

Resultados del
RANKING
MUNDIAL
DEL **TALENTO**
2018



RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2018

Una publicación de CENTRUM PUCP, Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú y la escuela socia, Institute of Management Development (IMD) de Suiza.

Percy Marquina
Director General de CENTRUM PUCP

Beatrice Avolio
Directora de CENTRUM Faculty

Luis Del Carpio
Director de Proyección Académica

Víctor Fajardo
Analista de Proyección Académica

Diana Chumbipuma
Asistente de Proyección Académica

CENTRUM Publishing

Clara Rosselló
Gerente Editorial

Aída del Rocío Vega
Editor Ejecutivo y Edición

RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2018

Primera Edición: Diciembre 2018
© CENTRUM Católica - Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú
Jr. Daniel Alomía Robles 125 - 129 Los Álamos de Monterrico. Santiago de Surco, Lima 33 - Perú
Teléfono: 0051-1-626-7100
Dirección URL: www.centrum.pucp.edu.pe

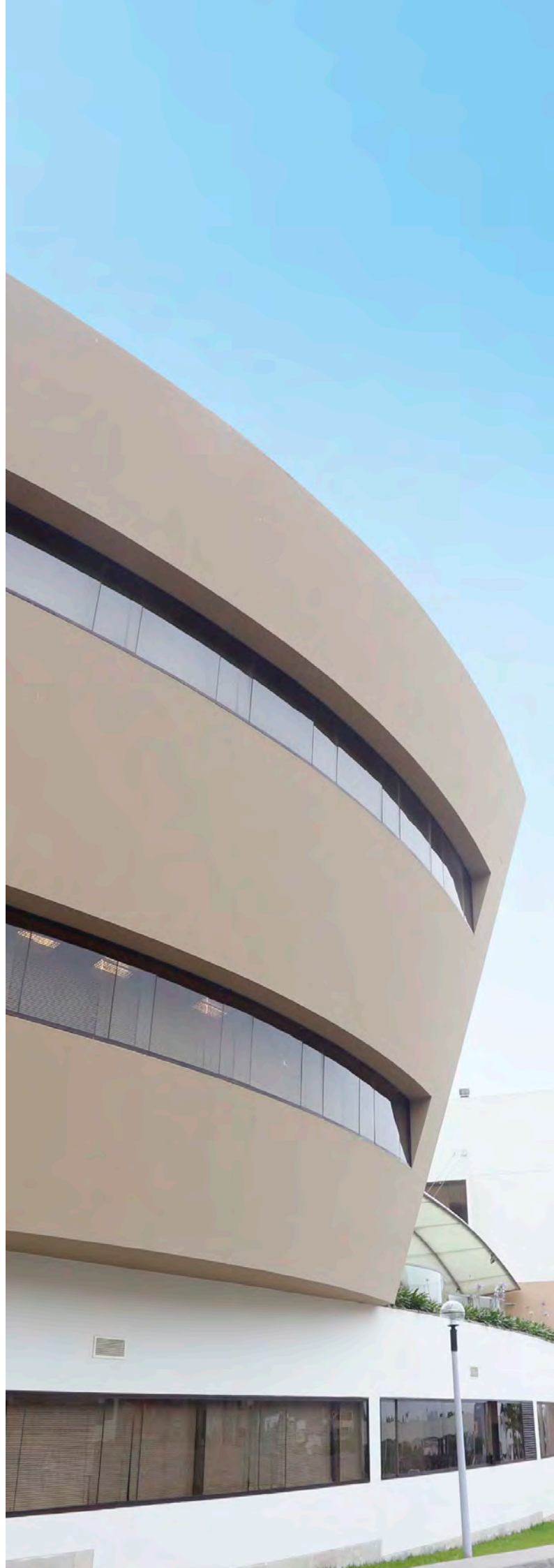
Prohibida la reproducción de este libro por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso de los editores.

©Derechos reservados

ISBN N°:

Formato Ebook

Producción, Diseño y Diagramación
Ciento Uno Estudio Gráfico EIRL



Percy Marquina

Director General de CENTRUM PUCP



El *Ranking* Mundial de Talento 2018 es presentado por CENTRUM PUCP en alianza con el Institute of Management Development (IMD) de Suiza. Los resultados generales de esta quinta edición son presentados al mundo como una herramienta de medición y administración del talento. Este *Ranking* Mundial del Talento 2018, es considerado como el instrumento más importante para implementar políticas de gestión del talento humano que busquen mejorar las condiciones que son necesarias para el desarrollo profesional y personal, así como mejorar la calidad de educación desde temprana edad. Este ranking centra su análisis en tres importantes factores: (a) Inversión y Desarrollo, (b) Atracción y, (c) Preparación.

Para el caso del Perú, la posición mejora ligeramente con respecto a los otros países pasando de la casilla 57 a la 59. Sin embargo, el avance no es muy significativo si se observa el puntaje general, subiendo con respecto al año pasado de 39.09 a 44.28 puntos. Esta escala de posiciones fue debido a que se mejoró en puntaje en los tres factores, principalmente en el factor Preparación que subió del puesto 58 al 57, debido a mejores indicadores en experiencia internacional y crecimiento de la fuerza laboral.

Sin embargo, a pesar de los mayores puntajes, se cae en posiciones en los factores Atracción del Talento e Inversión y Desarrollo, lo cual muestra que otros países avanzaron mucho más.

Los resultados evidencian que aún queda mucho por hacer para seguir mejorando y desarrollar el talento en el Perú. La mejor situación de algunos indicadores marca la pauta que se debe seguir; sin embargo, el reto se considera en la gestión de recursos, saber en qué invertir, y en la implementación de mejores políticas públicas que permitan mejorar la atracción y preparación de talento.

