mínimos para productos, procesos y servicios. En este punto, el método CIR-PRIDI permite una organizada activación de sinergias basadas en principios, tangibles y objetivas.

A continuación, en la Tabla 2 se puede observar una tabla con todos los niveles de intensidad tecnológica según la clasificación FRASCATI u OSLO, y los tipos de productos que las sociedades pueden producir si operan bajo las pautas del sistema multilateral, sin ser ingenuas en cuanto a la realidad actual del contexto de anomia.

**TABLA 2.**

<b>Nivel de intensidad tecnológica (Frascatti/Oslo)</b>	<b>Descripción de productos</b>	<b>Operación en anomia</b>	<b>Operación en tercera vía</b>
Bajo	Productos básicos y de bajo costo, como textiles, alimentos procesados y productos de limpieza	Producción poco especializada y baja inversión en investigación y desarrollo	Producción especializada y mayor inversión en investigación y desarrollo
Medio	Productos más complejos y de mayor valor agregado, como maquinaria industrial, productos químicos y electrónicos de consumo	Uso de tecnología obsoleta y bajos estándares de calidad	Uso de tecnología más avanzada y cumplimiento de altos estándares de calidad
Alto	Productos de alta complejidad y valor, como dispositivos médicos, satélites y tecnología de la información	Desarrollo de tecnología propia y alta inversión en investigación y desarrollo	Innovación constante y colaboración con universidades y centros de investigación

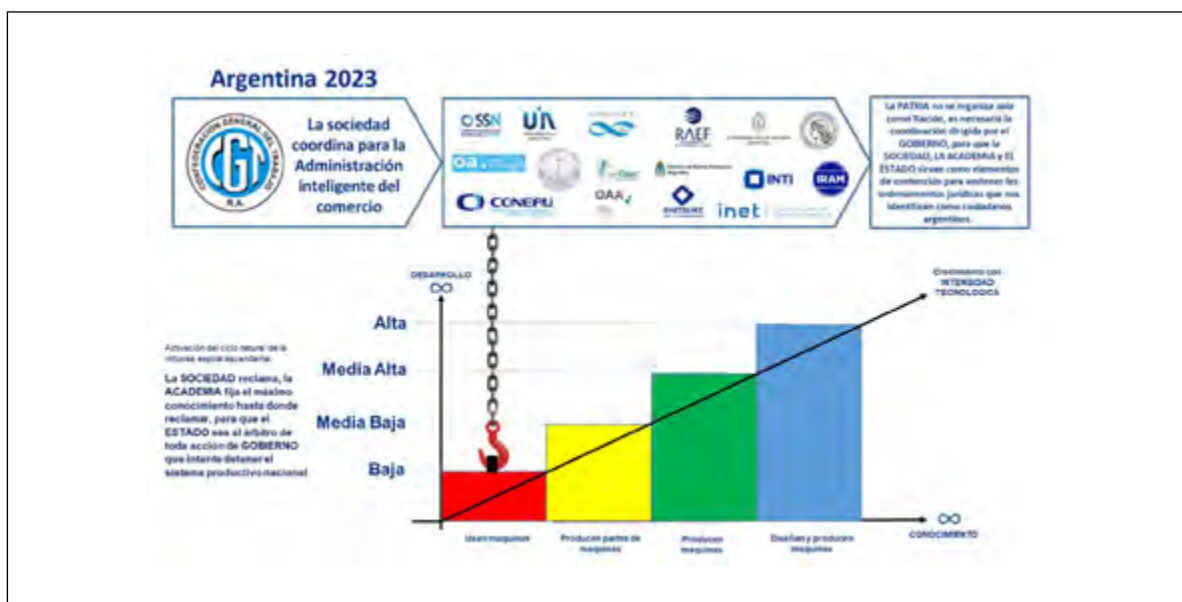
10. Jornadas de seguridad en la utilización del equipamiento electro médico y áreas de salud. Ver <http://www.shitsukesrl.com.ar/electromedico/med.php>

El dominio público indica que los ciudadanos argentinos poseen más de 400 mil millones de dólares en activos, incluyendo propiedades, bonos (carry trade) y empresas offshore. Es preocupante que, en este contexto, la mayoría de las inversiones significativas en Argentina provengan de capitales extranjeros, los cuales se encuentran fuertemente respaldados por el organismo MIGA<sup>11</sup> del Banco Mundial.

Ante esta situación, resulta comprensible que la mayoría de las regulaciones nacionales y acuerdos internacionales, incluyendo los aplicados por la Secretaría de Comercio y amparados por la Ley de Lealtad Comercial, Defensa de la Competencia, Defensa del Consumidor y adhesión a la OMC, como la Ley 24425, favorezcan a los importadores agrupados en las principales asociaciones gremiales empresarias o cámaras de industriales, cooptados o influenciados por cámaras de comercio o agregados comerciales en embajadas de terceros países centrales.

En la Figura 4 se representa que sector traccionar, y que organizaciones u organismos están en condiciones de facilitar la implementación del modelo CIR-PRIDI.

FIGURA 4.



En este contexto, las organizaciones nacionales se concentren en los efectos y en soluciones paliativas, como la reducción de costos laborales (mochila laboral) o el temporal cierre o apertura de las importaciones sin exigir la aplicación efectiva del plan prospectivo de desarrollo industrial y económico. Sin embargo, estas medidas no solo contribuyen al proceso inflacionario, sino que también acarrear sanciones internacionales por violar el sistema multilateral de comercio, al cual nos adherimos por la Ley 24425 en 1994.

Los efectos de estas medidas perduran y perpetúan falsos paradigmas, mientras que las causas raíz subyacentes permanecen sin abordarse. Pero también resulta necesario analizar detalladamente las causas de estos problemas para poder diseñar un plan estratégico efectivo y de anticipación para abordarlos, y reiteramos que no es nuestra intención profundizar en las motivaciones que se encuentran detrás de ellos.

11. Mecanismo de Garantías de MIGA (MGM). Ver <https://aif.bancomundial.org/es/financing/ida-private-sector-window/mecanismo-de-garant-de-miga-mgm>

La investigación se enfoca en el desarrollo de un método que pueda contribuir a abordar estos desafíos de manera integral y holística. En particular la aplicación del método CIR- PRIDI<sup>12</sup> que ya probado permite la gradualidad en la aplicación del conjunto de herramientas disponibles y aplicables de medidas tecnológicas no arancelarias, y se enfoca en la protección industrial y en la promoción de la producción local, pero también incorpora elementos de formación y desarrollo personal para fomentar valores y un sentido de comunidad afianzando el arraigo. De esta manera, se busca no solo fortalecer la industria, sino también mejorar la calidad de vida de los individuos y promover un ethos argentino basado en valores sólidos y una visión y anticipación de futuro.

