



# Resultados del Ranking del Talento Mundial Mundial 2019



**CENTRUM PUCP**  
BUSINESS SCHOOL



IMD WORLD  
COMPETITIVENESS  
CENTER

## Créditos

### RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

Una publicación de CENTRUM PUCP - Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú

**Percy Marquina**

Director General de CENTRUM PUCP

**Luis Del Carpio Castro**

Director de Proyección Académica

**Víctor Fajardo**

Analista

**Diana Chumbipuma**

Asistente

**Aída del Rocío Vega**

Jefe de Prensa y Publicaciones

**Jhasyr Medina**

Asistente de Prensa

Sexta Edición: Noviembre de 2019

© CENTRUM PUCP - Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú Jr. Daniel Alomía Robles 125 - 129 Los Álamos de Monterrico.

Santiago de Surco, Lima 33 – Perú

Teléfono: 0051-1-626-7100

Dirección URL: [www.centrum.pucp.edu.pe](http://www.centrum.pucp.edu.pe)

Prohibida la reproducción de este libro por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso de los editores.

©Derechos Reservados

## Tabla de Contenidos

<b>Presentación de Percy Marquina</b>	<b>4</b>
<b>Resultados Generales</b>	<b>5</b>
<b>Mundial</b>	<b>5</b>
<b>Alianza del Pacífico</b>	<b>7</b>
<b>Perú</b>	<b>9</b>
<b>Resultados por Factores</b>	<b>11</b>
<b>Factor 1: Inversión y Desarrollo</b>	<b>11</b>
<b>Factor 2: Atracción</b>	<b>13</b>
<b>Factor 3: Preparación</b>	<b>15</b>
<b>Metodología</b>	<b>17</b>

## Presentación

El Ranking Mundial de Talento 2019 es presentado por CENTRUM PUCP en alianza con el Institute of Management Development (IMD) de Suiza. En esta sexta edición los resultados son presentados como una herramienta de medición y administración del talento. Este Ranking Mundial del Talento 2019 es considerado como el instrumento más importante para implementar políticas de gestión del talento humano que busquen mejorar las condiciones que son necesarias para el desarrollo profesional y personal, y aumentar la calidad de educación desde la etapa escolar.

Este ranking esta conformado por tres factores: Inversión y Desarrollo (9 indicadores), Atracción (11 indicadores ) y Preparación del talento (11 indicadores). Y a su vez, la cantidad de indicadores utilizados suman 31.

Para el caso del Perú, no se encuentran mejoras en el puntaje general, retrocediendo cuatro posiciones con respecto al año 2018, pasando al puesto 56 de 63 países, lo cual evidencia que los resultados para cada uno de los factores no han evolucionado como debería esperarse.

Este retroceso se explica por los resultados de cada uno de los factores. En el primer factor de Inversión y Desarrollo se alcanza 28.9 de 100 puntos, tres puntos menos que en el año 2018. En el segundo factor de Atracción del talento, también tenemos una caída en puntaje de 45.4 a 43.4 puntos, manteniendo la misma posición 47. Finalmente, en el tercer factor de Preparación se avanza cerca de un punto (de 30.2 a 31.0 puntos), pero se retrocede una posición de 57 al 58, lo cual muestra que otros países están avanzando mucho más rápido en la preparación del talento.

Es en este último factor, en el cual se observa un menor ritmo de avance en el logro de aprendizaje en la educación superior universitaria y escolar, asimismo, la baja experiencia internacional de los altos mandos en comparación a los otros países.

Los resultados ponen en evidencia que el esfuerzo que vienen haciendo nuestras autoridades no es suficiente para alcanzar un nivel alto de competencia, a pesar de que se observa un mayor gasto público en educación con respecto al año anterior. Por otro lado, los países mejores ubicados ejecutan un mayor gasto y el logro en sus resultados es más eficiente. Queda mucho por hacer para seguir mejorando y desarrollar el talento en el Perú y un primer paso es aprender en base a las mejores experiencias de otros países.

En CENTRUM PUCP una vez más, seguimos comprometidos en generar información importante para el público en general, especialmente, tomadores de decisiones, con la finalidad de promover una mejor situación del talento en el Perú.



**Percy Marquina**  
Director General de CENTRUM PUCP

## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Mundial

En esta nueva edición, el ranking sigue siendo liderado por países europeos. En el primer lugar se encuentra Suiza con 100.0 puntos, presentado mejoras en los factores de Inversión y Desarrollo. En el segundo lugar se registra a Dinamarca con 90.8 puntos con una ligera caída de 1.2 puntos con respecto al año pasado debido a caída en puntaje en el factor Atracción de 1.4 puntos.

En la tercera posición se ubica Suecia que sube desde la octava casilla, mostrando mejores indicadores en los criterios del factor Inversión y Desarrollo, en Atracción de talentos y en aspectos de Preparación.

Por su parte, Austria se mantiene en el cuarto lugar con un ligero incremento en puntaje general y obteniendo mejores resultados en los tres factores que considera el ranking.

El país que cierra el *top five* es Luxemburgo, que sube cuatro posiciones desde la novena casilla registrada el año pasado. Esta mejora de posiciones es debido al mayor gasto público en educación y buenos resultados en tema de atracción de talento.

Al final de la Tabla 1 se encuentran Venezuela y Mongolia, quienes solo intercambiaron posiciones en edición. Ambos presentan bajos resultados en los tres factores. Brasil cae tres posiciones con respecto al año pasado. México mantiene casi el mismo puntaje y se ubica en el puesto 60. Finalmente, India presenta un resultado muy bajo presentando un menor puntaje y cae seis posiciones.