Finalmente, en CENTRUM PUCP seguimos comprometidos con la generación de información relevante de alto impacto en la sociedad, con el fin de que este *Ranking* sea usado como herramienta por los tomadores de decisiones, y así buscar promover una situación mejor del talento del Perú el siguiente año.

Luis Del Carpio Castro

Director Proyección Académica
CENTRUM PUCP



En esta quinta edición del *Ranking* Mundial del Talento 2018, Perú presenta un mejor puntaje y asciende cinco posiciones con respecto al año anterior, debido principalmente a las mejoras en los siguientes indicadores: (a) mayor gasto público en educación (por estudiante), (b) reducción del impacto de fuga de talentos, (c) crecimiento de la fuerza laboral, (d) la disponibilidad de ejecutivos con experiencia internacional y, (e) mayor competitividad de los altos mandos.

El resultado general del *Ranking* para Perú en los últimos cinco años muestra que hay un ligero avance con respecto a las posiciones, dado que tras permanecer en la posición 59 en el año 2014, 2015 y 2016, avanzó dos posiciones en el 2017, y en este año logró avanzar al puesto 52. Sin embargo, este avance no es absoluto, dado que en puntaje se ha aumentado muy poco (de 39.09 a 44.28 puntos).

También los resultados nos muestran que el país ha mejorado en Inversión y Desarrollo y en Preparación en los últimos cinco años, seis posiciones y una posición, respectivamente; mientras que, se ha descendido 9 posiciones en Atracción del Talento. En general, el desempeño del Perú evaluado a través de estos tres factores, permite entender que se ha mejorado en los últimos cinco años a nivel puntaje, pasando de 19.02 a 44.28, y a nivel de posiciones saltando de la posición 59 a la 52.

Sin embargo, los resultados presentados no son suficientes, se debe seguir mejorando en los tres factores analizados, dado que el Perú aún no se encuentra por encima de la valla de los 50 puntos, a diferencia de Chile, que es el único país sudamericano que se encuentra en una mejor posición superando esta valla. Por debajo de los 50 puntos acompañando a Perú se encuentran: Colombia, México, Brasil y Venezuela.

Resultados del *Ranking* Mundial del Talento 2018

CENTRUM PUCP, la Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú y la Escuela de Negocios IMD de Suiza presentan los resultados del *Ranking* Mundial del Talento 2018, en el que se evalúa la medida en que los países desarrollan, atraen y retienen talento para que las empresas sigan creando valor en el largo plazo. En este *Ranking* se evalúa el desempeño del Perú junto con las 62 economías más importantes del mundo en base a tres factores: (a) Inversión y Desarrollo, (B) Atracción y, (c) Preparación.

Percy Marquina, Director General de CENTRUM PUCP, destacó que “los resultados de 2018 muestran que los países europeos mantienen las mejores posiciones y Canadá es el único país americano que pertenece al *top ten* de los mejores países. La primera ubicación sigue siendo ocupada por Suiza con un puntaje global de 100 puntos, y en los factores evaluados obtiene el primer puesto en Atracción y Preparación y el cuarto puesto en Inversión y Desarrollo.



Resultados del Ranking Mundial del Talento 2018

Posición 2018	País	Puntaje 2018	Puntaje 2017	Cambio en puntaje 17-18	Cambio en posición 17-18
1	Suiza	100.00	100.00	0.0	0
2	Dinamarca	91.97	89.36	2.6	0
3	Noruega	86.37	82.41	4.0	4
4	Austria	86.10	83.63	2.5	0
5	Holanda	85.25	82.86	2.4	1
6	Canadá	84.50	77.99	6.5	5
7	Finlandia	83.00	83.18	-0.2	-2
8	Suecia	82.45	79.04	3.4	1
9	Luxemburgo	81.63	78.46	3.2	1
10	Alemania	81.11	79.87	1.2	-2
11	Bélgica	80.54	83.80	-3.3	-8
12	Estados Unidos	79.22	74.52	4.7	4
13	Singapur	78.66	75.63	3.0	0
14	Australia	78.57	71.09	7.5	5
15	Chipre	77.34	74.47	2.9	2
16	Islandia	77.21	74.07	3.1	2
17	Portugal	76.76	67.89	8.9	7
18	Hong Kong	76.62	77.90	-1.3	-6
19	Israel	75.86	69.58	6.3	1
20	Nueva Zelanda	74.12	75.40	-1.3	-5
21	Irlanda	73.93	75.46	-1.5	-7
22	Malasia	72.77	65.55	7.2	6
23	Reino Unido	72.63	68.85	3.8	-2
24	Catar	71.99	68.60	3.4	-2
25	Francia	70.85	65.76	5.1	2
26	Emiratos Árabes Unidos	70.38	67.09	3.3	-1
27	Taiwán	68.28	68.47	-0.2	-4
28	Estonia	67.92	63.74	4.2	1
29	Japón	64.95	61.45	3.5	2
30	Eslovenia	64.69	56.89	7.8	7
31	España	63.34	60.70	2.6	1
32	Italia	62.42	58.38	4.0	4