### 3. Justificación

La justificación del presente trabajo se basa en la necesidad de analizar el impacto de la aplicación de tecnologías y métodos innovadores en la industria y en la sociedad en general, con el fin de mejorar la competitividad y el bienestar de la población. La globalización y la creciente competencia en el mercado internacional han llevado a una transformación de la economía, donde la innovación y la tecnología juegan un papel fundamental para el desarrollo y crecimiento económico, pero en Ciencia y Técnica (CyT) debemos asumir los errores del pasado, y anticipar el futuro según las probadas técnicas que se aplican desde la Red Argentina de Estudio de Futuros (RAEF), desarrollando y diseñando adecuados escenarios bajo modelos de prospectiva estratégica.

En este contexto, se hace imprescindible investigar sobre viejas y nuevas tecnologías y los métodos que permitan a las empresas y a los países competir en el mercado global, a la vez que se protegen los intereses de la industria y de la población. La utilización de herramientas como las disponibles en la OMC, bajo el método CIR-PRIDI, pueden contribuir a la mejora de los procesos productivos, la reducción de costos y la mejora de la calidad de los productos y servicios para facilitar la exportación.

Asimismo, la aplicación de estos métodos y tecnologías puede tener un impacto positivo en la sociedad, ya que son naturales generadoras de empleo, mejora la calidad de vida de las personas y contribuye al desarrollo sostenible. Por tanto, se hace necesario investigar y analizar el impacto de estas tecnologías y métodos en diferentes sectores de la economía y en la sociedad en general, para poder tomar decisiones informadas sobre su implementación y difusión a nivel federal y regional.

En este sentido, esta investigación busca contribuir a la comprensión de los efectos de la aplicación de estas tecnologías y métodos en la industria y en la sociedad, y aportar recomendaciones que permitan aprovechar al máximo su potencial para mejorar la competitividad y el bienestar de la población, para que su lucha no solo se concentre en la obtención de salarios básicos universales.

El salario universal es un concepto que ha tomado relevancia en el debate público en los últimos años. La idea detrás del salario universal es que todos los ciudadanos de un país deben recibir un ingreso mínimo garantizado, independientemente de si tienen empleo o no. Esta propuesta no se basa en principios lógicos, y tiene como objetivo abordar la desigualdad y la pobreza extrema monitoreada por el Banco Mundial, al tiempo que se fomenta el consumo y se impulsa la economía de quien produce.

El Banco Mundial ha incentivado la implementación del salario universal en varios países, estableciendo límites de indigencia si una persona percibe menos de 1,9 dólares diarios como el nivel mínimo necesario para prevenir conflictos sociales y guerras civiles. Esta medida busca reducir la brecha entre ricos y pobres, aumentar el consumo y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

12. Método CIR-PRIDI. Ver <https://drive.google.com/file/d/1dWo7HQL5A1oM3uvCalYrNYU9xwKKTN6f/view?usp=sharing>

En muchos países incluido Argentina, los salarios son establecidos a través del método de paritarias, en el que los sindicatos negocian con los empleadores para establecer los niveles de salario. Si bien este enfoque puede ser efectivo en algunos casos, a menudo deja al gobierno y al estado fuera del proceso de análisis del marco lógico a lazo cerrado para fijación de salarios, lo que conduce a una condición de salarios de bajo nivel adaptados a sistemas (pathos) de lazo abierto.

En contraste, las economías que operan en la tercera vía (logos) han logrado establecer salarios altos en función al éxito o fracaso del modelo industrial. Esto significa que, si las empresas tienen éxito en el mercado global, los trabajadores pueden beneficiarse de salarios más altos y mejores condiciones laborales. Esta estrategia fomenta la competitividad y el desarrollo económico, al tiempo que asegura que los trabajadores sean valorados y recompensados por su trabajo.

En la actualidad, los sindicatos se encuentran en una encrucijada en la que ya no consideran viable luchar por mantener salarios bajos. A partir del año 2023, están impulsando la integración de la industria en el sistema multilateral y se están inspirando en el modelo NRA de los años 40 en Estados Unidos. Además, en entrevistas personales, han expresado su intención de alcanzar un acuerdo que les brinde un sólido respaldo desde el Centro Tecnológico Shitsuke, así como la formación adecuada para que la solución sea impulsada y generada desde las bases, promoviendo fuertemente la activación del motor industrial manufacturero y mejorando la distribución de la riqueza, condición que a la fecha no ha permitido alcanzar las aspiraciones mínimas de la sociedad.

Se ha notado que, desde la aplicación de la Ley de adopción al GATT de 1967, las soluciones verticales esperadas desde la política o el sector empresario no han logrado establecer modelos efectivos que saquen a Argentina de la anomia y generen empleos de calidad con salarios altos. Es por esto que las bases gremiales sindicales buscarán dominar los principales temas que permitan el ingreso a la tercera vía. Resulta notorio que el vigente código penal argentino no está siendo aplicado a los funcionarios que por acción u omisión se apartan de la legislación vigente.

La propuesta que se plantea es la implementación del método CIR-PRIDI, el cual se concentra en cuatro ejes: SOCIEDAD, ACADEMIA, ESTADO y GOBIERNO. Se busca articular la gestión del conocimiento intensivo aplicable a múltiples áreas tecnológicas que operen como traccionadores de cadenas de valor. Esto se logrará potenciando la articulación metódica que consiste en organizar los sistemas industriales para su efectiva inserción en el sistema multilateral de comercio (NU-UNCTAD/OMC), o tercera vía. El marco lógico, mapa de actores y rutas posibles para distintos escenarios, son de acceso restringido, pero pueden ser solicitados a los autores del presente trabajo, previa entrevista personal.

La ACADEMIA fijará los límites hasta donde la SOCIEDAD puede reclamar según los requisitos mínimos establecidos por normas internacionales, y el ESTADO y su poder de policía operará como árbitro del sistema socio técnico. De este modo, los GOBIERNOS DEMOCRÁTICOS impulsarán más y mejores condiciones de vida para los argentinos, y los gremios sindicales operarán como barreras de contención cuando la decisión del gobierno temporal sea dejar en anomia a sectores productivos. Se intentará que la coordinación del plan calidad argentina recibía apoyo técnico desde las bases sindicales, para que opere como una usina generadora de propuestas de AOTC-OMC, monitoreando su efectiva aplicación por quienes deben efectivizar las medidas a nivel federal, con cláusulas automáticas de aplicación del código penal si los funcionarios no funcionan, con permanente monitoreo de la comisión de comercio e industria del congreso nacional.