Tabla 1  
Resultados del Ranking Mundial del Talento 2019

País	Puntaje		Cambio Puntaje	Ranking		Cambio Posición	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio Posición
	2019	2018		2019	2018			2019	2018				
Suiza	100.0	100.0	0.0	1	1	0	Corea del Sur	62.5	62.3	0.2	33	33	0
Dinamarca	90.8	92.0	-1.2	2	2	0	Letonia	62.1	61.7	0.4	34	35	1
Suecia	86.9	82.4	4.5	3	8	5	Japón	61.6	65.0	-3.4	35	29	-6
Austria	86.9	86.1	0.8	4	4	0	Italia	60.8	62.4	-1.6	36	32	-4
Luxemburgo	86.7	81.6	5.0	5	9	4	Polonia	58.8	60.8	-2.0	37	38	1
Noruega	85.9	86.4	-0.4	6	3	-3	Kazajistán	58.0	57.9	0.0	38	40	2
Islandia	85.1	77.2	7.9	7	16	9	República Checa	56.9	61.0	-4.1	39	37	-2
Finlandia	83.1	83.0	0.1	8	7	-1	Grecia	54.8	55.0	-0.2	40	44	4
Países Bajos	81.8	85.3	-3.4	9	5	-4	Indonesia	54.5	51.3	3.1	41	45	4
Singapur	81.8	78.7	3.1	10	13	3	China	54.0	58.6	-4.6	42	39	-3
Alemania	80.8	81.1	-0.3	11	10	-1	Tailandia	53.8	55.8	-2.0	43	42	-1
Estados Unidos	79.2	79.2	0.0	12	12	0	Ucrania	52.7	47.9	4.8	44	48	4
Canadá	78.6	84.5	-5.9	13	6	-7	Hungría	50.3	47.8	2.5	45	49	4
Bélgica	78.4	80.5	-2.1	14	11	-3	Chile	50.0	55.1	-5.1	46	43	-3
Hong Kong	78.1	76.6	1.5	15	18	3	Rusia	49.2	48.6	0.6	47	46	-1
Australia	76.4	78.6	-2.2	16	14	-2	Argentina	49.1	48.1	1.0	48	47	-1
Nueva Zelanda	75.6	74.1	1.5	17	20	3	Filipinas	48.4	42.1	6.3	49	55	6
Irlanda	73.3	73.9	-0.6	18	21	3	Sudáfrica	46.8	47.1	-0.4	50	50	0
Israel	73.3	75.9	-2.6	19	19	0	Jordania	44.5	57.3	-12.8	51	41	-10
Taiwán	71.6	68.3	3.3	20	27	7	Bulgaria	43.9	41.3	2.6	52	57	5
Chipre	71.4	77.3	-6.0	21	15	-6	Croacia	43.1	42.7	0.4	53	54	1
Malasia	70.8	72.8	-1.9	22	22	0	Colombia	43.0	39.4	3.7	54	60	6
Portugal	69.8	76.8	-7.0	23	17	-6	Rumania	42.8	41.3	1.5	55	56	1
Reino Unido	69.1	72.6	-3.5	24	23	-1	Perú	40.8	44.3	-3.5	56	52	-4
Francia	68.5	70.8	-2.3	25	25	0	Eslovaquia	40.7	39.6	1.1	57	59	2
Catar	67.4	72.0	-4.6	26	24	-2	Turquía	40.5	45.9	-5.5	58	51	-7
Estonia	66.9	67.9	-1.0	27	28	1	India	39.1	43.3	-4.2	59	53	-6
Lituania	66.5	61.5	5.0	28	36	8	México	38.8	38.9	0.0	60	61	1
Arabia Saudita	65.7	61.9	3.8	29	34	5	Brasil	36.2	40.3	-4.1	61	58	-3
Emiratos Árabes Unidos	65.7	70.4	-4.7	30	26	-4	Venezuela	34.8	31.9	2.8	62	63	1
Eslovenia	64.2	64.7	-0.5	31	30	-1	Mongolia	20.9	33.3	-12.4	63	62	-1
España	63.6	63.3	0.3	32	31	-1							

## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Mundial

En la Figura 1 se puede observar el desempeño general de las 63 economías evaluadas a través de los puntajes obtenidos en los años 2019 y 2014. Se denota que la gran mayoría de países se encuentran en el rango de 20 a 80 puntos. La mejora como apunta al cuadrante superior derecho donde se obtiene un puntaje mayor a 50 puntos. Suiza y Dinamarca siguen siendo los países con las mejores prácticas a imitar señalando el sendero para poder conseguir mejores resultados.

En el cuadrante inferior izquierdo, con puntajes mayores pero que aún no superan los 50 puntos, se ubican cuatro países latinoamericanos: Chile, Perú, Venezuela y Brasil.

En este periodo de comparación se puede observar que el único país que se acerca a los 50 puntos es Chile; y por otro lado, países como Perú, Brasil y Venezuela siguen perteneciendo al cuadrante inferior en donde se encuentran los últimos países de la lista. A nivel general, se muestran claramente diversas variaciones en posiciones, la mayoría de países han cambiado en posición y en puntaje debido a los resultados que han obtenido en los tres factores analizados.

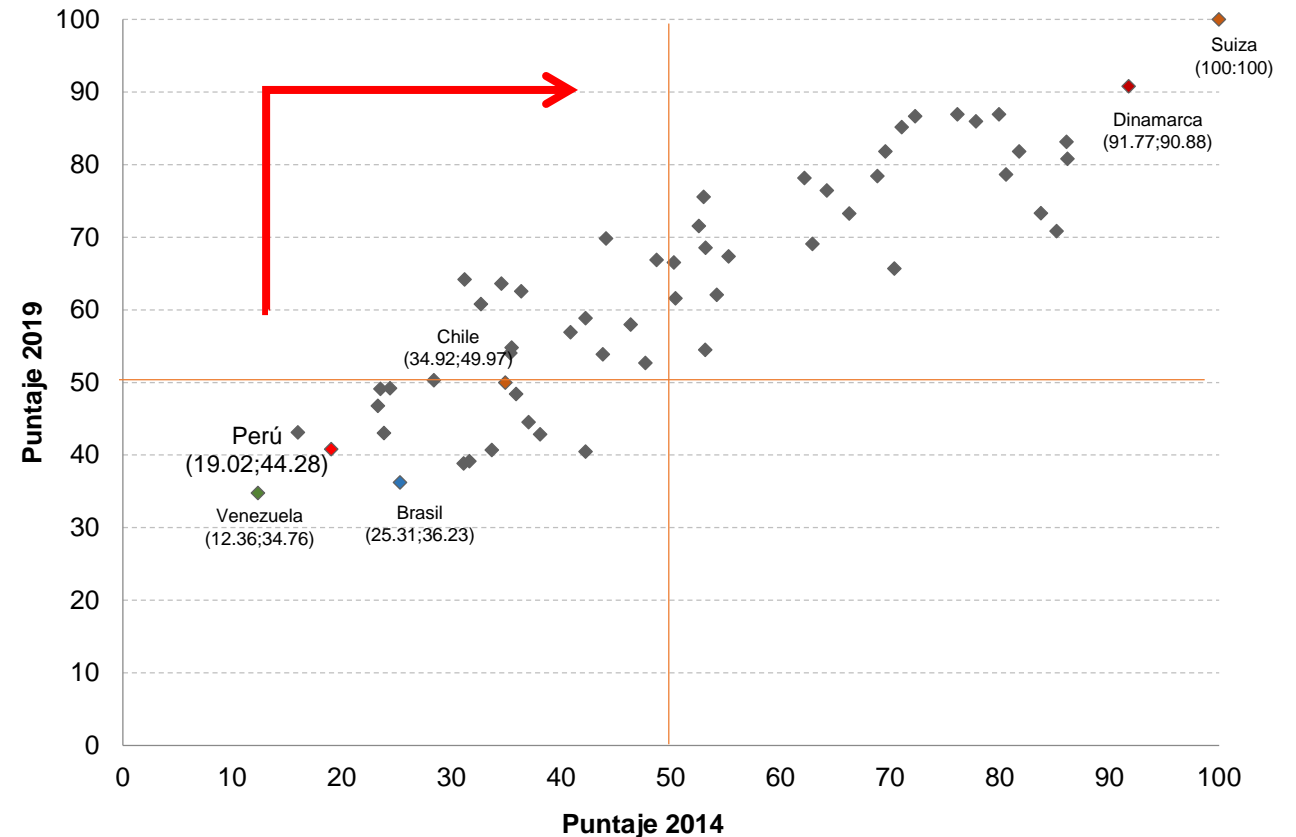


Figura 1. Comparación entre los puntajes del Ranking Mundial de Talento 2019 vs 2014

## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Alianza del Pacífico

Al realizar el mismo análisis para el grupo de países que conforman la Alianza del Pacífico (Tabla 2), podemos observar que Chile sigue siendo líder del grupo y se ubica el puesto 46, pero retrocedió tres posiciones con respecto a los resultados del año pasado debido a que obtuvo un bajo desempeño en el factor de Atracción, lo cual se ve reflejado en el mayor costo de vida, incremento en la tasa de impuesto por ingresos personales, y bajos resultados en las preguntas relacionadas con motivación laboral y retención de talento. Asimismo, empeora en el factor Preparación por un menor crecimiento de la fuerza laboral. En contraste, alcanza un mayor puntaje en el factor Inversión y Desarrollo y escala cinco posiciones desde el puesto 55.