Posición 2018	País	Puntaje 2018	Puntaje 2017	Cambio en puntaje 17-18	Cambio en posición 17-18
33	Corea del Sur	62.32	55.82	6.5	6
34	Arabia Saudita	61.95	66.60	-4.6	-8
35	Letonia	61.67	59.20	2.5	0
36	Lituania	61.51	60.03	1.5	-3
37	República Checa	61.02	56.04	5.0	1
38	Polonia	60.81	59.73	1.1	-4
39	China Continental	58.60	53.00	5.6	1
40	Kazajistán	57.94	61.60	-3.7	-10
41	Jordania	57.28	44.27	13.0	8
42	Tailandia	55.81	52.23	3.6	0
43	Chile	55.07	50.37	4.7	1
44	Grecia	54.98	52.33	2.7	-3
45	Indonesia	51.34	47.28	4.1	2
46	Rusia	48.58	50.87	-2.3	-3
47	Argentina	48.07	43.49	4.6	3
48	Ucrania	47.87	38.74	9.1	11
49	Hungría	47.76	40.78	7.0	5
50	Sudáfrica	47.14	44.50	2.6	-2
51	Turquía	45.94	41.40	4.5	2
52	Perú	44.28	39.09	5.2	5
53	India	43.28	42.20	1.1	-2
54	Croacia	42.74	37.84	4.9	6
55	Filipinas	42.11	48.74	-6.6	-10
56	Rumania	41.35	36.14	5.2	5
57	Bulgaria	41.34	38.98	2.4	1
58	Brasil	40.32	42.00	-1.7	-6
59	Eslovaquia	39.63	48.58	-9.0	-13
60	Colombia	39.37	40.09	-0.7	-5
61	México	38.86	39.40	-0.5	-5
62	Mongolia	33.35	33.59	-0.2	0
63	Venezuela	31.91	24.19	7.7	0

● Bajó posiciones ● Subió posiciones ● Mantuvo su posición

Figura 1. Resultados Generales del Ranking Mundial del Talento 2018.

Resultados del *Ranking* Mundial del Talento 2018

Dinamarca sigue ubicándose en el segundo puesto y en esta nueva edición alcanza 92 puntos. Noruega cierra el *top three*, avanzando cuatro posiciones con respecto al año previo debido a las mejoras en el gasto público destinado a Educación y en el factor de Preparación; con estos resultados supera a Bélgica que se ubicaba en el tercer puesto en el 2017 y en esta edición 2018 ha retrocedido 8 posiciones. En el cuarto puesto se ubica Austria con 86.10 puntos. El quinto y sexto lugar lo ocupan Holanda (85.3 puntos) y Canadá (84.5 puntos), ascendiendo una y cinco posiciones, respectivamente.

Por otro lado, Finlandia quien ocupa el séptimo lugar desciende dos posiciones por una menor puntuación en los factores de Inversión y Desarrollo y Preparación. El octavo y noveno lugar lo ocupan Suecia y Luxemburgo, respectivamente, ascendiendo ambas una posición. Finalmente, Alemania ocupa la última ubicación del *top ten* que retrocede dos posiciones, pero que en puntaje avanza de 79.90 a 81.11 puntos por el mejor performance en Atracción del Talento.

En esta lista de 63 países, los que ocupan los últimos lugares son: Croacia (42.74 puntos), Filipinas (42.11 puntos) que retrocede de manera considerable 10 posiciones, Rumania (41.35 puntos), Bulgaria (41.34 puntos), Brasil (40.32 puntos), Eslovaquia (39.63 puntos) que cae de manera dramática 13 posiciones, Colombia (39.37 puntos), México (38.86 puntos) que cae cinco posiciones, Mongolia (33.35 puntos), y Venezuela que se ubica en el último puesto a pesar de que su puntaje se incrementa de 24.19 a 31.91 puntos.

Para el caso del Perú, en esta nueva edición asciende cinco posiciones, pero sigue estando por debajo de los 50 puntos, ubicándose todavía en el cuadrante inferior izquierdo de la figura 2, en la que se comparan los resultados del 2018 con los de 2014. Perú comparte el cuadrante de los países rezagados conjuntamente con Brasil, Venezuela, entre otros. A diferencia de Chile, que viene a ser el único país sudamericano que se ubica en el cuadrante superior izquierdo que evidencia un avance más acelerado en relación a los otros países de la región.