Finalmente, los gremios sindicales y los gremios empresarios e industriales sinérgicamente generaran un adecuado ethos con mejores ingresos y capacidad de compra, para que la renta finalmente logre el tan

esperado impacto en la distribución de la riqueza y permita mejorar la calidad de vida y acentuando el desarrollo tecnológico e industrial. En resumen, se busca implementar un modelo que permita el ingreso a la tercera vía y que esté basado en la sinérgica colaboración entre sociedad, academia, estado y gobierno.

#### **4. Antecedentes – estado de arte (vigilancia tecnológica) a nivel internacional, latinoamericano, nacional y regional**

En este apartado se expondrán los antecedentes y el estado de arte respecto a la temática abordada en esta investigación. En primer lugar, es importante destacar que la integración de los países en el sistema multilateral de comercio es un tema relevante y en constante evolución en el ámbito internacional. La Organización Mundial del Comercio (OMC) es la principal instancia a nivel global que regula y promueve el comercio entre países, que junto con la Organización Mundial Propiedad Intelectual (OMPI/WIPO), el Banco Mundial y la comisión electrotécnica internacional (IEC), ponen a disposición poderosas herramientas y bases de datos mundiales, que facilitan la búsqueda información para efectivas y eficientes vigilancias tecnológicas (VT). También es destacable la información en línea que gobiernos de distintos países ponen a disposición de los consumidores, para informar sobre la NO CALIDAD de productos, procesos y servicios, como en los EE-UU la Consumer Product Safety Commission<sup>13</sup>, y la Safety Gate: el sistema de alerta rápida de la UE para productos peligrosos no alimentarios<sup>14</sup>.

En cuanto a los antecedentes para determinar que se acepta o rechaza a nivel global, se debe mencionar la creación del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT, por sus siglas en inglés) en 1947/48, que estableció un marco de normas para la regulación del comercio internacional, que recién en 1994 este acuerdo fue mejorado y reemplazado por la OMC, que se encarga de supervisar y regular las normas comerciales entre los países miembros.

A nivel latinoamericano, se destacan los esfuerzos de integración regional llevados a cabo por ALADI Asociación Latinoamericana de Integración, la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y el Mercado Común del Sur (MERCOSUR). Estos acuerdos buscan establecer una zona de libre comercio pudiendo referenciar al Comité Panamericano de Normas Técnicas (COPANT) y fomentar la cooperación económica entre los países miembros, pero al no operar bajo modelos lógicos y libres de ingenuidades o paradigmas influenciados por el mercantilismo o países centrales, no es posible que la región logre salir de la dependencia industrial.

En el ámbito nacional, es importante mencionar la arraigada política económica pendular, en particular el modelo inexistente de sustitución de importaciones y la implementación de medidas de protección industrial, ya que el establecimiento de algunas barreras o reglamentos que ingenuamente cumplen con los requisitos mínimos del sistema multilateral, no son suficientes para establecer adecuados ecosistemas de industrialización previsible, predecible y resiliente protegiendo las inversiones industriales genuinas. En rigor, a la fecha todos los esfuerzos se concentran en proteger a los importadores responsables, pero no son suficientes para dotar de mínimos previsible a la inversión industrial genuina y argentina.

En este sentido, algunos gremios sindicales nucleados en la CGT, ya han analizado la aplicación del método de la National Industrial Recovery (NIRA) (Keynes, 2014) que fue una ley aprobada en los Estados Unidos el 16 de junio de 1933, como parte de los esfuerzos del gobierno para combatir los efectos de la

13. La Comisión de Seguridad de Productos del Consumidor de EE.UU. (U.S. Consumer Product Safety Commission, CPSC. Ver <https://www.cpsc.gov/>

14. Safety Gate: the EU rapid alert system for dangerous non-food products. Ver <https://ec.europa.eu/safety-gate-alerts/screen/webReport#recentAlerts>

Gran Depresión. La ley estableció el Consejo Nacional de Recuperación Industrial (National Recovery Administration - NRA), que fue responsable de supervisar la implementación de códigos de conducta para la industria y el comercio.

Los gremios sindicales jugaron un papel importante en la gestación y aplicación de la NIRA. Los sindicatos habían sufrido una gran disminución en la década de 1920 y la Gran Depresión agravó aún más su situación. Sin embargo, el presidente Franklin D. Roosevelt consideró que los sindicatos podían ser una fuerza importante para la recuperación económica del país, y el Congreso, bajo la presión de los sindicatos y otras organizaciones laborales, e incluyó medidas de apoyo para la efectiva aplicación del método NRA.

La NRA, encargada de implementar la NIRA, trabajó en estrecha colaboración con los sindicatos en la elaboración de códigos de conducta para la industria y el comercio. Estos códigos incluían disposiciones sobre salarios mínimos, jornadas laborales máximas y seguridad laboral, entre otras cosas. Los sindicatos estuvieron muy involucrados en la elaboración de estas disposiciones y utilizaron su influencia para asegurarse de que se incluyeran en los códigos. En la Figura 5, se observa de qué forma las empresas adherían e impulsaban las medidas.

FIGURA 5.



En general, los gremios sindicales jugaron un papel importante en la gestación y aplicación de la NRA-NIRA. Su influencia ayudó a garantizar que la ley incluyera disposiciones que protegieran los derechos de los trabajadores y promovieran una recuperación económica más justa y equitativa para ese país.

En cuanto a la vigilancia tecnológica, se han desarrollado diversas iniciativas a nivel nacional e internacional para monitorear y analizar las tendencias tecnológicas en diferentes áreas. En Argentina, se ha implementado el Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica (PNVT) a través del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, pero la información recogida no encuentra adecuados ámbitos de innovación o de industrialización para efectivizar las potenciales innovaciones que surgen de la VT. Y en la

mayoría de los casos, las innovaciones de éxito en otros países, se transforman en rotundos fracasos en Argentina y la región, que no cuentan con adecuados ecosistemas de producción e innovación con capacidad de replicar el caso de éxito extranjero.

La pandemia nos dejó muchas lecciones, pero en CyT nos dejó ejemplos claros de cómo se han malgastado recursos en la producción de manufacturas que nunca podrán ser usadas o comercializadas, como los súper barbijos nanotecnológicos empleando simplemente nitrato de plata, respiradores mecánicos apretando bolsas de resucitación (AMBU), generadores de oxígeno (PSA), vacunas anti COVID, etc.