El segundo lugar y la posición 54 del ranking general es ocupado por Colombia, quien sube seis posiciones debido a mejoras en los factores de Atracción y Preparación. Con respecto a los criterios presenta mejoras en el nivel de atracción de talento, mayor motivación laboral, mayor crecimiento de la fuerza laboral, mayor número de trabajadores capacitados, entre otros.

En el tercer lugar del grupo y en la posición 56 del Ranking Mundial del Talento 2019, se encuentra Perú quien cae cuatro posiciones y un mejor puntaje global con respecto al año pasado (de 44.28 a 40.80 puntos). Esta escala de posiciones es debido a que se empeoró en los factores Inversión y Desarrollo, Atracción, y Preparación, a pesar de que en último se mejoró ligeramente en puntaje.

En el cuarto lugar y en la posición 60 del ranking general se encuentra México que muestra un mejor desempeño en comparación al año anterior. Sube en posición a pesar de caer ligeramente en puntaje (de 38.86 a 38.83 puntos).

Este resultado se debe al bajo desempeño en Inversión y Desarrollo que cae en puntaje de 11.97 a 4.68. En contraste, se resalta el avance en los factores Atracción y Preparación en los cuales escala 3 y 7 puestos, respectivamente. A nivel de indicadores, México sigue presentando debilidades en los ratios de alumnos - profesores para educación primaria y secundaria, menor atracción y retención de talentos, y las bajas habilidades financieras.

Tabla 2  
Resultados del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2017 - 2019

	Ranking General			Factor 1: Inversión y Desarrollo			Factor 2: Atracción			Factor 3: Preparación		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
<b>Chile</b>	49.97 (46)	55.07 (43)	50.37 (44)	32.83 (50)	30.88 (55)	26.82 (53)	54.12 (34)	58.00 (30)	56.67 (27)	43.80 (46)	51.14 (35)	43.68 (43)
<b>Colombia</b>	43.03 (54)	39.37 (60)	40.09 (55)	19.39 (60)	24.59 (60)	23.47 (59)	51.32 (36)	46.08 (45)	48.17 (39)	39.23 (53)	22.26 (59)	24.69 (57)
<b>Perú</b>	40.80 (56)	44.28 (52)	39.09 (57)	28.88 (55)	32.00 (52)	28.97 (50)	43.36 (47)	45.42 (47)	43.04 (46)	31.01 (58)	30.25 (57)	21.32 (58)
<b>México</b>	38.83 (60)	38.86 (61)	39.40 (56)	4.68 (62)	11.97 (61)	11.55 (61)	49.07 (40)	46.62 (43)	51.13 (33)	43.59 (47)	32.81 (54)	31.58 (53)

## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Alianza del Pacífico

En la Figura 2 se puede observar el desempeño de los cuatros países en el periodo 2014 - 2019. Si comparamos el punto final con el inicial, se encuentra que Chile ha subido de la posición 48 a la 46 con una caída en el año 2016 y la que se registra este año.

De la misma manera, Colombia registró en el 2014 la posición 56 y mejoró en el 2015 pasando a la posición 52, sin embargo, desde el 2016 registra una caída de posiciones, a pesar de que en el 2017 alcanzó la posición 55 hasta llegar al puesto 60 en el año 2018; finalmente, en esta nueva edición se evidencia una mejora en posición llegando al puesto 54.

En contraste, Perú que se ubicó en la posición 59 en el 2014 y mantuvo su posición hasta el 2016, el siguiente año sube dos posiciones y alcanza la posición 52 en el 2018; finalmente, en el 2019 cae cuatro posiciones al puesto 56.

Por otro lado, México registra una caída desde el año pasado, a pesar de que partió de la posición 52 y mejoró en el 2016 ubicándose en la posición 50; sin embargo, desde ese año viene cayendo en posiciones, al 56 (2017) y al 61 (2018). En el año 2019, se ubica en el puesto 60, una posición mayor.

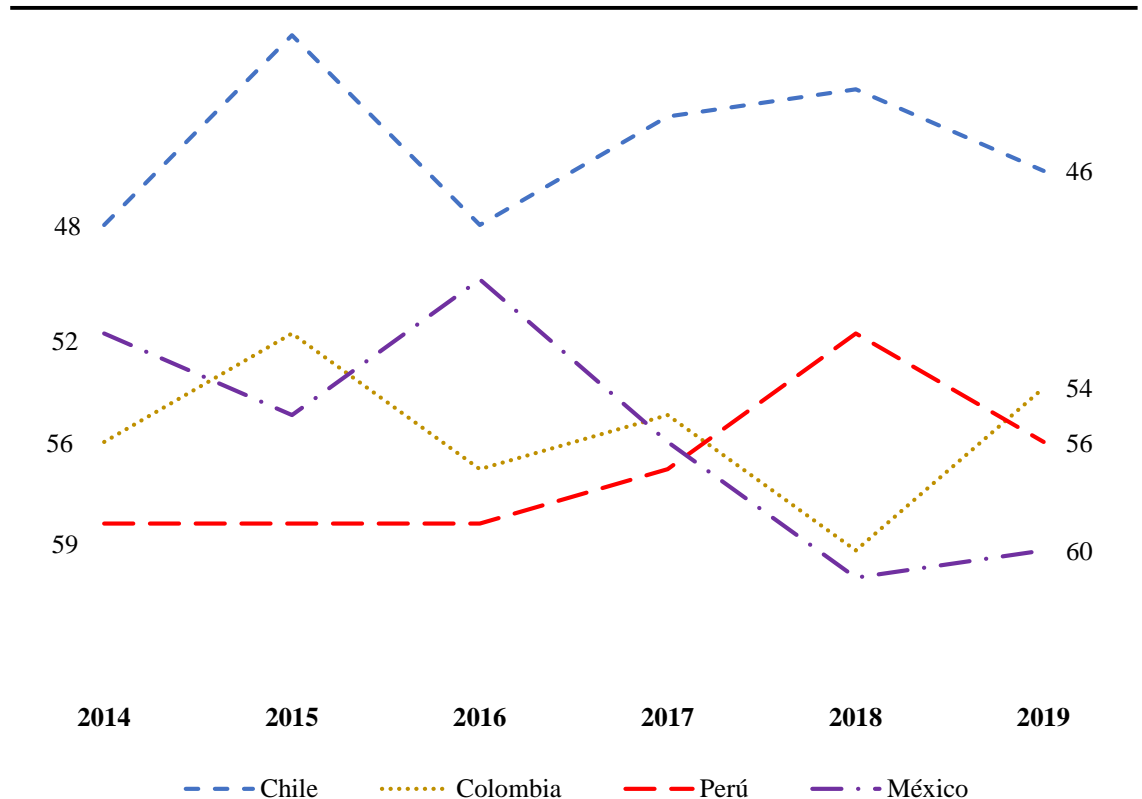


Figura 2. Resultados (posiciones) para los Países de la Alianza del Pacífico 2014-2019.



## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Perú

En esta sexta edición del Ranking Mundial del Talento, Perú presenta un menor puntaje y cae cuatro posiciones con respecto al año anterior, debido principalmente a las mejoras en los siguientes indicadores: (a) menor gasto público en educación (por estudiante), (b) menor atracción y retención de talentos, (c) menor infraestructura en salud, y (d) crecimiento de la fuerza laboral.