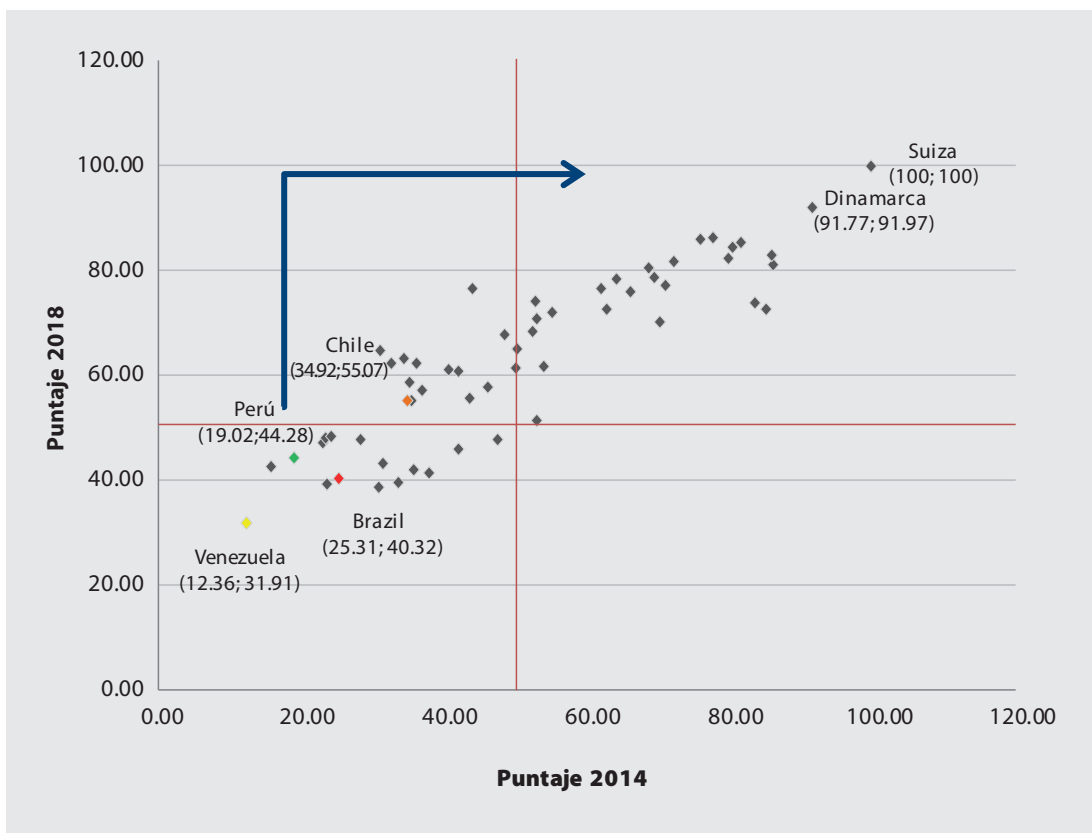


Figura 2. Comparación de los Puntajes del *Ranking* Mundial del Talento 2018 vs. 2014.

Resultados para la Alianza del Pacífico

Sobre los resultados del grupo de países que conforman la Alianza del Pacífico comparados con el año anterior (Tabla 2), se observa que Chile sigue siendo el líder del grupo y se ubica en el puesto 43, por el aumento de su puntaje en todos los factores. Sin embargo, desciende algunas posiciones en el factor Inversión y Desarrollo por debilidades en los Ratios de alumno – profesor, tanto para primaria como para secundaria, y en la fuerza laboral femenina; mientras que, las fortalezas se encuentran en los factores de experiencia internacional y competitividad de los altos mandos, fuerza laboral total, impacto de la fuga de talentos a la economía, personas extranjeras calificadas y, costo de vida.

En el segundo lugar del grupo y en la posición 52 del *Ranking* Mundial del Talento 2018, se encuentra Perú con un mejor puntaje global con respecto al año pasado (pasando de 39.09 a 44.28 puntos), ascendiendo cinco posiciones. Esta escala de posiciones hacia arriba fue debido a que se mejoró en los tres factores, principalmente en Preparación por la experiencia internacional y el crecimiento de la fuerza laboral. Sin embargo, a pesar de que se mejora en los puntajes en los factores de Atracción del Talento e Inversión y Desarrollo, que a pesar de tener un mejor puntaje desciende en posiciones frente al resto.

El tercer lugar y la posición 60 del *ranking* general es ocupado por Colombia, quien cae cinco posiciones debido a un incremento en el costo de vida, reducción en la fuerza laboral, y menor movilidad de estudiantes extranjeros en el interior del país. Además, presenta una mayor percepción negativa acerca de la implementación de aprendizajes, priorización del entrenamiento de los empleados, el impacto de la fuga de talentos, el énfasis dado a las ciencias en las escuelas, y a la efectividad de la administración de la educación.

México se encuentra en el cuarto lugar y en la posición 61 del *ranking* general, de manera similar que Colombia muestra un menor desempeño en la atracción del Talento y Preparación. Las razones de este menor desempeño son por las debilidades en los ratios de alumnos-profesores para educación primaria y secundaria, menor atracción y retención de talentos, inadecuado nivel de seguridad personal y derechos de la propiedad privada, y al menor énfasis de incorporar la ciencia en las escuelas.



Resultados del *Ranking* Mundial del Talento 2018

Tabla 2

Resultados para los Países de la Alianza del Pacífico

	Ranking General		Factor 1: Inversión y Desarrollo		Factor 2: Atracción		Factor 3: Preparación	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Chile	55.07 (43)	50.37 (44)	30.88 (55)	26.82 (53)	58.00 (30)	56.67 (27)	51.14 (35)	43.68 (43)
Perú	44.28 (52)	39.09 (57)	32.00 (52)	28.97 (50)	45.42 (47)	43.04 (46)	30.25 (57)	21.32 (58)
Colombia	39.37 (60)	40.09 (55)	24.59 (60)	23.47 (59)	46.08 (45)	48.17 (39)	22.26 (59)	24.69 (57)
México	38.86 (61)	39.40 (56)	11.97 (61)	11.55 (61)	46.62 (43)	51.13 (33)	32.81 (54)	31.58 (53)

Nota. Los números que se encuentran entre paréntesis, representa la ubicación en el *Ranking*.

La tendencia en los resultados en posiciones del *Ranking* Mundial general de este grupo de países durante el periodo 2014 – 2018, muestran a Chile, con mayor ventaja que los demás Países de la Alianza; y por otro lado, Perú está presentando una tendencia favorable en posiciones pero no en puntuaciones en los indicadores de análisis. Colombia y México presentan una tendencia a la baja (figura 3).