Ya entrado el 2023, la disrupción de la inteligencia artificial (IA-GPT) tiene un gran potencial en el campo de la inteligencia tecnológica, permitiendo procesar grandes cantidades de información y generar conocimientos útiles para la toma de decisiones en diversos sectores. Su capacidad de aprendizaje automático y generación de lenguaje natural la convierten en una herramienta valiosa para la identificación de oportunidades de negocio, la detección de tendencias y la evaluación de riesgos, entre otras aplicaciones, como lo sería preguntar si una determinada innovación extranjera, puede o no ser replicada con algún éxito comercial en la Latinoamérica.

En conclusión, se puede afirmar que existe una amplia variedad de antecedentes y desarrollos en la temática abordada en esta investigación, tanto a nivel internacional como a nivel nacional y regional. La vigilancia tecnológica es una herramienta importante para monitorear y analizar las tendencias en diferentes áreas, y la integración de los países en el sistema multilateral de comercio es un tema relevante y en constante evolución.

## 5. Proceso de investigación

El proceso de investigación llevado a cabo para este trabajo de ciencia aplicada se realizó a través de diversas fuentes de información, incluyendo estudios y análisis de organismos internacionales como la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), así como de publicaciones académicas y estudios de casos relevantes en el ámbito del comercio internacional y la protección de las industrias nacionales.

El problema es de alto impacto por los efectos que genera, y abre el análisis de la causa raíz con punto de partida retrospectivo a 40 años, con experiencias personales, analizando de que forma el problema la anomia industrial genera productos inseguros para quienes los utilizan y su entorno, y no logran operar de manera efectiva ni son exportables debido a que no cumplen con los "requisitos mínimos" establecidos en normas internacionales. Esta condición debe ser tomada como el punto de partida que motiva el presente estudio de posibles soluciones en distintos escenarios de anticipación prospectiva.

Durante los últimos 26 años, la investigación se ha centrado en la búsqueda de consenso para alcanzar estos requisitos mínimos establecidos en normas técnicas. Esto se ha logrado parcialmente mediante la participación activa en los comités nacionales y regionales de normalización, como IEC, IRAM, COPANT y AMN, donde se inició el proceso de identificación del problema central o causa raíz, para encontrar estrategias efectivas para proteger las inversiones industriales argentinas en un entorno cada vez más globalizado y competitivo. Lo llamativo al participar de estos procesos de normalización, resulta que las normas nacionales y regionales, solo en casos excepcionales fijan alguna condición más exigente que los mínimos establecidos por las normas internacionales, y esa variable no aporta fortaleza a los sistemas de administración inteligente del comercio.

A partir de esta necesidad, se llevó a cabo una revisión exhaustiva de una selecta literatura y los antecedentes relacionados con el tema, incluyendo el marco teórico y conceptual que sustenta la investigación, así como el marco legal y los antecedentes internacionales y regionales relevantes (El marco lógico de aplicación que soporta objetivamente esta investigación, y las hojas de ruta de aplicación son reservadas, pero se ponen a disposición de quienes deseen profundizar coordinando previa entrevista personal con alguno de los autores del presente trabajo).

Una vez establecido el marco teórico y conceptual, se procedió a la identificación de las estrategias más efectivas para proteger las inversiones industriales argentinas y garantizar su competitividad en el mercado global. Esta identificación se basó en una revisión detallada de los antecedentes y estudios de casos relevantes, así como en el análisis de los datos y estadísticas disponibles a nivel global.

Finalmente, se elaboraron las conclusiones preliminares que pueden ser de dominio público, y se identificaron las limitaciones y áreas de oportunidad para futuras investigaciones. Todo este proceso se llevó a cabo con rigurosidad y metodología científica, con el objetivo de generar conocimiento relevante y útil para la toma de decisiones en el ámbito de la protección industrial y el comercio internacional, reservado para distintos niveles de decisión.

## 6. Fuentes e instrumentos de investigación

Esta investigación se basó en fuentes tanto primarias como secundarias para garantizar la calidad y fiabilidad de la información. Las fuentes primarias incluyeron documentos oficiales de organismos internacionales y nacionales, como la Organización Mundial del Comercio, el Banco Mundial y el Ministerio de Economía y Finanzas de Argentina. Además, se realizaron entrevistas a expertos y funcionarios del estado en comercio internacional y protección industrial para obtener información más detallada y específica.

Entre las fuentes secundarias, se utilizaron libros, artículos académicos y periódicos, así como datos y estadísticas recopiladas por diferentes organizaciones. La combinación de fuentes en línea y físicas, permitió abarcar una amplia gama de información contundente y objetiva.

Se emplearon diferentes técnicas para recopilar y analizar datos, entre las que destacan el análisis documental exhaustivo de las fuentes mencionadas y la realización de entrevistas a expertos, además del dictado de seminarios, cursos talleres y congresos. Asimismo, se utilizaron técnicas de análisis estadístico para comparar tendencias en el comercio internacional y la protección industrial en distintos países y regiones. Para este fin, se empleó software especializado y se garantizó la precisión de los resultados obtenidos para eliminar valores espurios o sesgos.

Cabe destacar que en 1998, como resultado de activar la aplicación de la Ley 24425, se fundó y puso en operaciones el Centro Tecnológico Shitsuke, un centro con múltiples laboratorios de ensayos y calibraciones que opera en el país bajo acreditación OAA<sup>15</sup>-ILAC<sup>16</sup> y reconocimiento internacional de la IEC-IECEE<sup>17</sup>, lo que representó un importante hito en la investigación aplicada en Argentina para la industrialización en el campo de la electrotecnología y otros segmentos productivos de baja intensidad tecnológica, y ha sido una invaluable fuente de información para este trabajo.

En conclusión, la combinación de técnicas cualitativas y cuantitativas, así como la variedad de fuentes utilizadas, permitieron obtener una visión completa y precisa de los temas abordados en esta investigación sobre el sistema multilateral de comercio y la protección industrial en Argentina y otros países.

15. Organismo Argentino de Acreditación. Ver <https://oaa.org.ar/>

16. International Laboratory Accreditation Cooperation. Ver <https://ilac.org/>

17. IEC System of Conformity Assessment Schemes for Electrotechnical Equipment and Components. Ver <https://www.iecee.org/>



sector privado y la academia para impulsar el desarrollo tecnológico y económico del país. Aunque se lograron algunos avances en campos como la biotecnología, la mayoría de los proyectos no se materializaron, y aun a la fecha no tuvieron el impacto esperado en la economía y el desarrollo tecnológico del país y la región.