El resultado general del ranking para Perú en los últimos seis años muestra que hay un ligero avance con respecto a las posiciones, dado que tras permanecer en la posición 59 en el año 2014, 2015 y 2016, avanzó dos posiciones en el 2017, en el año 2018 se logró avanzar al puesto 52, y en este año se ubicó en el puesto 56 de 63 países (Figura 3).

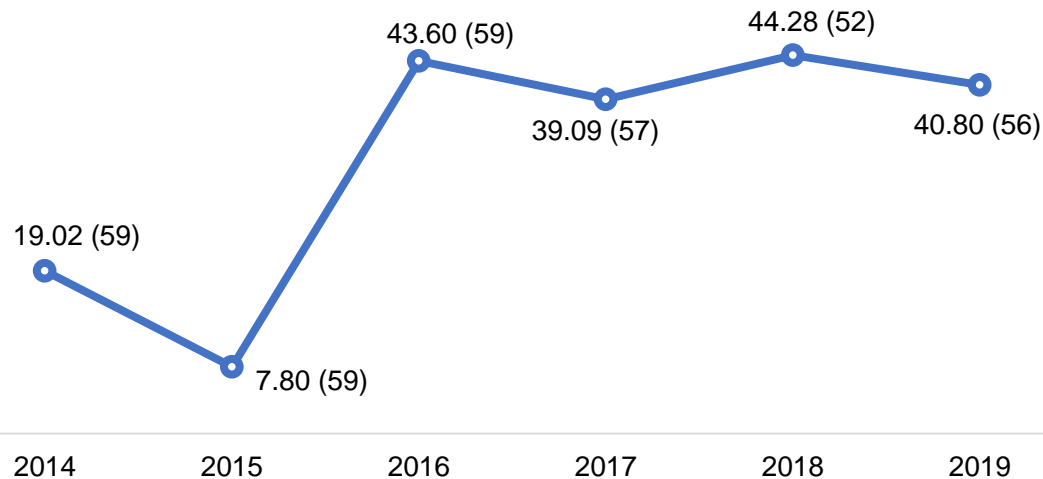


Figura 3. Resultados de Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 - 2019

Este retroceso se evidenció también en los tres factores: en Inversión y Desarrollo cayó tres posiciones y presentó un menor puntaje de 32 a 28.9 puntos; en Atracción se mantuvo en el puesto 47 pero cayó en puntaje de 45.4 a 43.4 puntos; y en Preparación cayó un puesto al 58, a pesar de aumentar en puntaje de 30.2 a 31.0 puntos (Tabla 3).

Tabla 3  
Resultados del Ranking Mundial del Talento para Perú: 2014 - 2019

	Ranking General	Factor 1: Inversión y Desarrollo	Factor 2: Atracción	Factor 3: Preparación
<b>2014</b>	19.02 (59)	25.96 (58)	35.47 (38)	19.02 (58)
<b>2015</b>	7.80 (59)	20.80 (57)	34.00 (42)	11.90 (58)
<b>2016</b>	43.60 (59)	33.90 (54)	53.30 (44)	29.90 (59)
<b>2017</b>	39.09 (57)	28.97 (50)	43.04 (46)	21.32 (58)
<b>2018</b>	44.28 (52)	32.00 (52)	45.42 (47)	30.25 (57)
<b>2019</b>	40.80 (56)	28.88 (55)	43.36 (47)	31.01 (58)

## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Perú

En la Figura 4, se muestran los resultados generales para el Perú desde el 2014, lo cual nos enseña que el Perú ha mejorado en Inversión y Desarrollo tres posiciones; mientras que, se ha descendido 9 posiciones en Atracción del Talento y se mantiene en la posición 58 en Preparación. En general, el desempeño del Perú evaluado a través de estos tres factores permite entender que se ha mejorado en los últimos cinco años a nivel puntaje, pasando de 19.02 a 40.80, y a nivel posicional, saltando de la posición 59 a la 56.

Sin embargo, los resultados presentados no son suficientes, se debe seguir mejorando en los tres factores analizados, dado que el Perú aún no se encuentra por encima de la valla de los 50 puntos, a diferencia de Chile, que es el único país sudamericano que se encuentra en una mejor posición a pesar de que ha caído en puntaje. Por debajo de los 50 puntos acompañando a Perú se encuentran: Chile, Colombia, México, Brasil y Venezuela.

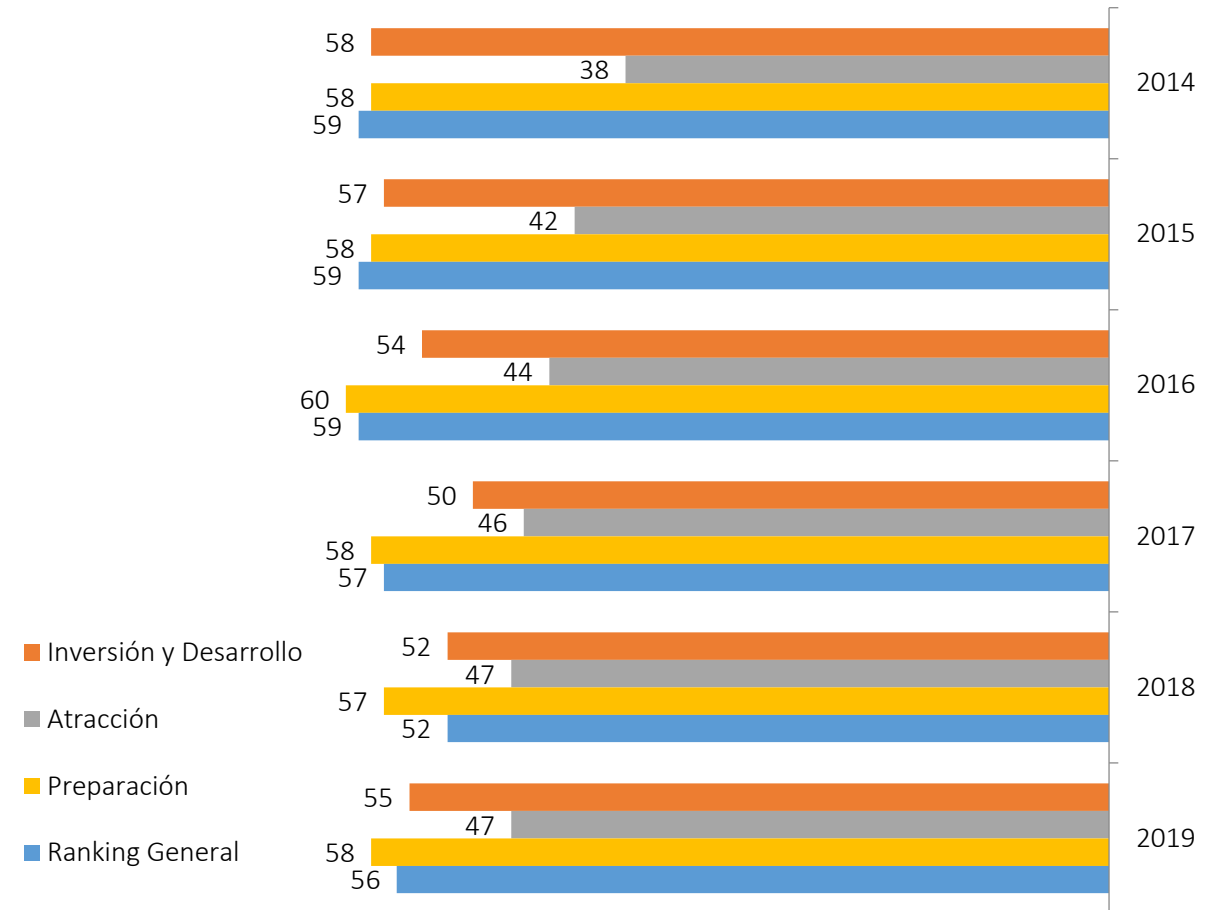


Figura 4. Resultados de Perú por Factores: 2014 - 2019.