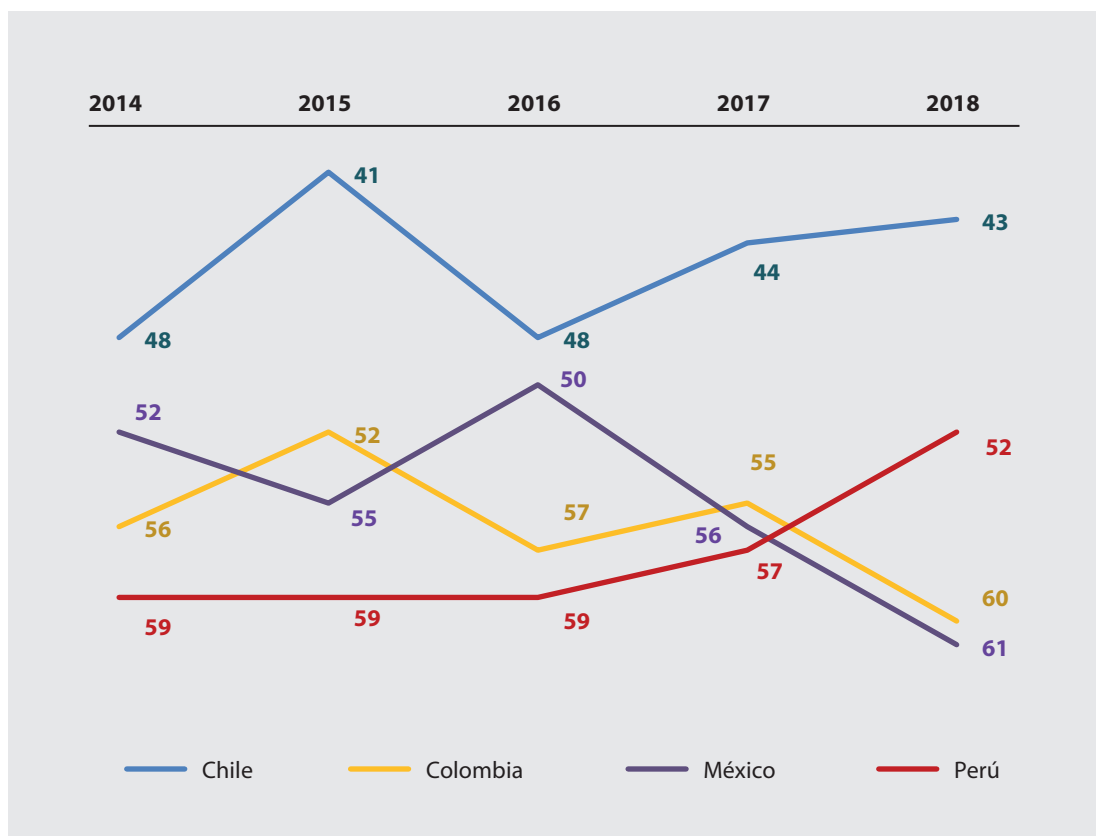


Figura 3. Posiciones en el *Ranking* Mundial del Talento de los Países de la Alianza del Pacífico 2014- 2018.



FACTOR 1: INVERSIÓN Y DESARROLLO

Con respecto al Factor de Inversión y Desarrollo, figuran en el *top ten*, las siguientes economías: Dinamarca (97.96 puntos), Austria (91.76 puntos), Noruega (85.97 puntos), Suiza (83.93 puntos), Chipre (82.65 puntos), Finlandia (82.45 puntos), Portugal (78.35 puntos), Bélgica (77.67 puntos), Suecia (76.77 puntos) y Alemania (75.09 puntos). Esta categoría está liderada enteramente por países europeos. Dentro de este *top ten*, las economías que han variado en su posición de manera positiva son: Noruega y Chipre en tres puestos, y Austria y Suiza en un puesto.

Bélgica viene a ser el país (Dentro del Top 10) que más ha descendido en este factor, pues bajó 6 posiciones respecto al 2017. Al final de la tabla de este factor se encuentran las siguientes economías: Rumania, Chile, Indonesia, Sudáfrica, Mongolia, Turquía, Emiratos Árabes Unidos, Colombia, México, Filipinas y, finalmente, en el puesto 63 se ubica India, ver Figura 6.

Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018	Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018
1	Dinamarca	97.96	● 0	33	Italia	57.60	● 0
2	Austria	91.76	● 1	34	Singapur	57.08	● 7
3	Noruega	85.97	● 3	35	Arabia Saudita	56.84	● -9
4	Suiza	83.93	● 1	36	España	56.52	● -6
5	Chipre	82.65	● 3	37	Reino Unido	55.98	● 0
6	Finlandia	82.45	● -2	38	República Checa	55.54	● 1
7	Portugal	78.35	● 0	39	Croacia	55.43	● -7
8	Bélgica	77.67	● -6	40	China Continental	55.18	● 2
9	Suecia	76.77	● 0	41	Hungría	54.22	● 5
10	Alemania	75.09	● 0	42	Irlanda	49.72	● -8
11	Letonia	73.18	● 2	43	Rusia	47.94	● -3
12	Islandia	72.89	● -1	44	Catar	47.56	● 3
13	Lituania	70.85	● -1	45	Bulgaria	42.31	● -1
14	Israel	70.66	● 3	46	Tailandia	41.12	● 2
15	Holanda	70.1	● 0	47	Eslovaquia	40.36	● -4
16	Estonia	69.85	● -2	48	Venezuela	38.06	● 1
17	Malasia	66.96	● 2	49	Brasil	35.48	● -4
18	Luxemburgo	66.81	● -2	50	Jordania	35.00	● 10
19	Canadá	65.32	● 3	51	Indonesia	34.93	● 5
20	Corea del Sur	63.78	● 18	52	Perú	32.00	● -2
21	Francia	63.61	● -1	53	Argentina	31.73	● 2
22	Ucrania	63.48	● 13	54	Rumania	31.31	● -3
23	Japón	63.26	● -5	55	Chile	30.88	● -2
24	Polonia	63.21	● -3	56	Sudáfrica	29.81	● 1
25	Taiwán	63.11	● 0	57	Mongolia	28.96	● -3
26	Australia	62.63	● 10	58	Turquía	28.49	● -6
27	Eslovenia	62.51	● 0	59	Emiratos Árabes Unidos	24.89	● -1
28	Estados Unidos	62.22	● 1	60	Colombia	24.59	● -1
29	Grecia	59.98	● 2	61	México	11.97	● 0
30	Kazajistán	59.12	● -7	62	Filipinas	3.17	● 1
31	Hong Kong	59.02	● -7	63	India	0.00	● -1
32	Nueva Zelanda	58.00	● -4				