Para abordar estos problemas endémicos desde su causa raíz, se propone la aplicación del método CIR-PRIDI, que se basa en un adecuado modelo heurístico que opera con gradualidad y anticipación prospectiva, respetando los usos y costumbres de la región hispo latinoamericana y que puede aplicar el método de Libro Blanco de la misma forma en que lo hacen en la UE<sup>18</sup>, sustentado en las bases de Naciones Unidas para el ingreso a la Tercera Vía.

Con el método en funcionamiento, naturalmente se aplicarán herramientas que permiten participar activamente en la economía global y beneficiarse de la globalización, en términos justos y equitativos, gestionando sin ingenuidades las grandes ventajas de operar responsables cadenas de valor de la cuna a la tumba, que amigable con el medio ambiente desde el nivel local, regional e internacional<sup>19</sup> permita mejorar la calidad de vida del país y la región Latinoamérica.

En resumen: la academia fijará límites a los reclamos de la sociedad según los requisitos mínimos establecidos por normas internacionales, y el Estado y su poder de policía operarán como árbitro del sistema socio técnico. Los gobiernos democráticos impulsarán mejores condiciones de vida (ethos) para los argentinos, mientras que los gremios sindicales operarán como barreras de contención cuando la decisión del GOBIERNO temporal, sin causa sea dejar en ANOMIA a sectores productivos

A continuación, la Tabla 3 presenta un “modelo básico en borrador de prospectiva estratégica”, con el cual se podrá planificar y anticipar adecuadamente los pasos necesarios para la aplicación del método para alcanzar los 10, 20 o 40 años, o hasta el fin del Antropoceno.

TABLA 3.

<b>Plan de Prospectiva Estratégica</b>	<b>Año 1-3</b>	<b>Año 4-6</b>	<b>Año 7-9</b>	<b>Año 10-12</b>
<b>Escenario Utópico</b>	Implementación de políticas públicas que fomenten la innovación y desarrollo tecnológico de la industria nacional. Creación de programas de capacitación para la formación de personal altamente	Consolidación de la industria nacional en sectores estratégicos. Fortalecimiento de la economía argentina a nivel global.	Crecimiento sostenido de la economía argentina y consolidación de la tercera vía como modelo de desarrollo.	Mejora en la calidad de vida de la población argentina gracias al desarrollo económico sostenible. Fortalecimiento de la democracia y

18. Libros Blancos - EUR-Lex - European Union. Ver <https://eur-lex.europa.eu/ES/legal-content/glossary/white-paper.html>

19. Ejemplo de cadenas de valor: [https://youtu.be/yZZh\\_ft3P-w](https://youtu.be/yZZh_ft3P-w)

Plan de Prospectiva Estratégica	Año 1-3	Año 4-6	Año 7-9	Año 10-12
	especializado. Mejora en la calidad de los productos nacionales. Legislación considerando la prospectiva			las instituciones del país.
Escenario Optimista	Creación de un fondo de inversión para la innovación y el desarrollo tecnológico. Fomento a la inversión extranjera en sectores estratégicos. Creación de empleos de calidad y distribución equitativa de la riqueza.	Consolidación de la industria nacional en sectores estratégicos y mayor participación en el comercio global. Mayor inversión en educación y ciencia.	Consolidación de la tercera vía como modelo de desarrollo y crecimiento económico sostenido. Mejora en la calidad de vida de la población argentina.	Mejora de la seguridad y la justicia en el país. Consolidación de la democracia y las instituciones.
Escenario Tendencial	Mejora en la calidad de los productos nacionales y fomento a la innovación tecnológica. Fomento a la inversión extranjera en sectores estratégicos. Creación de empleos de calidad.	Consolidación de la industria nacional en sectores estratégicos y mayor participación en el comercio global. Mayor inversión en educación y ciencia.	Crecimiento sostenido de la economía argentina y consolidación de la tercera vía como modelo de desarrollo. Mejora en la calidad de vida de la población argentina.	Consolidación de la democracia y las instituciones dirigidas por un plan de prospectiva estratégica de consenso.
Escenario Catastrófico	Políticas públicas que fomenten la innovación y el desarrollo tecnológico de la industria nacional ante una crisis económica. Apoyo a la industria nacional para mantener la producción y evitar el desempleo.	Mantenimiento de la industria nacional en sectores estratégicos ante una crisis económica. Apoyo a la educación y la ciencia.	Estabilización de la economía argentina después de una crisis. Fortalecimiento de la democracia y las instituciones.	Reconstrucción del país después de una crisis económica.
Escenario Distópico	Fortalecimiento de la industria nacional ante	Fortalecimiento de la industria	Crecimiento sostenido de la	

Plan de Prospectiva Estratégica	Año 1-3	Año 4-6	Año 7-9	Año 10-12
	una posible guerra comercial. Políticas públicas que promuevan la seguridad y el fortalecimiento de la democracia y las instituciones.	nacional en sectores estratégicos ante una posible guerra comercial. Inversión en educación y ciencia.	economía argentina ante una posible guerra comercial. Fortalecimiento de la democracia y las instituciones.	

Finalmente, el objetivo de compartir públicamente esta investigación, fue identificar las variables de entorno que afectan la previsibilidad y resiliencia industrial, y cómo las aplican los países centrales para proteger a sus industrias. Desde allí, se seleccionan las herramientas legales disponibles de forma que Argentina pueda aplicar medidas similares, pero sin ingenuidades para proteger sus inversiones industriales en el marco del sistema multilateral de comercio. Para alcanzar este objetivo, se llevó a cabo un análisis detallado de las estrategias de protección de la industria en países desarrollados, no desarrollados y Argentina.