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 1: Inversión y Desarrollo

Con respecto al Factor de Inversión y Desarrollo, figuran en el *top ten* las siguientes economías: Dinamarca (100 puntos), Suiza (99.2 puntos), Noruega (95.7 puntos), Austria (94.1 puntos), Luxemburgo (89.0 puntos), Islandia (87.9 puntos), Suecia (84.0 puntos), Chipre y Bélgica (83.5 puntos) y Finlandia (77.6 puntos). Esta categoría está liderada totalmente por países europeos. Dentro de este top, las economías han variado su puntaje de manera positiva, excepto Finlandia que reduce cuatro puntos su puntaje con respecto al año pasado.

Luxemburgo aumenta su puntaje en 22 puntos, Suiza e Islandia también ascienden en 15 puntos. Notándose que tanto Luxemburgo e Islandia no se encontraban dentro del *top ten* en el 2018, por lo que logran ascender más posiciones frente al resto de países. Asimismo, entre los países de América Latina, Argentina logra aumentar alrededor de 15 puntos y escala 10 posiciones (al puesto 43) y Estados Unidos aumenta cerca de nueve puntos y escala 13 posiciones (al puesto 15).

Los países que han sufrido cambios negativos son: Malasia desciende 15 posiciones hasta el puesto 32 con una reducción cerca de siete puntos, esta similar reducción en puntaje presentan México, Jordania y Mongolia que equivalen un descenso de una, siete y dos posiciones, respectivamente.

La India se encuentra última en el ranking debido a la ausencia de datos en inversión y desarrollo.

Tabla 4  
Resultados del Factor Inversión y Desarrollo 2019

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio
	2019	2018		2019	2018			2019	2018				
Dinamarca	100.0	98.0	● 2.0	1	1	— 0	Hungría	59.4	54.2	● 5.2	33	41	▲ 8
Suiza	99.2	83.9	● 15.3	2	4	▲ 2	Australia	58.4	62.6	● -4.3	34	26	▼ -8
Noruega	95.7	86.0	● 9.8	3	3	— 0	España	57.7	56.5	● 1.1	35	36	▲ 1
Austria	94.1	91.8	● 2.3	4	2	▼ -2	Croacia	56.4	55.4	● 1.0	36	39	▲ 3
Luxemburgo	89.0	66.8	● 22.2	5	18	▲ 13	Grecia	56.4	60.0	● -3.6	37	29	▼ -8
Islandia	87.9	72.9	● 15.0	6	12	▲ 6	Reino Unido	55.7	56.0	● -0.3	38	37	▼ -1
Suecia	84.0	76.8	● 7.2	7	9	▲ 2	Kazajistán	54.5	59.1	● -4.6	39	30	▼ -9
Chipre	83.5	82.7	● 0.9	8	5	▼ -3	República Checa	53.6	55.5	● -2.0	40	38	▼ -2
Bélgica	83.5	77.7	● 5.8	9	8	▼ -1	Catar	51.0	47.6	● 3.5	41	44	▲ 3
Finlandia	77.6	82.4	● -4.9	10	6	▼ -4	China	48.9	55.2	● -6.3	42	40	▼ -2
Alemania	75.5	75.1	● 0.4	11	10	▼ -1	Argentina	47.5	31.7	● 15.7	43	53	▲ 10
Letonia	73.6	73.2	● 0.4	12	11	▼ -1	Irlanda	47.2	49.7	● -2.5	44	42	▼ -2
Portugal	71.8	78.4	● -6.6	13	7	▼ -6	Rusia	44.1	47.9	● -3.9	45	43	▼ -2
Lituania	71.4	70.8	● 0.6	14	13	▼ -1	Bulgaria	42.0	42.3	● -0.3	46	45	▼ -1
Estados Unidos	71.3	62.2	● 9.1	15	28	▲ 13	Eslovaquia	40.0	40.4	● -0.4	47	47	— 0
Países Bajos	71.0	70.1	● 0.9	16	15	▼ -1	Venezuela	37.5	38.1	● -0.5	48	48	— 0
Israel	70.9	70.7	● 0.3	17	14	▼ -3	Tailandia	36.7	41.1	● -4.4	49	46	▼ -3
Ucrania	67.5	63.5	● 4.1	18	22	▲ 4	Chile	32.8	30.9	● 1.9	50	55	▲ 5
Corea del Sur	67.1	63.8	● 3.3	19	20	▲ 1	Indonesia	32.5	34.9	● -2.4	51	51	— 0
Hong Kong	66.3	59.0	● 7.3	20	31	▲ 11	Brasil	32.4	35.5	● -3.0	52	49	▼ -3
Estonia	66.1	69.9	● -3.8	21	16	▼ -5	Emiratos Árabes Unidos	31.5	24.9	● 6.6	53	59	▲ 6
Eslovenia	65.8	62.5	● 3.3	22	27	▲ 5	Rumania	29.6	31.3	● -1.7	54	54	— 0
Francia	65.2	63.6	● 1.6	23	21	▼ -2	Perú	28.9	32.0	● -3.1	55	52	▼ -3
Taiwán	64.9	63.1	● 1.8	24	25	▲ 1	Sudáfrica	27.8	29.8	● -2.0	56	56	— 0
Singapur	64.7	57.1	● 7.6	25	34	▲ 9	Jordania	27.7	35.0	● -7.3	57	50	▼ -7
Canadá	64.5	65.3	● -0.8	26	19	▼ -7	Turquía	27.1	28.5	● -1.4	58	58	— 0
Polonia	64.3	63.2	● 1.1	27	24	▼ -3	Mongolia	19.9	29.0	● -9.0	59	57	▼ -2
Arabia Saudita	63.3	56.8	● 6.4	28	35	▲ 7	Colombia	19.4	24.6	● -5.2	60	60	— 0
Nueva Zelanda	62.9	58.0	● 4.9	29	32	▲ 3	Filipinas	6.5	3.2	● 3.4	61	62	▲ 1
Japón	62.0	63.3	● -1.3	30	23	▼ -7	México	4.7	12.0	● -7.3	62	61	▼ -1
Italia	61.2	57.6	● 3.6	31	33	▲ 2	India	0.0	0.0	● 0.0	63	63	— 0
Malasia	60.5	67.0	● -6.5	32	17	▼ -15							

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 1: Inversión y Desarrollo

Perú se ubica en el puesto 55 con 28.9 puntos en el factor de Inversión y Desarrollo del Ranking Mundial del Talento, esta vez solo supera a Colombia y México. El puntaje obtenido es menor a lo alcanzado en el 2018 (32 puntos), con lo cual desciende tres posiciones, similar al puntaje del 2017, sin embargo, en ese entonces la posición era mejor. Lo cual indica que los demás países están avanzando a un mayor ritmo para obtener mejores resultados que Perú, evidenciándose en la diferencia de los puntajes de aquellos países que invierten y se desarrollan con el performance de Perú en el ranking, que no alcanza la tercera parte de lo que alcanzan Dinamarca y Suiza.