● Bajó posiciones ● Subió posiciones ● Mantuvo su posición

Figura 6. Resultados del Factor Inversión y Desarrollo



Resultados del Factor de Inversión y Desarrollo para Perú

Perú se ubica en el puesto 52 con 32 puntos en el factor de Inversión y Desarrollo en el *Ranking* Mundial, por encima de Chile (que se ubica en el puesto 55, 30.88 puntos), pero por debajo de Brasil que se ubica en el puesto 49. El puntaje obtenido en esta nueva edición es mayor al obtenido en el 2017 (28.97 puntos); sin embargo, desciende dos posiciones porque existen países que han avanzado más y han gestionado con mayor eficiencia el mayor presupuesto destinado a inversión y desarrollo. La diferencia es tan notoria que el performance de Perú en el *ranking* corresponde a la tercera parte de lo que alcanzan países como Dinamarca y Austria.

Los indicadores que han sido parte del análisis evidencian que existen incrementos significativos en el porcentaje del gasto público total en educación por alumno, que es una variable en el que el Gobierno ha puesto mayor énfasis para el cumplimiento de los objetivos en dicho sector, así como en la infraestructura en Salud y en la promoción de la fuerza laboral femenina.

Por otro lado, los indicadores que aún muestran retrocesos e inestabilidad son: aprendizaje, ratios alumno – profesor (primaria y secundaria), y entrenamiento de empleados (Figura 7).

Factor 1: Inversión y Desarrollo	Variable	Unidad	Valor 2017	2017 Rank	Valor 2018	2018 Rank	Cambio 17-18
Gasto público total en educación	% del PBI	%	3.70	48	3.6	49	● -1
Gasto público total en educación (por alumno)	% del PBI Per Capita	%	13.00	55	14.3	50	● 5
Ratio alumno-profesor (primaria)	Ratio de alumnos por grupo de profesores	Ratio	17.66	45	17.98	47	● -2
Ratio alumno-profesor (secundaria)	Ratio de alumnos por grupo de profesores	Ratio	14.20	42	14.09	44	● -2
Aprendizaje	Suficientemente implementado	Encuesta (0..10)	4.25	45	4.07	49	● -4
Entrenamiento de Empleados	Prioridad alta para las compañías	Encuesta (0..10)	4.22	61	4.42	62	● -1
Fuerza laboral femenina	% del total de la fuerza laboral	%	43.70	44	44.01	43	● 1
Infraestructura en Salud	Conoce las necesidades de la sociedad	Encuesta (0..10)	2.51	57	2.53	55	● 2

Figura 7. Perú: Resultados del Factor Inversión y Desarrollo por criterios.



FACTOR 2: ATRACCIÓN

Con relación al Factor de Atracción, los 10 primeros lugares son ocupados por los siguientes países: Suiza (100 puntos), Estados Unidos (83.40 puntos), Canadá (80.31 puntos), Luxemburgo (78.68 puntos), Emiratos Árabes Unidos (77.65 puntos), Alemania (75.67 puntos), Dinamarca (75.34 puntos), Catar (75.03), Suecia (74.94 puntos) y Holanda (74.85 puntos) (Ver Figura 8).

Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018	Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018
1	Suiza	100.00	● 0	33	Estonia	54.22	● 5
2	Estados Unidos	83.40	● 0	34	Indonesia	53.97	● -2
3	Canadá	80.31	● 3	35	República Checa	52.70	● 5
4	Luxemburgo	78.68	● 0	36	Italia	52.20	● 5
5	Emiratos Árabes Unidos	77.65	● -2	37	Sudáfrica	49.68	● -2
6	Alemania	75.67	● 2	38	Filipinas	49.62	● -4
7	Dinamarca	75.34	● 3	39	Jordania	47.21	● 5
8	Catar	75.03	● 1	40	Polonia	46.91	● 5
9	Suecia	74.94	● 3	41	Corea del Sur	46.71	● 1
10	Holanda	74.85	● -3	42	Eslovenia	46.63	● 7
11	Irlanda	73.30	● -6	43	México	46.62	● -10
12	Noruega	72.95	● 1	44	India	46.22	● -1
13	Austria	71.92	● 2	45	Colombia	46.08	● -6
14	Hong Kong	69.09	● -3	46	Lituania	45.58	● 2
15	Singapur	67.31	● 2	47	Perú	45.42	● -1
16	Bélgica	67.28	● 0	48	Argentina	44.25	● 5
17	Nueva Zelanda	66.95	● -3	49	Kazajistán	43.23	● -12
18	Reino Unido	66.92	● 1	50	Turquía	43.16	● 1
19	Australia	65.26	● -1	51	China Continental	43.07	● 3
20	Islandia	64.60	● 0	52	Letonia	41.46	● 0
21	Finlandia	63.27	● 3	53	Brasil	39.47	● -6
22	Francia	62.97	● 7	54	Grecia	38.53	● 2
23	Israel	61.39	● 5	55	Rumania	33.45	● 3
24	Tailandia	61.32	● -1	56	Eslovaquia	31.90	● -6
25	España	61.20	● 0	57	Rusia	30.72	● -2
26	Malasia	61.06	● 4	58	Bulgaria	30.50	● -1
27	Chipre	60.99	● -6	59	Hungría	30.15	● 2
28	Japón	59.83	● -6	60	Croacia	27.53	● -1
29	Portugal	59.83	● 7	61	Ucrania	24.40	● 1
30	Chile	58.00	● -3	62	Mongolia	15.02	● -2
31	Arabia Saudita	56.23	● 0	63	Venezuela	13.32	● 0
32	Taiwán	54.50	● -6				

● Bajó posiciones ● Subió posiciones ● Mantuvo su posición

Figura 8. Resultados del Factor Atracción.