La información recopilada según se detalla en la Tabla 4 fue analizada y procesada con métodos robustos, para elaborar el INDICE CTS-Ar: "CAPACIDAD DE CREAR EMPLEO DE CALIDAD"<sup>20</sup>

Tabla 4. Listado reducido<sup>21</sup>

Ranking	País	Fuentes de información con datos 2021			
		OMC	Banco Mundial		Centro Tecnológico Shitsuke
		Medidas no arancelarias	PBI/Cápita en dólares EE-UU	Coefficiente de GINI	Índice CTS-AR
1	Estados Unidos de América	4597	69.227	41,5	76683,5
2	Noruega	1584	89.042	25,3	55748,0
3	Suiza	1484	91.546	31,2	43543,0
4	Islandia	1415	67.665	23,2	41269,8
5	Dinamarca	1323	68.202	27	33419,0
6	Países Bajos	1386	57.997	26,4	30448,4
7	Bélgica	1328	51849	24	28689,8
8	Finlandia	1320	53.774	25,7	27619,3
9	Austria	1319	53332	27	26053,7
37	México	557	9.962	36,8	1507,8
38	Tailandia	661	7.232	35	1365,8
39	Federación de Rusia	369	12.219	36	1252,4
40	Argentina	381	10.729	42	973,3
41	Costa Rica	275	12.436	49,3	693,7
42	Colombia	439	6.159	54,2	498,9
43	Uruguay	113	17.021	40,2	478,5

INDICE-CTS= Nivel de efectividad para sostener en forma predecible y resiliente los ámbitos de industrialización que permiten generar recursos económicos genuinos, favoreciendo el arraigo y empleando mano de obra intensiva de calidad, pagando salarios de calidad en todos sus niveles de intensidad tecnológica. El diseño de los ecosistemas industriales con I+D+i, solo logran operar efectivamente cuando están libres de ingenuidades, se basan en principios y operan a lazo cerrado.

Se encontró que los países centrales utilizan una variedad de medidas para proteger a sus industrias, que incluyen desde barreras arancelarias y no arancelarias, hasta subvenciones y políticas de compras gubernamentales. Estas medidas están respaldadas por la aplicación de tratados y acuerdos comerciales bilaterales y multilaterales, así como por una fuerte presencia en las instituciones internacionales que re-

20. Ver <https://drive.google.com/file/d/1SfTdgGKqxdUHFmwvm54ehzlj2J9oIIUd/view?usp=sharing>

21. El informe completo puede ser visto desde: <https://drive.google.com/file/d/1SfTdgGKqxdUHFmwvm54ehzlj2J9oIIUd/view?usp=sharing>

gulan el comercio mundial, como la Organización Mundial del Comercio (OMC). Que para el caso de Argentina, se identificó la necesidad de aplicar medidas similares para proteger sus inversiones industriales y fomentar la creación de empleo y el crecimiento económico.

La falta de una resiliente y adecuada infraestructura nacional de calidad<sup>22</sup>, impide la implementación estratégica de medidas de protección para la industria basada en los principios del Acuerdo sobre Obstáculos Técnicos al Comercio (AOTC) de la OMC, para que de esta forma Argentina logre proteger sus inversiones sin violar los tratados comerciales existentes, elevando el umbral de requisitos de ingreso de productos de dudosa procedencia, mediante la aplicación de normas técnicas bajo el paraguas del sistema legislativo vigente.

Además, el método CIR-PRIDI introduce un requisito que permite dotar a la coordinación del plan calidad argentina, de las herramientas empleadas por la Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) del Banco Mundial, de modo que también logre articular con las organizaciones nacionales que permiten proteger y promover las inversiones industriales argentinas en el país, y el extranjero.

Pero finalmente, como resultado de este trabajo, se concluye que se han alcanzado con éxito los objetivos planteados en esta investigación. Durante el estudio, se pudo identificar las medidas adoptadas por los países desarrollados para proteger sus industrias, y se han analizado estrategias que podrían ser aplicadas por Argentina y la región para salvaguardar sus inversiones industriales dentro del sistema multilateral de comercio. Los resultados obtenidos en esta investigación son de gran relevancia para los responsables de la formulación de políticas económicas y comerciales, ya que respaldan la importancia de la colaboración entre la SOCIEDAD, la ACADEMIA, el ESTADO y el GOBIERNO para una gestión inteligente del comercio.

Es importante destacar que desde 1998, aun aplicando desordenadamente lo que hoy compilado aparece como método CIR-PRIDI, se logró activar el instrumento público Res. N° 92/98<sup>23</sup> sobre algunos sectores de baja y mediana intensidad tecnológica, y con ello, el aparato científico nacional relacionado con la industria pudo desplegar su potencial tecnológico pero solo impulsado por el sector industrial, esta condición nunca es a la inversa.

Esto demuestra que los sectores que han sido administrados mediante la implementación de reglamentos técnicos bajo pautas de la Organización Mundial del Comercio (OMC), han logrado operar en forma previsible y resiliente un incipiente modelo de sustitución de importaciones, sobre los productos, procesos y servicios alcanzados por las medidas reguladas. Esta es una condición sin precedentes, si se la compara con la época de neutralidad tecnológica en que solo se contaba con el enunciado de Sabato-Botana, operando desde ámbitos voluntarios con la SOCIEDAD, la ACADEMIA y el ESTADO. La Figura 7 intenta graficar la evidencia de este éxito, pero finalmente se refleja claramente en los niveles de exportación y la generación de empleo de calidad en actividades de alta y media intensidad tecnológica, alcanzados por las empresas que operan bajo regulaciones o el método abierto CIR-PRIDI.

---

22. Infraestructura del Sistema Nacional de Calidad. Ver [https://youtu.be/jYaP4\\_W2yo4](https://youtu.be/jYaP4_W2yo4)

23. Secretaría de Industria, Comercio y Minería LEALTAD COMERCIAL. Resolución 92/98. Ver <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/45000-49999/49285/norma.htm>

FIGURA 7.



Con estos resultados, se consolida la importancia de fomentar la cooperación entre los diferentes actores involucrados en el desarrollo industrial, aprovechando el modelo de transferencia técnica operado por organismos internacionales como ISO/IEC/ITU/COMEX/WP29, y la aplicación de políticas de estado para planificar la sustitución de importaciones y el fortalecimiento de la industria nacional. Estos logros son un reflejo del potencial de Argentina para adaptarse y prosperar en el sistema multilateral de comercio, impulsando la creación de empleos de calidad y promoviendo el crecimiento económico sostenible.

En resumen, esta investigación respalda la importancia de la colaboración estratégica entre la sociedad, la academia, el Estado y el gobierno para una gestión efectiva del comercio. Además, se destaca el papel crucial de la regulación técnica bajo modelo internacional y las políticas nacionales para proteger las inversiones industriales y lograr la sustitución de importaciones. Estos hallazgos brindan una base sólida para la toma de decisiones y la implementación de políticas que impulsen el desarrollo económico y tecnológico de Argentina en el contexto global.

En conclusión, es importante mantener una perspectiva abierta y objetiva al abordar temas relacionados con las acciones de los países centrales y su impacto en naciones en desarrollo como Argentina. No debemos entrar en debates ideológicos o históricos que pueden desviar el enfoque de encontrar soluciones efectivas y adaptadas a nuestra realidad. Aprendiendo de las experiencias de otros y tomando decisiones conscientes, podremos avanzar hacia un desarrollo sostenible y equitativo para nuestro país.