Todos los indicadores que acompañan a este factor deberían presentar cambios positivos; sin embargo, se observa que la mitad de ellos se reducen o se mantienen con respecto al año anterior. A pesar de que el porcentaje del gasto público en la educación aumenta lo hace a un ritmo lento que el resto de países, dado que con ese puntaje desciende posiciones en el ranking. Lo mismo sucede con el porcentaje de la fuerza laboral femenina. En ambos casos requiere la acción del estado.

Por otra parte, también interviene el sector privado en relación a la baja percepción en la prioridad de las compañías por el entrenamiento de sus empleados, como en el conocimiento de las necesidades de la sociedad en temas de salud, donde la intervención es conjunta con el estado.

Tabla 5  
Factor Inversión y Desarrollo 2019: Criterios

Factor 1: Inversión y Desarrollo	Variable	Unidad	Valor 2019	Valor 2018	Cambio	2019 Rank	2018 Rank	Cambio
Gasto público total en educación	% del PBI	%	3.84	3.62	● 0.2	43	49	▲ 6.0
Gasto público en educación (por alumno)	% del PBI Per Cápita	%	14.33	14.34	● 0.0	53	50	▼ -3.0
Gasto público total en educación (por alumno)	Gasto por estudiante matriculado en todos los niveles	Ratio	828.85			57		
Ratio alumno - profesor (primaria)	Ratio de alumnos por grupo de profesores	Ratio	17.94	17.98	● 0.0	47	47	▬ 0.0
Ratio alumno - profesor (secundaria)	Ratio de alumnos por grupo de profesores	Ratio	14.58	14.09	● 0.5	47	44	▼ -3.0
Aprendizaje	Suficientemente implementado	Encuesta (0...10)	4.10	4.07	● 0.0	49	49	▬ 0.0
Entrenamiento de Empleados	Prioridad alta para las compañías	Encuesta (0...10)	4.37	4.42	● -0.1	61	62	▲ 1.0
Fuerza Laboral Femenina	% del total de la fuerza laboral	%	44.36	44.01	● 0.3	41	43	▲ 2.0
Infraestructura en Salud	Conoce las necesidades de la sociedad	Encuesta (0...10)	1.78	2.53	● -0.8	62	55	▼ -7.0

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 2: Atracción

En el actual top 10 de los países que más atraen el talento se ubica en primer lugar Suiza (96.3 puntos) con menor puntaje que el año anterior. Sobre los demás países del top se observa cambios positivos en puntaje, aunque esto no necesariamente indique lo mismo en posiciones.

Los países que se incorporan en este actual top 10 son: Islandia, Irlanda y Noruega, no figuraban dentro de este top en el 2018. Islandia es el país que más avanza antes estaba en el puesto 20 y asciende al puesto seis con un puntaje de 78.6. Por otro lado, Suecia avanza seis posiciones al tercer puesto en el ranking.

Ningún país de América Latina se ubica dentro de los 30 países de 63 que atraen talento, Chile se ubica en una mejor posición, sin embargo reduce su puntaje y retrocede en posición, esta situación es similar para Argentina que se ubica actualmente en la posición 50 retrocediendo dos posiciones y su puntaje en casi tres puntos.

Por otro lado, Colombia, México, Brasil y Venezuela suben tanto en posición como en puntaje aunque no lo suficiente dado que se encuentran en los últimos del Ranking. Asimismo, Perú es el único país de América Latina que se mantiene en la misma posición, pero reduce su puntaje.

Tabla 6  
Resultados del Factor Atracción 2019

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio
	2019	2018		2019	2018			2019	2018		2019	2018	
Suiza	96.3	100.0	● -3.7	1	1	— 0	Chipre	55.3	61.0	● -5.6	33	27	▼ -6
Estados Unidos	87.2	83.4	● 3.8	2	2	— 0	Chile	54.1	58.0	● -3.9	34	30	▼ -4
Suecia	81.6	74.9	● 6.6	3	9	▲ 6	Lituania	53.1	45.6	● 7.6	35	46	▲ 11
Luxemburgo	81.5	78.7	● 2.8	4	4	— 0	Colombia	51.3	46.1	● 5.2	36	45	▲ 9
Canadá	80.6	80.3	● 0.3	5	3	▼ -2	Sudáfrica	51.0	49.7	● 1.4	37	37	— 0
Islandia	78.2	64.6	● 13.6	6	20	▲ 14	Italia	50.7	52.2	● -1.5	38	36	▼ -2
Países Bajos	77.5	74.9	● 2.7	7	10	▲ 3	Kazajistán	49.4	43.2	● 6.2	39	49	▲ 10
Irlanda	77.3	73.3	● 4.0	8	11	▲ 3	México	49.1	46.6	● 2.4	40	43	▲ 3
Alemania	75.8	75.7	● 0.1	9	6	▼ -3	Corea del Sur	48.9	46.7	● 2.2	41	41	— 0
Noruega	74.8	73.0	● 1.9	10	12	▲ 2	Eslovenia	48.2	46.6	● 1.6	42	42	— 0
Dinamarca	74.0	75.3	● -1.4	11	7	▼ -4	Arabia Saudita	47.7	56.2	● -8.5	43	31	▼ -12
Emiratos Árabes	73.8	77.6	● -3.8	12	5	▼ -7	Jordania	47.7	47.2	● 0.5	44	39	▼ -5
Austria	73.3	71.9	● 1.4	13	13	— 0	República Checa	47.3	52.7	● -5.4	45	35	▼ -10
Nueva Zelanda	70.8	67.0	● 3.8	14	17	▲ 3	Polonia	45.4	46.9	● -1.5	46	40	▼ -6
Australia	70.5	65.3	● 5.2	15	19	▲ 4	Perú	43.4	45.4	● -2.1	47	47	— 0
Finlandia	70.4	63.3	● 7.2	16	21	▲ 5	Letonia	42.9	41.5	● 1.4	48	52	▲ 4
Bélgica	67.4	67.3	● 0.1	17	16	▼ -1	Brasil	42.7	39.5	● 3.2	49	53	▲ 4
Hong Kong	66.7	69.1	● -2.4	18	14	▼ -4	Argentina	41.4	44.3	● -2.9	50	48	▼ -2
Reino Unido	65.7	66.9	● -1.2	19	18	▼ -1	Grecia	41.0	38.5	● 2.5	51	54	▲ 3
Singapur	64.7	67.3	● -2.6	20	15	▼ -5	Rumania	39.5	33.4	● 6.0	52	55	▲ 3
Catar	63.6	75.0	● -11.4	21	8	▼ -13	Turquía	38.5	43.2	● -4.6	53	50	▼ -3
España	63.4	61.2	● 2.2	22	25	▲ 3	Eslovaquia	37.7	31.9	● 5.7	54	56	▲ 2
Estonia	63.1	54.2	● 8.9	23	33	▲ 10	China	36.6	43.1	● -6.5	55	51	▼ -4
Indonesia	62.2	54.0	● 8.2	24	34	▲ 10	Hungría	36.1	30.2	● 6.0	56	59	▲ 3
Francia	61.8	63.0	● -1.1	25	22	▼ -3	India	34.5	46.2	● -11.7	57	44	▼ -13
Japón	61.4	59.8	● 1.6	26	28	▲ 2	Bulgaria	33.2	30.5	● 2.7	58	58	— 0
Malasia	61.3	61.1	● 0.2	27	26	▼ -1	Rusia	32.3	30.7	● 1.6	59	57	▼ -2
Israel	60.0	61.4	● -1.4	28	23	▼ -5	Ucrania	31.7	24.4	● 7.3	60	61	▲ 1
Taiwán	57.9	54.5	● 3.4	29	32	▲ 3	Croacia	30.9	27.5	● 3.4	61	60	▼ -1
Tailandia	57.5	61.3	● -3.8	30	24	▼ -6	Venezuela	30.0	13.3	● 16.6	62	63	▲ 1
Filipinas	56.6	49.6	● 7.0	31	38	▲ 7	Mongolia	14.1	15.0	● -0.9	63	62	▼ -1
Portugal	55.7	59.8	● -4.1	32	29	▼ -3							