Resultados del Factor Atracción para Perú

En este factor, Perú se ubica en el puesto 47, una posición menor respecto al año previo, y en lo que respecta a puntaje este pasa de 43.04 a 45.42 puntos. Según los criterios de este factor, este resultado se debe principalmente al retroceso en la atracción y retención del talento que ha tenido el Perú, a la poca motivación de los trabajadores, a la fuga de talentos, a la disminución de profesionales extranjeros calificados y al empeoramiento de la seguridad personal (Figura 9). A pesar de que es el factor en el que Perú es más fuerte, todavía está por debajo de sus pares de la Alianza del Pacífico: Chile, con 58.00 puntos y se ubica en el puesto 30; México, con 46.62 puntos y se posiciona en la casilla 43; y Colombia en el puesto 45 con 46.08 puntos.

Factor 2: Atracción	Variable	Unidad	Valor 2017	2017 Rank	Valor 2018	2018 Rank	Cambio 17-18
Costo de vida	Índice de una canasta de bienes y servicios	Índice	65.8	17	70.7	26	● -9
Atraer y retener	Prioridad de las compañías	Encuesta (0..10)	4.97	61	5.25	59	● 2
Motivación al trabajador	Alta motivación	Encuesta (0..10)	5.05	49	5.2	47	● 2
Fuga de talentos	No dificultan la competitividad en la economía	Encuesta (0..10)	4.13	42	4.59	36	● 6
Calidad de vida	Alta calidad de vida	Encuesta (0..10)	4.48	52	4.5	55	● -3
Personas extranjeras calificadas	Son atraídos al ambiente de negocios de su país	Encuesta (0..10)	6	20	5.67	27	● -7
Remuneración en servicios profesionales	Ingreso Nacional Bruto	USD		50	12,539	49	● 1
Remuneración de administración	Total de la base salarial más beneficios e inventivos	USD		23	173,726	26	● -3
Tasa de impuesto del ingreso personal	Porcentaje del ingreso igual al PBI per Cápita	%	12.21	21	12.33	20	● 1
Seguridad personal y derechos	Adecuadamente protegidos	Encuesta	4.03	57	4.14	54	● 3

Figura 9. Perú: Resultados del Factor Atracción por criterios.



FACTOR 3: PREPARACIÓN

En el Factor de Preparación el *Top Ten* está conformado por: Suiza (90.90 puntos), Singapur (86.40 puntos), Holanda (85.63 puntos), Emiratos Árabes Unidos (83.42 puntos), Canadá (82.70 puntos), Australia (82.63 puntos), Finlandia (78.09 puntos), Dinamarca (77.42 puntos), Hong Kong (76.57 puntos) y Noruega (75.02 puntos). De este grupo, los tres primeros países mantienen las mismas posiciones del año 2017 y Australia sube siete posiciones ubicándose en la sexta casilla (Figura 10).

Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018	Posición 2018	País	Puntaje 2018	Cambio 2017-2018
1	Suiza	90.90	● 0	33	Italia	52.29	● 1
2	Singapur	86.40	● 0	34	Corea del Sur	51.29	● 8
3	Holanda	85.63	● 0	35	Chile	51.14	● 8
4	Emiratos Árabes Unidos	83.42	● 3	36	República Checa	49.65	● 0
5	Canadá	82.70	● 4	37	Filipinas	48.36	● -26
6	Australia	82.63	● 7	38	Arabia Saudita	47.6	● -12
7	Finlandia	78.09	● -2	39	Polonia	47.15	● -6
8	Dinamarca	77.42	● -4	40	España	47.13	● 1
9	Hong Kong	76.57	● -3	41	Japón	46.59	● 7
10	Noruega	75.02	● 4	42	Kazajistán	46.29	● -10
11	Luxemburgo	74.20	● 6	43	Letonia	45.19	● -5
12	Irlanda	73.60	● -2	44	Argentina	43.06	● 2
13	Nueva Zelanda	72.22	● -5	45	Lituania	42.94	● 0
14	Bélgica	71.49	● -2	46	Rusia	41.9	● -7
15	Suecia	70.45	● 4	47	Grecia	41.25	● -7
16	Israel	70.34	● 7	48	Turquía	40.99	● 3
17	Reino Unido	69.80	● 3	49	Indonesia	39.93	● -2
18	Austria	69.44	● -2	50	Tailandia	39.8	● 0
19	Islandia	68.95	● 2	51	Sudáfrica	36.74	● 1
20	Catar	68.22	● -2	52	Rumania	34.11	● 3
21	Alemania	67.39	● -6	53	Hungría	33.74	● 1
22	Portugal	66.92	● 9	54	México	32.81	● -1
23	Estados Unidos	66.87	● 1	55	Mongolia	30.89	● 1
24	Malasia	65.10	● 3	56	Ucrania	30.56	● 4
25	Jordania	64.45	● 19	57	Perú	30.25	● 1
26	Chipre	63.21	● -1	58	Bulgaria	26.03	● 1
27	Taiwán	62.04	● -5	59	Colombia	22.26	● -2
28	Francia	60.78	● 0	60	Eslovaquia	21.43	● -11
29	Eslovenia	59.75	● 8	61	Brasil	20.84	● 0
30	India	58.44	● -1	62	Croacia	20.08	● 0
31	Estonia	54.50	● 4	63	Venezuela	19.18	● 0
32	China Continental	52.35	● -2				

● Bajó posiciones ● Subió posiciones ● Mantuvo su posición

Figura 10. Resultados del Factor Preparación.