### Referencias bibliográficas

Asociación Internacional de Fomento (AIF) (2021). *Grupo Banco Mundial. Mecanismo de Garantías de MIGA (MGM)*. <https://aif.bancomundial.org/es/financing/ida-private-sector-window/mecanismo-de-garant-de-miga-mgm>

Bermúdez, N. (2007). La noción de ethos: historia y operatividad analítica. *Tonos digital*, 14, 1-22. <https://www.um.es/tonosdigital/znum14/secciones/estudios-1-ethos.htm>

- Blair, T. y Schroeder, G. (2000). La Tercera Vía. Europa. En Jacques, M. (ed.), *¿Tercera vía o neoliberalismo?* Icaria.
- Bourdieu, P. (1999). *La miseria del mundo*. AKAL.
- Brunet, I. y Belzunegui, A. (2001). *Flexibilidad y formación. Una crítica sociológica al discurso de las competencias*. Ariel.
- Brunte, I. y Pastor, I. (2001). *Joves i inserció laboral*. Proa.
- Buenos Aires Provincia (s.f.). *Apertura Económica*. <http://servicios2.abc.gov.ar/docentes/efemerides/24marzo/htmls/economia/apertura.html>
- Cachón, L. (ed.) (s.f.). *Juventudes, mercados de trabajo y políticas de empleo* (7ª ed.). i Mig.
- Castel, R. (1997). *La metamorfosis de la cuestión social. Una crónica del salariado*. Paidós.
- Charlot, B. (1992). *École et savoir dans les banlieues... et ailleurs*. Armand Colin.
- CINCUENTENARIO, U. (1994). Bretton Woods: un recorrido por el primer cincuentenario. *Comercio Exterior*, 44(10), 838-847.
- Cirocco Á. (2011). *Causas, efectos y soluciones a los limitantes para la integración y complementación productiva entre: MERCOSUR + UNASUR y la UE. De la protección de mercado a soluciones de aprendizaje colectivo para el desarrollo tecnológico y aumento del entramado productivo, articulando sobre el trinomio: SOCIEDAD, ACADEMIA y ESTADO*. <http://www.shitsukesrl.com.ar/gtec/ResumenGTEC-AMBA.htm>
- Coates, K. y Barratt, M. (s.f.). La tercera vía hacia el estado servil. En Jacques, M. (ed.), *¿Tercera vía o neoliberalismo?* Icaria.
- Comisión Económica de las Naciones Unidas para Europa (UNECE) (s.f.). *Vehicle Regulations*. <https://unece.org/es/trans/main/welcwp29.html>
- Comisión Europea (1 de marzo de 2017). *Libro blanco sobre el futuro de Europa: Reflexiones y escenarios para la Europa de los Veintisiete en 2025*. [https://ec.europa.eu/commission/future-europe/white-paper-future-europe\\_es](https://ec.europa.eu/commission/future-europe/white-paper-future-europe_es)
- Comisión Europea (1993). *Libro Blanco sobre el crecimiento, la competitividad y el empleo*. Bruselas.
- Comisión Europea (1995). *Libro Blanco sobre la educación y la formación: Enseñar y aprender. Hacia la sociedad cognitiva*. Bruselas.
- Comisión Europea (1998). *El empleo en Europa-empleo para todos. Todos por el empleo: transformar las directrices de acción*. Bruselas.
- Comisión Europea (1999a). *El Tratado de Ámsterdam: instrucciones de uso*. Bruselas.
- Comisión Europea (1999b). *Directrices para el empleo 1999*. Bruselas.
- Comisión Europea (2000). *Propuesta de directrices para las políticas de empleo de los Estados miembros en el año 2000*. Bruselas.
- Consejo Europeo de Helsinki (10 y 11 de diciembre de 1999). *Conclusiones de la presidencia*. [https://www.europarl.europa.eu/summits/hel1\\_es.htm](https://www.europarl.europa.eu/summits/hel1_es.htm)
- Deming, W. E., Medina, J. N. y Ballester, M. G. (1998). *La nueva economía: Para la industria, el gobierno y la educación*. Díaz de Santos.
- Derouet, J. L. (1987). Une sociologie des établissements scolaires: les difficultés de construction d'un nouveau objet scientifique. *Revue Française de Pédagogie*, 75, 86-108.
- Dirección General de Empleo, Relaciones Laborales y Asuntos Sociales de la Comisión Europea (1999). *La estrategia europea para el empleo. Empleo y asuntos sociales. Forum Especial. 5 años de política social*. Bruselas.
- European Union (s.f.). *Making trade policy*. <https://ec.europa.eu/trade/policy/es/>