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 2: Atracción

Perú se ubica en el puesto 47 en atracción del talento, se mantiene en la misma posición respecto al año previo, y en lo que respecta a puntaje este pasa de 45.42 a 43.4 puntos. Según los criterios de este factor, este resultado se debe principalmente al retroceso en el índice de una canasta de bienes y servicios que ha tenido el Perú y que comparado con los demás países también desciende en posiciones.

Por otra parte, la prioridad de las compañías en atraer y retener el talento, la poca motivación de los trabajadores, la fuga de talentos, la calidad de vida y la remuneración de los CEOs, obtienen bajos puntajes comparados con el año anterior; sin embargo la ubicación en el ranking mejora.

Comparado con los países de la Alianza del Pacífico, es el único país que se mantiene en la misma posición del ranking y disminuye su puntaje, los demás ascienden en puntaje y ascienden en posición en el ranking, de seguir así se pone en riesgo la atracción del talento en Perú.

Tabla 7  
Factor Atracción 2019: Criterios

Factor 2: Atracción	Variable	Unidad	Valor 2019	Valor 2018	Cambio	2019 Rank	2018 Rank	Cambio
Costo de Vida	Índice de una canasta de bienes y servicios	Índice	70.00	70.70	● -0.7	17	26	▲ 9.0
Atraer y retener	Prioridad de las compañías	Encuesta (0...10)	5.04	5.25	● -0.2	62	59	▼ -3.0
Motivación al trabajador	Alta motivación	Encuesta (0...10)	4.70	5.20	● -0.5	54	47	
Fuga de Talentos	No dificultan la competitividad en la economía	Encuesta (0...10)	4.44	4.59	● -0.1	37	36	▼ -1.0
Calidad de Vida	Alta calidad de vida	Encuesta (0...10)	4.19	4.50	● -0.3	56	55	▼ -1.0
Personas extranjeras calificadas	Son atraídos al ambiente de negocios de su país	Encuesta (0...10)	5.83	5.67	● 0.2	26	27	▲ 1.0
Remuneración en servicios profesionales	Ingreso Nacional Bruto	US\$	13,359	12,539	● 820.1	42	49	▲ 7.0
Remuneración de administración	Total de la base salarial más beneficios e incentivos	US\$	164,455	173,726	● -9,270	32	26	▼ -6.0
Tasa de impuesto del ingreso personal	Porcentaje del ingreso igual al PBI per Cápita	%	12.45	12.33	● 0.1	20	20	■ 0.0
Justicia	No es/es administrado de manera justa	Encuesta (0...10)	1.81	-		62	-	
Exposición a la contaminación	Exposición promedio de la población a la contaminación	Índice	26.11	-		54	-	

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 3: Preparación

Singapur alcanza un puntaje de 96.8 y con lo cual se ubica en el primer lugar de los países que cuentan con una mejor preparación del talento, en esta oportunidad desplaza a Suiza, debido a que este país reduce su puntuación frente al año anterior.

Entre los países que escalan más posiciones se encuentran los asiáticos: Arabia Saudita avanza 16 posiciones (Del 38 al puesto 22), Taiwán avanza 15 posiciones (del 27 al puesto 12). Mientras que, Jordania, país árabe retrocede 29 posiciones comparado con el resultado del año anterior ubicándose en el puesto 54.

Entre los países de América Latina, Chile retrocede 11 posiciones al pasar del puesto 35 al puesto 46, esto indica una disminución en el puntaje de siete puntos, de la misma manera Argentina que retrocede en la preparación del talento en 8 posiciones al pasar del puesto 44 al puesto 52. Los países que suben en posición, se ubican México (avanza 7 posiciones), Colombia (6 posiciones), asimismo ambos países incrementan su puntaje.

Perú y Brasil retroceden en una posición, ocupando este último el puesto 62/63. El último lugar lo ocupa Mongolia, antes ocupado por Venezuela por la fuerte incertidumbre política y económica que atraviesa sigue registrando menores puntuaciones en los indicadores de preparación del talento.

Tabla 8  
Resultados del Factor Preparación 2019

País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio	País	Puntaje		Cambio	Ranking		Cambio
	2019	2018		2019	2018			2019	2018				
Singapur	96.8	86.4	● 10.4	1	2	▲ 1	Lituania	55.8	42.9	● 12.9	33	45	▲ 12
Suiza	85.3	90.9	● -5.6	2	1	▼ -1	Corea del Sur	52.5	51.3	● 1.2	34	34	→ 0
Finlandia	82.3	78.1	● 4.2	3	7	▲ 4	Estonia	52.2	54.5	● -2.3	35	31	▼ -4
Hong Kong	82.3	76.6	● 5.7	4	9	▲ 5	Rusia	52.1	41.9	● 10.2	36	46	▲ 10
Australia	81.2	82.6	● -1.4	5	6	▲ 1	Italia	51.3	52.3	● -1.0	37	33	▼ -4
Dinamarca	79.3	77.4	● 1.8	6	8	▲ 2	Kazajistán	50.8	46.3	● 4.6	38	42	▲ 4
Países Bajos	77.7	85.6	● -7.9	7	3	▼ -4	República Checa	50.7	49.6	● 1.0	39	36	▼ -3
Irlanda	76.2	73.6	● 2.6	8	12	▲ 4	Letonia	50.6	45.2	● 5.4	40	43	▲ 3
Suecia	76.1	70.4	● 5.7	9	15	▲ 6	España	50.6	47.1	● 3.5	41	40	▼ -1
Austria	74.2	69.4	● 4.7	10	18	▲ 8	Indonesia	49.6	39.9	● 9.6	42	49	▲ 7
Nueva Zelanda	73.9	72.2	● 1.7	11	13	▲ 2	Tailandia	48.2	39.8	● 8.4	43	50	▲ 7
Taiwán	72.6	62.0	● 10.6	12	27	▲ 15	Grecia	47.8	41.3	● 6.6	44	47	▲ 3
Emiratos Árabes	72.6	83.4	● -10.8	13	4	▼ -9	Polonia	47.6	47.1	● 0.4	45	39	▼ -6
Alemania	71.9	67.4	● 4.5	14	21	▲ 7	Chile	43.8	51.1	● -7.3	46	35	▼ -11
Canadá	71.6	82.7	● -11.1	15	5	▼ -10	México	43.6	32.8	● 10.8	47	54	▲ 7
Malasia	71.6	65.1	● 6.5	16	24	▲ 8	Sudáfrica	42.3	36.7	● 5.6	48	51	▲ 3
Luxemburgo	70.3	74.2	● -3.9	17	11	▼ -6	Japón	42.2	46.6	● -4.4	49	41	▼ -8
Islandia	70.2	69.0	● 1.2	18	19	▲ 1	Rumania	40.3	34.1	● 6.2	50	52	▲ 2
Israel	69.7	70.3	● -0.7	19	16	▼ -3	Ucrania	39.6	30.6	● 9.0	51	56	▲ 5
Catar	68.3	68.2	● 0.1	20	20	→ 0	Argentina	39.3	43.1	● -3.8	52	44	▼ -8
Noruega	68.1	75.0	● -6.9	21	10	▼ -11	Colombia	39.2	22.3	● 17.0	53	59	▲ 6
Arabia Saudita	67.0	47.6	● 19.4	22	38	▲ 16	Jordania	39.1	64.4	● -25.4	54	25	▼ -29
Reino Unido	66.7	69.8	● -3.1	23	17	▼ -6	Bulgaria	37.5	26.0	● 11.5	55	58	▲ 3
Bélgica	65.2	71.5	● -6.2	24	14	▼ -10	Turquía	36.6	41.0	● -4.4	56	48	▼ -8
India	63.7	58.4	● 5.3	25	30	▲ 5	Hungría	36.2	33.7	● 2.4	57	53	▼ -4
Filipinas	62.9	48.4	● 14.6	26	37	▲ 11	Perú	31.0	30.2	● 0.8	58	57	▼ -1
Portugal	62.8	66.9	● -4.2	27	22	▼ -5	Eslovaquia	25.3	21.4	● 3.9	59	60	▲ 1
Estados Unidos	60.1	66.9	● -6.8	28	23	▼ -5	Croacia	22.8	20.1	● 2.7	60	62	▲ 2
Francia	59.4	60.8	● -1.4	29	28	▼ -1	Venezuela	17.6	19.2	● -1.5	61	63	▲ 2
Eslovenia	59.3	59.8	● -0.5	30	29	▼ -1	Brasil	14.4	20.8	● -6.4	62	61	▼ -1
China	57.4	52.4	● 5.1	31	32	▲ 1	Mongolia	9.7	30.9	● -21.2	63	55	▼ -8
Chipre	56.1	63.2	● -7.1	32	26	▼ -6							