Resultados del Factor Preparación para Perú

En este factor el Perú ocupa el puesto 57, es decir, subiendo una posición con respecto al año previo; asimismo, registra un puntaje de 30.25, el cual aumentó de 21.32 puntos que registraba en el 2017. El desempeño general del Perú en el *Ranking* mejoró ligeramente por este factor en mayor medida que sus pares. Por ejemplo, México cayó una posición a pesar que aumentó en puntaje de 31.58 a 32.81.

Dentro de los criterios que se contabilizaron para llegar a dicho resultado se encuentra un mayor crecimiento de la fuerza laboral; así como, mejoras de la experiencia internacional. Sin embargo, se ve un ligero retroceso en las siguientes variables: sistema educacional, ciencia en las escuelas y en el nivel de la educación universitaria respecto a conocer de las necesidades de la economía competitiva (Figura 11).

Factor 3: Preparación	Variable	Unidad	Valor 2017	2017 Rank	Valor 2018	2018 Rank	Cambio 17-18
Crecimiento de la fuerza laboral	% de cambio en la fuerza laboral	%	0.62	38	2.11	13	● 25
Trabajadores capacitados	Trabajadores calificados son fácilmente disponibles	Encuesta (0..10)	3.84	57	3.91	54	● 3
Habilidades financieras	Son fácilmente disponibles	Encuesta (0..10)	5.11	55	5.18	51	● 4
Experiencia internacional	De los altos mandos es generalmente significativa	Encuesta (0..10)	5.08	36	5.72	24	● 12
Altos mandos competentes	Son rápidamente disponibles	Encuesta (0..10)	4.22	55	5.20	41	● 14
Sistema educacional	Conoce las necesidades de la economía competitiva	Encuesta (0..10)	3.33	54	2.88	57	● -3
Ciencia en las escuelas	Suficientemente enfatizada	Encuesta (0..10)	2.95	57	2.87	58	● -1
Educación universitaria	Conoce las necesidades de la economía competitiva	Encuesta (0..10)	3.94	55	3.72	57	● -2
Administración de la educación	Conoce las necesidades de la comunidad de negocios	Encuesta (0..10)	4.52	56	4.61	54	● 2
Habilidades de lenguaje	Están conociendo las necesidades de las empresas	Encuesta (0..10)	3.65	58	3.91	56	● 2
Movilidad de estudiantes al interior	Estudiantes extranjeros por 1000 habitantes	Número	0.00	-	0.00	-	-
Asesoría educacional - PISA	Encuesta PISA para los de 15 años de edad	Valor		55	392.00	55	● 0

Figura 11. Perú: Resultados del Factor Preparación por criterios.

Los resultados del *Ranking* Mundial del Talento 2018 evidencia, a pesar del avance en posiciones, no se determina aún avances significativos en los indicadores en los últimos cinco años. Que más bien este ligero avance se debe al factor de la Inversión y Desarrollo por el mayor gasto público y el incremento en la fuerza laboral femenina y que pese a ello, no se traduce en las mejoras de calidad de aprendizaje y el sistema educacional (Sistema educacional, ciencias en las escuelas y educación universitaria), los cuales se convierten en debilidades que deben ser consideradas como prioridad de atención. Comparado con la Alianza del Pacífico, el panorama es el mismo, aún se encuentran falencias en lo que respecta al manejo del capital humano, ya que existen acciones que no han tenido el impacto necesario para desarrollar, atraer y preparar correctamente el talento de las personas, lo cual deben ser analizados debido a que este es un factor clave para mejorar competitivamente.

Metodología

Para la versión de este año se mantiene el tamaño de muestra de 63 países. Como se aprecia en la Figura 12, el presente *Ranking* tiene como fundamento a tres factores: (a) Inversión y Desarrollo, (b) Atracción y (c) Preparación. A su vez, cada factor consta de diversos criterios. Por ejemplo, el primer factor estudia el tamaño de la inversión pública en educación incorporando un indicador del gasto público, además, analiza la calidad de la educación mediante indicadores que tienen en cuenta la relación alumno-docente. Asimismo, este factor considera la calidad de la infraestructura en salud y cómo se está satisfaciendo las necesidades.



Figura 12. Factores y criterios del *Ranking* Mundial del Talento.

Por otro lado, el Factor de Atracción analiza, entre otros criterios, la capacidad de un país para aprovechar el talento extranjero, a través de los indicadores de costo y calidad de vida; el impacto de la fuga de talentos en la competitividad de los países; el nivel de motivación de los trabajadores; los salarios y los niveles de impuestos; seguridad personal y la protección de los derechos de la propiedad privada.

Asimismo, el tercer factor es de Preparación y examina el contexto en el que se encuentra el talento, ya que estudia el crecimiento de la fuerza de trabajo y la calidad de las habilidades disponibles; la experiencia y las competencias de los directivos; la capacidad del sistema educativo para satisfacer las necesidades de talento de las empresas; como el sistema educativo satisface las demandas de talento de la economía; la capacidad de la educación superior para satisfacer esa demanda; las habilidades lingüísticas; la movilidad de los estudiantes (entrada); así como la evaluación educativa (PISA).



CENTRUM PUCP
GRADUATE BUSINESS SCHOOL

Presenta

CENTRUM THINK TANK

Ingresa a:

www.centrumthink.com



CENTRUM THINK TANK es el centro que tiene como objetivo la utilización de conocimientos académicos generados por los diferentes centros de CENTRUM PUCP.