- Fernández, M. D. P. L. (2009). El concepto de anomia de Durkheim y las aportaciones teóricas posteriores. *Iberóforum. Revista de Ciencias Sociales de la Universidad Iberoamericana*, 4(8), 130-147.
- Friedman, M., Friedman, R. y Lladó, A. (1983). *Libertad de elegir*. Orbis.
- Galante, O. y Marí, M. (2020). Jorge Sabato y el pensamiento latinoamericano en ciencia, tecnología, desarrollo y dependencia. *Ciencia, Tecnología y Política*, 3(5), 048.
- García Lara, P. (2019). *La guerra comercial de 2018 y la Organización Mundial del Comercio (OMC) Análisis prospectivo del sistema multilateral de comercio*. Comillas Universidad Pontificia. Facultad de Derecho. <https://repositorio.comillas.edu/rest/bitstreams/275238/retrieve>
- Giddens, A. (2000). *Un mundo desbocado. Los efectos de la globalización en nuestras vidas*. Taurus.
- Godet, M., Monti, R., Meunier, F. y Roubelat, F. (2000). *La caja de herramientas de la prospectiva estratégica* [Tesis doctoral, Centre national de l'entrepreneuriat (CNE)].
- Guzmán, R. M. (1982). La Doctrina Monroe, el destino manifiesto y la expansión de Estados Unidos sobre América Latina. El caso de México. *Revista Estudios*, (4), 117-141.
- Hall, S. (2000). El gran espectáculo hacia ninguna parte. En Jacques, M. (ed.), *¿Tercera vía o neoliberalismo?* Icaria.
- Held, D. (2000). La globalización. En Jacques, M. (ed.), *¿Tercera vía o neoliberalismo?* Icaria.
- Hernando, G. (2009). La crisis económica y su impacto en el marco de las relaciones laborales. *Boletín de Estudios Económicos*, 64(196), 179-197. <https://www.proquest.com/openview/f6b85e0b3a77a5d-0026c814797234a55/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1536340>
- Hobsbawm, E. (2000). La muerte del neoliberalismo. En Jacques, M. (ed.), *¿Tercera vía o neoliberalismo?* Icaria.
- Iceta, M. (2017). *La tercera vía*. Los Libros de la Catarata.
- IMFE, Mas Carandell (1999a). *Pacte territorial per l'ocupació de Reus i el Baix Camp*. Reus.
- IMFE, Mas Carandell (1999b). *Identificació de noves fonts d'ocupació a Reus*. Reus.
- International Organization of Legal Metrology (s.f.). *What is the OIML?* <https://www.oiml.org/en/about/about-oiml>
- ISO (International Organization for Standardization) (s.f.). *ISO in brief*. <https://www.iso.org/about-us.html>
- Jahoda, M. (1979). *Empleo y desempleo: un análisis socio-psicológico*. Morata.
- Keynes, J. M. (2014). La recuperación de una economía en crisis. *Ensayos de Economía*, 23(44), 229-234.
- Krugman, P. (1998). *La mondialisation n'est pas coupable*. La Découverte.
- La política online (21 de febrero de 2017). Promoción de la apertura de las importaciones de Martínez de Hoz [archivo de video]. <https://youtu.be/Ys9GIRowehI>
- Lester, J. y Saxe-Fernández, J. (2004). *Tercera vía y neoliberalismo: un análisis crítico*. Siglo XXI.
- López, A. (2002). Industrialización sustitutiva de importaciones y sistema nacional de innovación: un análisis del caso argentino. *Redes*, 10(19), 43-85.
- Malthus, T. R. (1826). *An Essay on the Principle of Population*. <http://www.esp.org/books/malthus/population/malthus.pdf>
- Manaut, R. B. y Córdova, R. (1984). El Informe Kissinger y las maniobras militares de Estados Unidos en Centroamérica: preludio de la intervención militar directa. *Revista Mexicana de Sociología*, 65-90.
- Martín Criado, E. (1998). *Producir la juventud: crítica de la sociología de la juventud*. ISTMO.
- Martín Criado, E. (1999). *El paro juvenil no es el problema, la formación no es la solución*. En Cachón, L. (ed.), *Juventudes, mercados de trabajo y políticas de empleo* (7ª ed.). i Mig.
- Martin G. (2005). *EE. UU. y el tercer mundo: -NSSM 200-El Informe Kissinger*. [http://www.elcorreo.eu.org/IMG/article\\_PDF/EE-UU-y-el-tercer-mundo-NSSM-200-El-Informe-Kissinger\\_a6420.pdf](http://www.elcorreo.eu.org/IMG/article_PDF/EE-UU-y-el-tercer-mundo-NSSM-200-El-Informe-Kissinger_a6420.pdf)

- Meadows, D.H.; Meadows, D.L.; Randers, J. y Behrens, W. (1972). *Los límites del crecimiento: Informe al Club de Roma sobre el predicamento de la Humanidad*. Fondo de Cultura Económica.
- Meadows, D. H., Meadows, D. L., Randers, J. y Behrens, W. (1975). *Los límites del crecimiento: Informe al Club de Roma sobre el predicamento de la humanidad* (No. HC59. L42 1973.). Fondo de Cultura Económica.
- Molina Cano, J. (2021). *La tercera vía en Wilhelm Röpke*. Instituto Empresa y Humanismo, Universidad de Navarra. <https://dadun.unav.edu/bitstream/10171/4469/1/82.pdf>
- OECD (25 de julio de 2001). *Libro blanco sobre la gobernanza*. <https://eur-lex.europa.eu/ES/legal-content/summary/white-paper-on-governance.html>
- Office of the Director of National Intelligence. United States of America (enero de 2017). *Global Trends. Paradox of Progress: A Publication of the National Intelligence Council*. <https://www.dni.gov/files/images/globalTrends/documents/GT-Full-Report.pdf>
- OpenAI. Introducing ChatGPT (s.f.). <https://openai.com/blog/chatgpt>
- Organización de las Naciones Unidas (s.f.). *Objetivos de desarrollo sostenible*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Organización Internacional del Trabajo (s.f.). *Cooperación técnica*. <https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/how-the-ilo-works/cooperation-technical/lang-es/index.htm>
- Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (s.f.). *La OMPI por dentro: ¿Qué es la OMPI?* <https://www.wipo.int/about-wipo/es/>
- Pérez, F. y Serrano, L. (2000). Capital humano y patrón de crecimiento sectorial y territorial: España (1964-1998). *Papeles de Economía Española*, 86, 20-40.
- Prieto, C. (1999). Crisis del empleo: ¿Crisis del orden social? En Miguélea F. y Prieto C. (dir. y coord.), *Las relaciones de empleo en España*. Siglo XXI.
- Public Law 114–159 (20 de mayo, 2016). *American Manufacturing Competitiveness Act of 2016*. <https://www.congress.gov/114/plaws/publ159/PLAW-114publ159.pdf>
- Sábato, J. A. (1975a). Using Science to 'Manufacture' Technology. *Revista de la Integración*, 1(3), 15- 36.
- Sábato, J. A. (1975b). Impact of Science on Society. *UNESCO*, 25(1), 37-44.
- Sábato, J. A. (1997). Bases para un régimen de tecnología. *Redes*, 4(10), 119-137.
- Sábato, J. A. y Botana, N. (1968). La ciencia y la tecnología en el desarrollo futuro de América Latina. *Serie: Documentos teóricos 11*. Instituto de Estudios Peruanos
- Saldañez, A. y Schmidt, D. (2018). El Plan Cóndor de la prensa. Ideología, legitimación y propaganda en las dictaduras del Cono Sur (Chile, Brasil, Paraguay). *ISPJVC*, 1(1), 1-25.
- Santos Ortega, A. (1999). La juventud va bien: La cuestión juvenil en la era de la precariedad laboral. En Cachón, L. (ed.), *Juventudes, mercados de trabajo y políticas* (7ª ed.). i Mig.
- Topalov, C. (1994). *Naissance du Chômage (1880-1910)*. Albin Michel.
- Van Zantan, A. (1994). Les politiques éducatives municipales: un exemple de mobilisation locale des acteurs de l'éducation. En Charlot, B. (coord.), *L'école et le territoire: nouveaux espaces, nouveaux enjeux*. Armand Colin.
- World Trade Organization (s.f.). *What is the WTO?* [https://www.wto.org/english/thewto\\_e/whatis\\_e/whatis\\_e.htm](https://www.wto.org/english/thewto_e/whatis_e/whatis_e.htm)