## RESULTADOS POR FACTORES DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Factor 3: Preparación

En este factor el Perú ocupa el lugar 58, es decir, desciende una posición con respecto al año previo, asimismo, registra un puntaje de 31, el cual aumentó de 30.2 puntos que registraba. El desempeño general del Perú mejoró ligeramente en puntaje por este factor, aunque no se observa en el ascenso en posiciones.

Las variables que explican el descenso en posiciones son la experiencia internacional de los mandos altos que desciende 20 posiciones en el último año, seguido de la competitividad de los alto mando que desciende 11 posiciones, las habilidades financieras aumenta ligeramente de puntaje pero disminuye cuatro posiciones.

El estudio también evidencia que hubo ligeros cambios positivos en puntaje con respecto al Ranking de 2018 acerca de la educación universitaria y la administración de la educación, que actualmente Perú se encuentra rezagada frente a los demás países desarrolladas y que a pesar de los esfuerzos el ritmo de avance es lento. Asimismo, los resultados de la encuesta PISA para los estudiantes de 15 años de edad se mantiene sin ningún cambio en posición y puntaje.

Comparado con los países de América Latina, Perú solo logra superar a Venezuela y Brasil en este factor, por otro lado Chile logra obtener un puntaje de 43.80 con lo cual lo posiciona en un mejor puesto que sus pares, seguido se ubica México con 43.59 puntos.

Tabla 9  
Factor Preparación 2019: Criterios

Factor 3: Preparación	Variable	Unidad	Valor 2019	Valor 2018	Cambio	2019 Rank	2018 Rank	Cambio
Crecimiento de la fuerza laboral	% de cambio en la fuerza laboral	Índice	1.85	2.11	● -0.3	15	13	▼ -2.0
Trabajadores capacitados	Trabajadores calificados son fácilmente disponibles	Encuesta (0...10)	3.83	3.91	● -0.1	54	54	▬ 0.0
Habilidades financieras	Son fácilmente disponibles	Encuesta (0...10)	5.20	5.18	● 0.0	55	51	
Experiencia internacional	De los altos mandos es generalmente significativa	Encuesta (0...10)	5.08	5.72	● -0.6	44	24	▼ -20.0
Altos mandos competentes	Son rápidamente disponibles	Encuesta (0...10)	4.55	5.20	● -0.6	52	41	▼ -11.0
Educación primaria y secundaria	No cumple / satisface las necesidades de una economía comp	Encuesta (0...10)	2.67		● 2.7	61		▼ -61.0
Graduados en Ciencias	% de graduados en TIC, Ingeniería, Matemáticas y Ciencias Na	Porcentaje	23.79		● 23.8	30		▼ -30.0
Educación universitaria	Conoce las necesidades de la economía competitiva	Encuesta (0...10)	3.73	3.72	● 0.0	58	57	▼ -1.0
Administración de la educación	Conoce las necesidades de la comunidad de negocios	Encuesta (0...10)	4.67	4.61	● 0.1	54	54	▬ 0.0
Habilidades de lenguaje	Están conociendo las necesidades de las empresas	Encuesta (0...10)	3.52	3.91	● -0.4	59	56	
Asesoría educacional - PISA	Encuesta PISA para estudiantes de 15 años de edad	Valor	391.62	391.62	● 0.0	55	55	▬ 0.0



## RESULTADOS DEL RANKING MUNDIAL DEL TALENTO 2019

### Metodología

Este ranking evalúa el desempeño de las 63 economías más importantes del mundo. El puntaje general es producto de resultados mixtos en tres factores: Inversión y Desarrollo, Atracción y Preparación.

Cada factor evaluado considera un número determinado de criterios, como por ejemplo, el primer factor estudia el tamaño de la inversión pública en educación incorporando un indicador del gasto público, además de analizar la calidad de la educación mediante indicadores que tienen en cuenta la relación alumno-docente. Asimismo, este factor considera la calidad de la infraestructura en salud y como está satisface las necesidades.

Por otro lado, el Factor de Atracción analiza, entre otros criterios, la capacidad de un país para aprovechar el talento extranjero, a través de los indicadores de costo y calidad de vida; el impacto de la fuga de talentos en la competitividad de los países; el nivel de motivación de los trabajadores; los salarios y los niveles de impuestos; seguridad personal y la protección de los derechos de propiedad privada.

Asimismo, el tercer factor es el de Preparación el cual examina el contexto en el que se encuentra el talento, ya que estudia el crecimiento de la fuerza de trabajo y la calidad de las habilidades disponibles; la experiencia y las competencias de los directivos; la capacidad del sistema educativo para satisfacer las necesidades de talento de las empresas; como el sistema educativo satisface las demandas de talento de la economía; la capacidad de la educación superior para satisfacer esa demanda; las habilidades lingüísticas; la movilidad de los estudiantes (entrada); así como la evaluación educativa (PISA).



Figura 4. Metodología del Ranking Mundial del Talento 2019



# CENTRUM PUCP

BUSINESS SCHOOL

Para acceder a los resultados completos del  
Ranking del Talento Mundial 2019, ingresa a:

**CENTRUM THINK**



[www.centrumthink.pucp.edu.pe](http://www.centrumthink.pucp.edu.pe)